

# Informe anual 2011





Informe anual 2011





1\_Carta del presidente 4

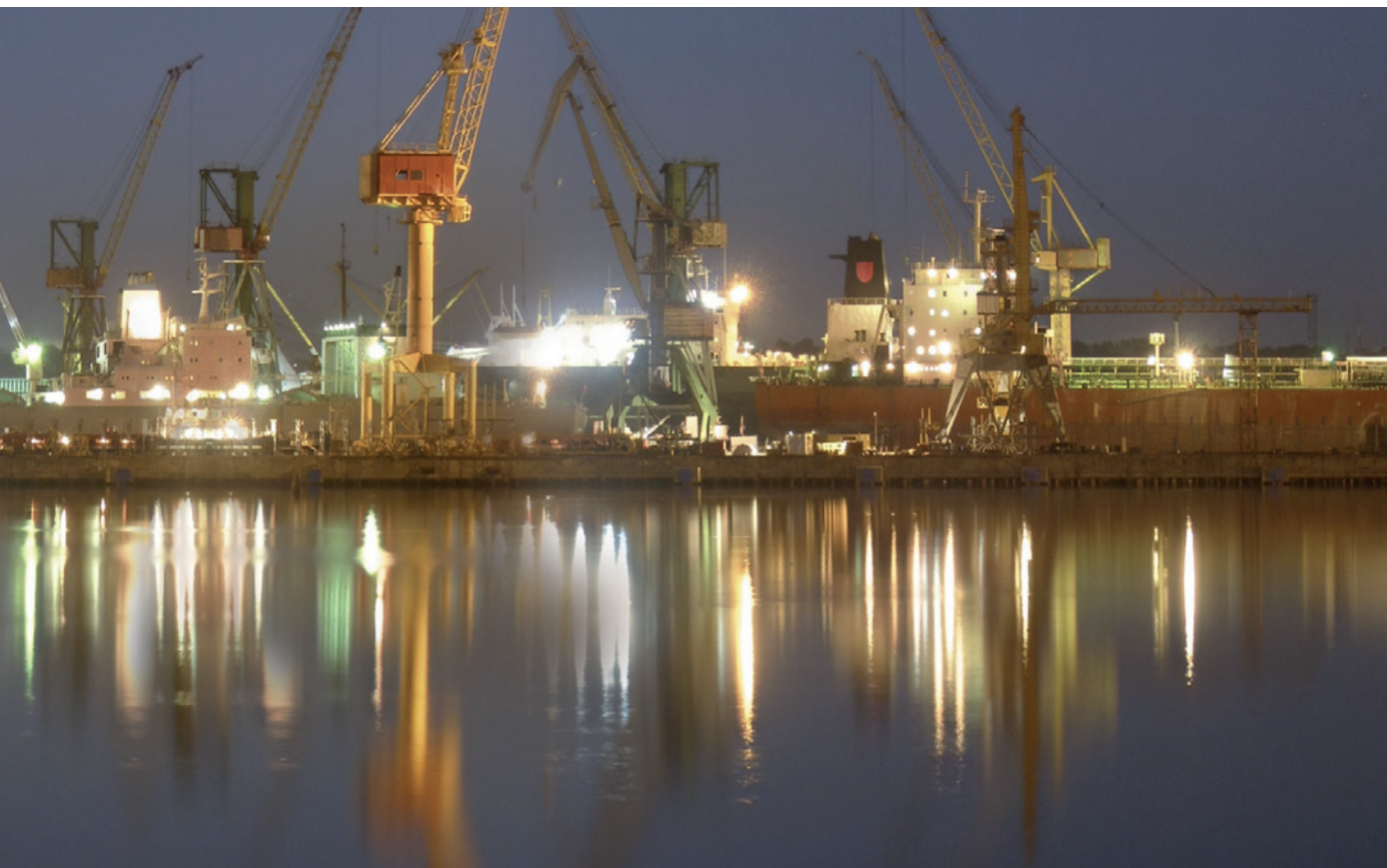
2\_Presentación 8

3\_Órganos rectores 10

Consejo de Administración  
Comité de Dirección

4\_Empresas 14

Participadas mayoritarias  
Otras participaciones  
Fundaciones



<b>5_ Análisis del ejercicio</b>	<b>28</b>	<b>7_ Cuentas Anuales consolidadas</b>	<b>130</b>
Evolución económica del Grupo en el ejercicio		Informe de auditoría	
Empresas orientadas a mercados competitivos		Balance de situación	
Empresas que instrumentan políticas de interés público		Cuenta de pérdidas y ganancias	
Empresas en reconversión y liquidación		Estado de cambios en el patrimonio neto	
		Estado de flujos de efectivo	
		Memoria del ejercicio 2011	
<b>6_ Sostenibilidad</b>	<b>64</b>		
Actuaciones económicas y de I+D+i			
Actuaciones en medio ambiente			
Actuaciones sociales			
Información a la sociedad			



## Carta del presidente

### El entorno económico. Evolución reciente de la economía española

En el año 2011 el PIB español registró un débil crecimiento del 0,7%, caracterizado, además, por una paulatina desaceleración a lo largo del año, que supuso la entrada en una fase de recesión tras el verano. En este sentido, en el tercer trimestre se produjo un estancamiento de la actividad económica, que tuvo su continuidad en el retroceso del 0,3% en el último trimestre, según cifras del INE.

## SEPI tiene como objetivo no apelar al déficit público

La suave recuperación de la actividad económica que se experimentó al inicio de la segunda mitad de 2010, se vio afectada por un doble factor. Por un lado, la desaceleración de las principales economías mundiales, tanto en la UE como en EEUU y Japón, que vieron caer de forma notable sus tasas de crecimiento. Por otro, la tardanza en reconocer la dureza de la situación económica y la falta de medidas al principio de la misma, hicieron que los indicadores españoles registraran un comportamiento peor que las economías de su entorno.

En paralelo, las persistentes tensiones en el sector financiero y las registradas en el mercado de deuda soberana vienen teniendo un significativo impacto en la confianza de los diferentes agentes económicos, reduciendo las decisiones de consumo e inversión y por lo tanto afectando, nuevamente, al crecimiento económico.

Para concluir este apartado de análisis de nuestra situación económica en 2011, se debe destacar que el deterioro de la actividad económica ha tenido un fuerte impacto negativo en el mercado de trabajo, que destruyó unos 600.000 empleos el pasado año, de modo que la tasa de paro rozaba, a finales de 2011, el 23% de la población activa.

El problema más acuciante de la economía española es el retorno a un patrón de crecimiento que genere confianza y aporte sostenibilidad, de manera que se reduzca la lacerante tasa de paro.

Esto únicamente se podrá alcanzar por una triple vía:

- restaurar los niveles de competitividad perdidos en los últimos años,
- recuperar el acceso al crédito de familias y empresas,
- y dotar de mayor valor añadido a la producción de la economía española.

Para ello, el Gobierno, en su todavía corta andadura, ha introducido reformas de calado en el funcionamiento de los principales mercados de bienes y servicios. En este sentido, hemos asistido a una profunda reforma en el mercado de trabajo y en el sector financiero. Además, se han establecido límites constitucionales al déficit público y se anuncia una reforma importante en el sector energético.

Estas reformas, junto a la corrección de los desequilibrios en las cuentas públicas, serán el soporte sobre el que se asentará la recuperación económica. El fin que persiguen es doble: por un lado incrementar el potencial de crecimiento de nuestra economía, y por otro, y en paralelo, generar un aumento de la confianza de los agentes económicos, de forma que se agilicen decisiones de consumo e inversión. Estos objetivos sólo pueden alcanzarse a través de reformas estructurales que, como he dicho, transformen la estructura productiva del país y produzcan un efecto de moderación de precios y salarios.

**El Grupo**  
fomentará la  
corrección de los  
desequilibrios  
en el empleo

## El papel de SEPI

Las empresas de la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI) no son ajenas a esta situación y, precisamente, el mejor remedio que podemos proponer desde SEPI a esta crisis debe pasar por contribuir a través de su actividad empresarial al saneamiento, la estabilidad y la solvencia de la economía española.

En este sentido, es importante destacar que SEPI no tiene intención de apelar a lo largo de la presente Legislatura a los Presupuestos Generales del Estado, ni consecuentemente contribuir al déficit público, por lo que los pilares de su horizonte financiero se basarán en la austeridad, en la maximización de los beneficios y, allá donde sea posible, en la reducción de pérdidas.

La austeridad ya se viene aplicando por medio de la reciente reordenación del sector público empresarial - contemplada en la orden ministerial del Ministerio de Hacienda del pasado 20 de marzo -, la rebaja del techo de gasto, la eliminación de gastos superfluos, la contención de pérdidas en algunas de las empresas, y los correspondientes y notables descensos que se han producido en el capítulo de las retribuciones, establecidos en función de una serie de parámetros objetivos como son la cifra de negocio, el número de empleados y el nivel de subvenciones recibidas, entre otros.

A este esfuerzo de reorganización administrativa hay que unir otros factores fundamentales que contribuirán a la actividad económica del Grupo SEPI como la apertura del Grupo y muchas de sus compañías al mercado exterior, la búsqueda de alianzas estratégicas con empresas líderes del sector, la reciente incorporación del Grupo Correos, y la previsible llegada



de nuevas empresas públicas al perímetro de SEPI, de conformidad con el acuerdo de Consejo de Ministros de 16 de marzo de 2012.

Precisamente, los esfuerzos en esta búsqueda de estabilidad tanto de nuestro presupuesto como de la propia actividad económica de SEPI deberían permitir -salvo otros imperativos- no realizar desinversiones hasta que las condiciones de mercado lo recomienden. No obstante, los planes del Gobierno para el capítulo de privatizaciones y el tratamiento de los inmuebles de Patrimonio del Estado y del sector público empresarial se orientan hacia la búsqueda de eficiencia y recursos económicos en las mejores condiciones posibles.

Igualmente, uno de los compromisos que nos marcamos, pese a la difícil y complicada coyuntura económica, es hacer una política firme de mantenimiento del empleo para los más de 80.000 empleados que conforman el Grupo.

**El mercado**  
no reúne condiciones  
para desinversiones  
aceleradas

En este sentido, quiero afirmar que enfocamos esta Legislatura teniendo en la reciente reforma del mercado laboral el marco regulador de la relación empleado/empresa y relegando, como último recurso, al ERE como instrumento para resolver las discrepancias en estas relaciones.

Por último, y por plasmar algunas de las futuras líneas de actuación, a lo largo de los próximos meses, las prioridades de nuestra gestión irán encaminadas al establecimiento y unificación de criterios corporativos mediante el diseño de políticas cuyo alcance sea todo el Grupo SEPI. Para ello, se homogeneizarán y optimizarán las sinergias relativas a la gestión de tesorería, reparto de dividendos, utilización de herramientas y políticas de financiación, al tiempo que se crea una Dirección de Auditoría Interna. Asimismo, se impulsará la coordinación comercial entre empresas, la relación jurídica empresarial y se implantará una política común de comunicación.

Finalmente, y para terminar, desde estas líneas me gustaría trasladar una vez más mi sincero agradecimiento y reconocimiento a los empleados tanto de SEPI como de las diferentes empresas, por su excelente actitud y su comportamiento profesional compartiendo nuestro deseo de hacer de esta Sociedad un verdadero holding público empresarial.



Ramón Aguirre Rodríguez



# Presentación

SEPI es un instrumento estratégico para la gestión del sector público empresarial del Estado.

## Nuestra misión

De acuerdo con su Ley de creación (Ley 5/1996) SEPI es un instrumento estratégico de aplicación de la política diseñada por el Gobierno para el sector empresarial estatal. Como agente gestor del sector público empresarial, la misión de SEPI se concreta en los siguientes objetivos estratégicos:

- I. Rentabilizar las participaciones empresariales que el Gobierno le asigna.
- II. Gestionar el patrimonio empresarial del Estado, actuando como agente gestor del sector público empresarial, social, arbitrando los conflictos latentes entre ambas, para lo cual dispone de un margen suficiente de autonomía.
2. Orientar las actuaciones atendiendo al interés público. Este objetivo confiere a SEPI la especial responsabilidad de combinar la rentabilidad económica y social, promoviendo el desarrollo empresarial, social, arbitrando los conflictos latentes entre ambas, para lo cual dispone de un margen suficiente de autonomía.
3. Aportar valor añadido en la traslación de las directrices generales del Gobierno a las estrategias y actividad de sus empresas.

## Nuestras magnitudes más relevantes en 2011

(millones de euros)

	2011	2010
Cifra de negocio	3.188	3.699
Exportaciones	957	968
RNDI (Sociedad dominante)	25	36
Cartera de pedidos	5.907	6.273
Inversiones	99	122
Inmovilizado intangible, material e inmobiliario	1.142	1.162
Plantilla promedio (nº personas)	26.179	30.759



## 3 Órganos Rectores

En el Consejo de Administración están representados diferentes organismos ministeriales vinculados con la actividad de SEPI y de sus empresas.

# Consejo de Administración\*

## Presidente

D. Ramón Aguirre Rodríguez

## Director General

D. Francisco Ruiz Jiménez

## Vocales

**D. Pedro Argüelles Salaverría**  
Secretario de Estado de Defensa.  
Ministerio de Defensa

**Dña. Marta Fernández Currás**  
Secretaria de Estado de Presupuestos  
y Gastos. Ministerio de Hacienda y  
Administraciones Públicas

**D. Mario Garcés Sanagustín**  
Subsecretario. Ministerio de Fomento

**Dña. María González Pico**  
Directora del Gabinete de la vicepresidenta  
del Gobierno y ministra de la Presidencia

**D. Fernando Jiménez Latorre**  
Secretario de Estado de Economía  
y Apoyo a la Empresa. Ministerio de  
Economía y Competitividad

**D. Pedro Llorente Cachorro**  
Subsecretario. Ministerio de  
Empleo y Seguridad Social

**D. Fernando Marti Scharfhausen**  
Secretario de Estado de Energía. Ministerio  
de Industria, Energía y Turismo

## Vicepresidente

D. Federico Ferrer Delso

## Secretario del Consejo

D. Alfredo Parra García-Moliner

**D. Felipe Martínez Rico**  
Director del Gabinete del ministro de  
Hacienda y Administraciones Públicas

**D. Álvaro María Nadal Belda**  
Director de la Oficina Económica  
del presidente del Gobierno

**D. Jaime Pérez Renovales**  
Subsecretario. Ministerio de la Presidencia

**Dña. Pilar Platero Sanz**  
Subsecretaria. Ministerio de Hacienda  
y Administraciones Públicas

**D. Miguel Temboury Redondo**  
Subsecretario. Ministerio de  
Economía y Competitividad

**D. Carlos San Basilio Pardo**  
Director general del Patrimonio del  
Estado. Ministerio de Hacienda y  
Administraciones Públicas

**D. Luis Valero Artola**  
Secretario general de Industria y de la  
Pequeña y Mediana Empresa. Ministerio  
de Industria, Energía y Turismo

(\*) Constituido el 27 de enero de 2012.

## Comité de Dirección\*

### Presidente

D. Ramón Aguirre Rodríguez

### Vicepresidente

D. Federico Ferrer Delso

### Secretario General y del Consejo

D. Alfredo Parra García-Moliner

### Director de Comunicación

D. Javier Pascual González

### Director General

D. Francisco Ruiz Jiménez

### Director de División de Participadas I

D. José Ángel Partearroyo Martín

### Director de Auditoría Interna

D. Florentino Pellejero Martínez

### Director de División de Participadas II

D. Bartolomé Lora Toro

### Director del Gabinete de Presidencia

D. Carlos Gascó Travesedo

(\*) Actualizado a Junio 2012





# Empresas

Las empresas del Grupo SEPI buscan la rentabilidad económica y social.



## Participaciones Mayoritarias

Empresas de participación directa mayoritaria, que constituyen Grupo

### ■ Empresas orientadas a mercados competitivos

#### Grupo NAVANTIA

Navantia, S.A.



Sector: Construcción naval

Constitución: 2005

Participación: 100%

Actividad: Construcción naval militar, con actividad complementaria en el mercado civil.

Presidente: D. José Manuel Revuelta Lapique

Consejero Delegado: Jaime Rábago Marín

Domicilio Social: Velázquez, 132 (28006 Madrid)

Tel. 913 358 400

[www.navantia.es](http://www.navantia.es)

#### Grupo ENUSA

Enusa Industrias Avanzadas, S.A.



Sector: Nuclear

Constitución: 1972

Participación: 60%

Actividad: Abastecimiento de combustible a las centrales nucleares y otros servicios asociados.

Presidente: D. José Luis González Martínez

Domicilio Social: Santiago Rusiñol, 12 (28040 Madrid)

Tel. 913 474 200

[www.grupoenusa.com](http://www.grupoenusa.com)

**Grupo ENSA**  
Equipos Nucleares, S.A.



Sector: Nuclear  
Constitución: 1973  
Participación: 100%  
Actividad: Fabricación, suministro y montaje de equipos para centrales nucleares y contenedores de combustible.  
Presidente: D. Eduardo González-Mesones Calderón  
Domicilio Social: José Ortega y Gasset, 20 - 5ª planta (28006 Madrid)  
Telf. 915 553 617  
[www.ensa.es](http://www.ensa.es)

**Grupo DEFEX**  
Defex, S.A.



Sector: Comercial  
Constitución: 1972  
Participación: 51%  
Actividad: Promoción y fomento de exportación de equipos y material de defensa y seguridad.  
Presidente: D. Fernando Aguilar Villuela  
Domicilio Social: General Perón, 38 - Edif. Máster I - 9 (28020 Madrid)  
Telf. 915 557 861

**CETARSA**

Compañía Española de Tabaco en Rama, S.A.

**Sector:** Tabaco**Constitución:** 1987**Participación:** 79,18%**Actividad:** Compra, transformación y comercialización de tabaco en rama.**Presidente:** D. Javier Gómez Darmendrail**Domicilio Social:** Avda. de las Angustias, 20  
(10300 Navalmoral de la Mata - Cáceres)

Telf. 927 533 161/2

[www.cetarsa.es](http://www.cetarsa.es)**HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA**

Hipódromo de La Zarzuela, S.A.

**Sector:** Ocio**Constitución:** 2003**Participación:** 95,78%**Actividad:** Gestión y explotación integral del Hipódromo de La Zarzuela, en Madrid.**Presidenta:** D<sup>a</sup> Faina Zurita de Ussía**Domicilio Social:** Avda. Padre Huidobro, s/n  
Ctra. de La Coruña, km. 8 (28023 Madrid)

Telf. 917 400 540

[www.hipodromodelazarzuela.es](http://www.hipodromodelazarzuela.es)

## Empresas que instrumentan políticas de interés público

### Empresas que prestan servicios públicos

#### Grupo TRAGSA

Empresa de Transformación Agraria, S.A.



**Sector:** Transformación agraria y medio ambiente

**Constitución:** 1977

**Participación:** 51%

**Actividad:** Realización de todo tipo de actuaciones, obras, trabajos, prestación de servicios, estudios, planes y proyectos en materia agraria, forestal, de desarrollo rural, protección y mejora del medio ambiente, de acuicultura, pesca, ganadería, sanidad animal y conservación de la naturaleza.

**Presidente:** D. Miguel Giménez de Córdoba Fernández Pintado

**Domicilio Social:** Maldonado, 58 (28006 Madrid)

Telf. 913 963 400

[www.tragsa.es](http://www.tragsa.es)

#### Grupo MERCASA

Mercados Centrales de Abastecimiento, S.A.



**Sector:** Distribución alimentaria

**Constitución:** 1966

**Participación:** 51%

**Actividad:** Gestionar infraestructuras de distribución de productos alimenticios, perecederos y de gran consumo; así como proyectar y dirigir obras en mercados mayoristas y minoristas, a nivel nacional e internacional.

**Presidente:** D. Eduardo Ameijide y Montenegro

**Domicilio Social:** Paseo de la Habana, 180 (28036 Madrid)

Telf. 913 500 609

[www.mercasa.es](http://www.mercasa.es)

**SAECA**

Sociedad Anónima Estatal de Caución Agraria

**Sector:** Servicios financieros**Constitución:** 1988**Participación:** 80%

**Actividad:** Prestación de coberturas (avales y fianzas) a personas físicas o jurídicas para favorecer la financiación de inversiones en los sectores forestal, agrícola, ganadero, agroalimentario y pesquero.

**Presidente:** D. José Ramón Bujanda Sáez**Domicilio Social:** Jorge Juan, 19, 4ª planta (28001 Madrid)

Telf. 912 093 700

[www.saeca.es](http://www.saeca.es)**Grupo AGENCIA EFE**

Agencia EFE, S.A.

**Sector:** Comunicación**Constitución:** 1939**Participación:** 100%

**Actividad:** Obtención y distribución de información en España y en el resto del mundo, con especial atención al mercado hispano, desarrollando su actividad en todo tipo de formatos, áreas temáticas y soportes.

**Presidente:** D. José Antonio Vera Gil**Domicilio Social:** Espronceda, 32 (28003 Madrid)

Telf. 913 467 100

[www.efe.es](http://www.efe.es)

## ■ Empresa instrumental de promoción y desarrollo

**Grupo SEPIDES**  
Sepi Desarrollo Empresarial, S.A.



**Sector:** Promoción de inversiones

**Constitución:** 2002

**Participación:** 100%

**Actividad:** Promoción y financiación de proyectos de inversión en sectores y zonas de especial interés para SEPI; promoción, desarrollo y gestión de parques empresariales en suelos de antiguo uso industrial y gestión inmobiliaria.

**Presidenta:** D<sup>ña</sup> Rosa María Mosulén Bravo

**Domicilio Social:** Velázquez, 130 bis (28006 Madrid)

**Telf.** 913 961 494

***www.sepides.es***



## ■ Empresas en reconversión

---

**Grupo HUNOSA**  
Hulleras del Norte, S.A.



**Sector:** Minería  
**Constitución:** 1967  
**Participación:** 100%  
**Actividad:** Extracción de hulla en yacimientos subterráneos de las cuencas asturianas del Nalón y del Caudal.  
**Presidenta:** D<sup>a</sup> M<sup>a</sup> Teresa Mallada de Castro  
**Domicilio Social:** Avda. de Galicia, 44 (33005 Oviedo)  
**Telf.** 985 107 300  
**[www.hunosa.es](http://www.hunosa.es)**

**MAYASA**  
Minas de Almadén y Arrayanes, S.A.



**Sector:** Minería  
**Constitución:** 1982  
**Participación:** 100%  
**Actividad:** Intermediación en el mercado del mercurio, así como la explotación agrícola y ganadera de la Dehesa de Castilseras.  
**Presidente:** D. Fernando Murillo Marinas  
**Domicilio Social:** Velázquez, 134 bis (28006 Madrid)  
**Telf.** 913 961 666  
**[www.mayasa.es](http://www.mayasa.es)**

---

## ■ Empresa de gestión de liquidaciones

---

**Grupo COFIVACASA**  
Cofivacasa, S.A.



**Sector:** Gestión de participadas

**Constitución:** 1957

**Participación:** 100%

**Actividad:** Gestiona los procesos de liquidación ordenada de aquellas empresas de SEPI que ya no tienen actividad industrial, tras la aplicación de distintos planes de reconversión.

Adicionalmente, COFIVACASA tiene participación en filiales con actividad industrial.

**Administradora única:** D<sup>a</sup> Matilde Galván Vallina

**Domicilio Social:** Velázquez, 134 bis (28006 Madrid)

Telf. 913 961 586

## ■ Empresa en proceso de liquidación

---

**IZAR**  
Izar Construcciones Navales, S.A., en liquidación



**Sector:** Construcción naval

**Constitución:** 2000

**Participación:** 100%

**Actividad:** Empresa en liquidación.

**Presidente de la Comisión de Liquidación:** D. Juan Taus Rubio

**Domicilio Social:** Velázquez, 132 (28006 Madrid)

Telf. 913 358 400



## Otras Participaciones

### ■ Cotizadas en bolsa

#### EADS NV

European Aeronautics Defence and Space Company



Sector: Aeroespacial

Participación: 5,47%

[www.eads.net](http://www.eads.net)

#### ENAGÁS

Enagás, S.A.



Sector: Energía

Participación: 5%

[www.enagas.es](http://www.enagas.es)

#### RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN

Red Eléctrica Corporación, S.A.



Sector: Energía

Participación: 20%

(por Ley 54/1997, de Regulación del Sector Eléctrico, SEPI debe mantener una participación mínima del 10%)

[www.ree.es](http://www.ree.es)

#### IAG

IAG, INTERNATIONAL AIRLINES GROUP



Sector: Transporte aéreo

Participación: 2,71%

[www.es.iairgroup.com](http://www.es.iairgroup.com)

**EBRO FOODS**  
Ebro Foods, S.A.



Sector: Alimentación  
Participación: 10,22%  
a través de Alimentos y Aceites, S.A. (91,96% SEPI)  
[www.ebrofoods.es](http://www.ebrofoods.es)

## ■ No cotizadas en bolsa

---

**ENRESA**  
Empresa Nacional de Residuos Radioactivos, S.A.



Sector: Gestión de residuos radioactivos  
Participación: 20%  
[www.enresa.es](http://www.enresa.es)

**HISPASAT**  
Hispasat, S.A.



Sector: Telecomunicaciones  
Participación: 7,41%  
[www.hispasat.com](http://www.hispasat.com)

---

---

**P4R**

Sociedad Estatal Española P4R, S.A.

**P4R**

Sector: Comercio exterior

Participación: 11,87%

[www.p4r.es](http://www.p4r.es)**CORPORACIÓN RTVE**

Corporación de la Radio y Televisión Española, S.A.



Sector: Comunicación

Constitución: 2006

Participación: 60,71%

[www.rtve.es](http://www.rtve.es)

## Ente Adscrito

**Ente RTVE, en liquidación**

Sector: Comunicación

Constitución: 1956

Actividad: Ente en liquidación.

Presidenta del Consejo de Liquidación:

D.ª M.ª Angustias Marugán Rodríguez

Domicilio Social: Edificio Prado del Rey

(28223 Pozuelo de Alarcón - Madrid)

Telf. 915 817 000

## Fundaciones

### FUNDACIÓN SEPI

**Constitución:** 1964

**Actividad:** Realización de estudios y publicaciones de carácter económico; gestión del Colegio Mayor Universitario y programas de becas.

**Presidente:** D. Ramón Aguirre Rodríguez

**Domicilio Social:** Quintana, 2 - 3ª planta 2 - (28008 Madrid)

Telf. 915 488 351/3

[www.funep.es](http://www.funep.es)

### FUNDACIÓN LABORAL SEPI

**Constitución:** 1979

**Actividad:** Gestión de programas de carácter social y formativo.

**Presidente:** D. Juan Gurbindo Gutiérrez

**Domicilio Social:** Velázquez, 134 (28006 Madrid)

Telf. 913 961 339

[www.flsepi.es](http://www.flsepi.es)





# Análisis del ejercicio

El Grupo SEPI logró un beneficio neto de 45 millones.

# Evolución económica del Grupo en el ejercicio

## Contexto económico

En el año 2011 la economía mundial experimentó un crecimiento del 3,9%, muy inferior al 5,3% registrado en 2010, debido al mayor deterioro que tuvo lugar en el cuarto trimestre, especialmente en la zona euro, que sufrió una contracción del 0,3%. Este retroceso fue consecuencia de la incertidumbre generada por la intensificación y extensión de la crisis de la deuda soberana europea, que ha conducido a un elevado incremento del coste de financiación de algunos países.

Asimismo, la ralentización de la actividad económica en los países emergentes y en desarrollo y los desastres naturales que causaron la interrupción de las cadenas de suministro (el accidente de Fukushima es el más relevante) también han incidido negativamente en la evolución.

La economía española, después de dos años consecutivos de deterioro (en un 3,7% en 2009 y un 0,1% en 2010), experimentó un crecimiento del 0,7%. Sin embargo, la situación se deterioró rápidamente en la segunda mitad del año, registrando una contracción intertrimestral del 0,3% en el cuarto trimestre, que aún continuaba en el primer trimestre de 2012.

Esta recaída se ha visto agudizada al converger varios factores: el retraimiento del crédito, la pérdida de puestos de trabajo, el creciente déficit público, el aumento del endeudamiento y la acentuación de las tensiones en los mercados de deuda.

## Principales magnitudes

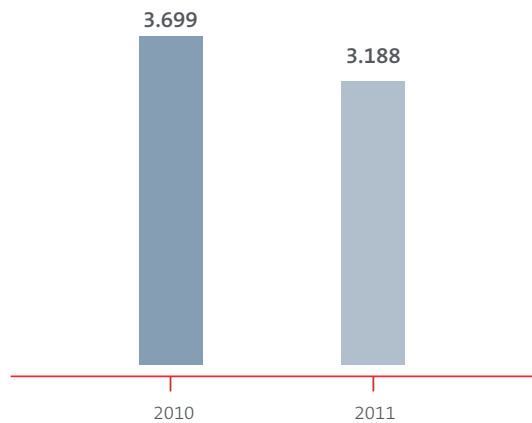
El Grupo SEPI alcanzó un importe neto de su cifra de negocio consolidada de 3.188 millones, que sumados a los 127 millones de otros ingresos, totalizaron unos ingresos de explotación en el ejercicio de 3.315 millones. Los grupos de empresas de mayor aportación a la cifra de negocio fueron NAVANTIA, con un 39,6% del total, TRAGSA, con un 29,7% y ENUSA, con un 11,3%.

En relación con el ejercicio 2010, la cifra de negocio disminuyó en un 13,8%, localizándose principalmente en el Grupo TRAGSA, cuya facturación descendió en un 25%, sobre todo por la terminación en 2010 de los planes especiales de regadíos y el Plan E. El Grupo NAVANTIA, a su vez, redujo su cifra de negocio en un 20% como consecuencia de la finalización de determinados contratos. Esta disminución de actividad sólo pudo ser parcialmente compensada por el importante aumento de la cifra de ingresos

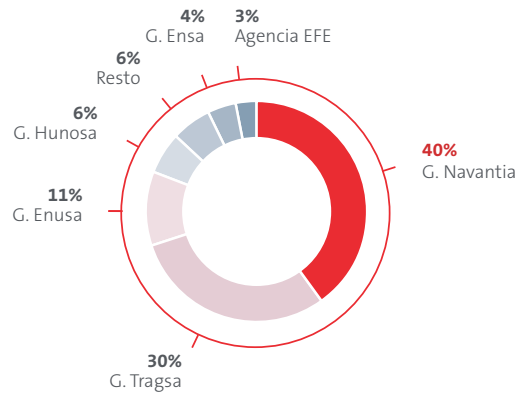
en el Grupo DEFEX, derivado de los proyectos ejecutados para Brasil y la República Dominicana, en el Grupo HUNOSA y en CETARSA, por mayores precios de venta en ambos casos, y en el Grupo ENSA.

### Cifra de negocio

(millones de euros)



### Distribución de la cifra de negocio



La actividad desarrollada en los distintos negocios del Grupo conllevó unos gastos de explotación de 3.621 millones, que descendieron sobre los del año anterior en un 9,7%. En su composición, al igual que sucede con los ingresos, tuvieron mayor peso los del Grupo NAVANTIA y los del Grupo TRAGSA, con un 36,8% y un 25,4%, respectivamente, seguidos por los del Grupo ENUSA, con un 9,7%, el Grupo HUNOSA, con un 8%, y el Grupo ENSA, con un 3,5%. Por conceptos, los aprovisionamientos representaron el 44% del total, los gastos de personal el 33% y el resto de gastos, en los que se incluyen las amortizaciones, servicios exteriores y otros, el 23%.

Los gastos de explotación del Grupo SEPI experimentaron una reducción en los conceptos de aprovisionamientos y de personal, en gran parte debido a la caída



de actividad. Los primeros disminuyeron un 12,5%, fundamentalmente en el Grupo NAVANTIA, debido a la distinta tipología de las obras y a la menor subcontratación de servicios. Los gastos de personal se redujeron en un 9,3%, con una disminución de la plantilla media de 4.580 personas en el total del Grupo SEPI, por la menor actividad del Grupo TRAGSA y la aplicación del Plan de Empresa del Grupo HUNOSA. Se registraron ahorros en servicios exteriores del 14,3%, también en gran parte en los grupos TRAGSA y NAVANTIA, por la inferior actividad desarrollada en el ejercicio.

Con la evolución descrita de ingresos y gastos, las pérdidas de explotación del Grupo SEPI en 2011 ascendieron a 306 millones, con un aumento de 162 millones respecto a las del año anterior, al no haberse podido contrarrestar totalmente los efectos de la menor actividad con los ahorros en costes. Las empresas que registran pérdidas de explotación son el Grupo HUNOSA (118 millones), Grupo NAVANTIA (80 millones) e IZAR (16 millones), además de Agencia EFE (6 millones), Grupo SEPIDES (5 millones) e HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA (3 millones). Dichas pérdidas fueron compensadas parcialmente con los beneficios obtenidos por ALIMENTOS Y ACEITES (37 millones), Grupo ENUSA (17 millones), Grupo TRAGSA (15 millones) y Grupo ENSA (3 millones), fundamentalmente.

Las pérdidas de explotación se absorbieron con el beneficio financiero obtenido por el Grupo de 183 millones, procedente de unos

ingresos de 238 millones, unos gastos netos de 149 millones y una revalorización neta de instrumentos financieros de 94 millones. Se registraron unos beneficios netos procedentes de la consolidación por puesta en equivalencia de las participadas minoritarias por importe de 171 millones. En su conjunto, todos estos resultados fueron superiores en 145 millones a los obtenidos en 2010, por la mayor contribución de las sociedades participadas por puesta en equivalencia, dado el aumento de los ingresos financieros derivados de valores negociables y otros instrumentos financieros, y la revalorización neta de estos últimos.

Como consecuencia de todo lo anterior, el Grupo SEPI contabilizó un beneficio neto de 45 millones, de los que 20 millones correspondieron a los socios externos. SEPI, como Sociedad dominante, se atribuyó un resultado positivo de 25 millones, lo que representa unos 11 millones menos de beneficios respecto al ejercicio 2010.

## Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada

(millones de euros)

	2011	2010
Importe neto de la cifra de negocio	3.188	3.699
Otros ingresos	137	208
Variación de existencias	(10)	(38)
<b>Total ingresos de explotación</b>	<b>3.315</b>	<b>3.869</b>
Aprovisionamientos	1.592	1.820
Gastos de personal	1.186	1.308
Dotaciones amortización de inmovilizado	102	103
Otros gastos de explotación	741	781
<b>Total gastos de explotación</b>	<b>3.621</b>	<b>4.012</b>
Resultado de explotación	(306)	(143)
Resultado financiero	183	83
Otros resultados	171	126
Resultado atribuido a la Sociedad dominante	25	36

Respecto a las magnitudes más significativas del balance de situación, el activo no corriente del Grupo SEPI aumentó su saldo, al final del ejercicio 2011, hasta los 6.906 millones (387 millones por encima del final de 2010), de los que 2.553 millones corresponden a inversiones financieras a largo plazo (de ellos, 1.324 millones en empresas del Grupo y asociadas), 1.142 millones a inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias, y 3.211 millones a deudores comerciales y otros activos no corrientes, partidas que concentran un crecimiento de 357 millones, generado en gran parte por obras ya entregadas o en curso del Grupo NAVANTIA, cuyo cliente es el Ministerio de Defensa.

En el ejercicio se continuó con la adquisición de acciones de la Corporación RTVE, S.A. Se compró una participación del 8,52%, por un importe de 102 millones, por lo que SEPI, al final del año, era propietaria del 60,71% del capital social.

El activo corriente ascendió a 4.642 millones, de los que 1.406 millones corresponden a inversiones financieras a corto plazo, 1.615 millones a deudores comerciales, 1.103 millones a existencias y 507 millones a efectivo y otros activos líquidos equivalentes. En el ejercicio, el activo corriente disminuyó en 631 millones, por la reducción de saldos en inversiones financieras a corto plazo, fundamentalmente de SEPI matriz.

El patrimonio neto del Grupo, al final del ejercicio, se situó en 3.126 millones, de los que 2.601 millones corresponden a los fondos propios, con unos beneficios incorporados en el año de 25 millones. También incluye una aportación del Estado de 107 millones, destinada a la compra de acciones de la Corporación RTVE, S.A. al Ente Público RTVE en liquidación, con una inversión de 102 millones en 2011.

El pasivo no corriente alcanzó 5.885 millones (ligeramente por encima de 2010) y está integrado por un saldo de provisiones para riesgos y gastos de 2.040 millones al finalizar el ejercicio, destinados sobre todo a la garantía de los compromisos laborales del Grupo HUNOSA, Grupo COFIVACASA e IZAR, con una disminución de 78 millones en el ejercicio, por pagos realizados al personal pasivo de estas empresas (en IZAR los pagos superaron en 62 millones las dotaciones). Las deudas a largo plazo contabilizan un saldo final de 3.565 millones, destacando las correspondientes a los compromisos de NAVANTIA con el Ministerio de Industria, Energía y Turismo, relacionados con la construcción de buques para la Armada española.

El pasivo corriente, integrado por acreedores comerciales y cuentas a pagar del Grupo SEPI, presentaba un saldo global de 2.537 millones, con disminución de 223 millones respecto al año anterior, al reducirse las provisiones a corto plazo en 97 millones y el saldo de proveedores comerciales.

## Balance de situación a 31.12.2011

(millones de euros)

	2011	2010
Activo no corriente	6.906	6.519
Activo corriente	4.642	5.273
<b>Total activo/ Patrimonio neto y pasivo</b>	<b>11.548</b>	<b>11.792</b>
Patrimonio neto	3.126	3.189
Pasivo no corriente	5.885	5.843
Pasivo corriente	2.537	2.760

En relación con la inversión material, intangible e inmobiliaria, el Grupo SEPI ha desembolsado en el ejercicio 2011 un importe de 96 millones y otros tres millones en concepto de contabilización de obras en los parques empresariales del Grupo SEPIDES, con el siguiente detalle por empresas:

- En el Grupo NAVANTIA, se han realizado inversiones por importe de 31,3 millones, centradas en la continuación de los programas en curso. Destacan el desarrollo del programa para los submarinos S-80, la instalación de una línea de paneles robotizada y de una rectificadora de engranajes, además de numerosos proyectos menores de expansión y reducción de costes.
- En el Grupo ENUSA, el esfuerzo inversor no financiero, que ha alcanzado la cifra total de 25,3 millones, se centró en la

construcción y puesta en marcha de una planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos, a través de una UTE en la que la filial TECONMA es mayoritaria, y que ha supuesto un desembolso de 18,9 millones. También se ha construido una planta de generación eléctrica de 500 kW en Juzbado (Salamanca), a partir del biogás generado con residuos agrícolas y ganaderos, que permite el aprovechamiento energético de la eliminación de estos residuos, a la vez que se genera un sustrato fertilizante, con un importe de 2,2 millones en 2011. Además, se ha realizado una serie de proyectos de menor cuantía, destinados a la mejora de la calidad y la seguridad, así como a la reducción de costes de la fábrica de Juzbado.

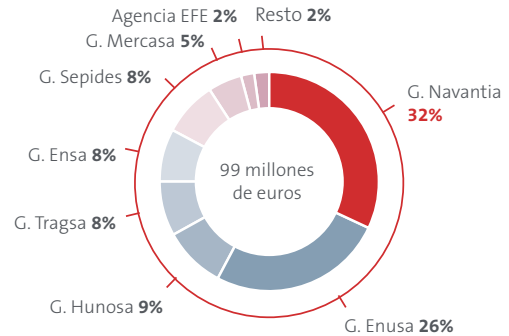
- En el Grupo HUNOSA, las inversiones han sido de 8,8 millones, destinándose 1,8 millones a obras mineras en pozos, un millón a maquinaria y equipos, 2,5 millones a elementos de galerías, 2,2 millones a infraestructuras, 0,2 millones al grupo termoeléctrico y 1,1 millones a otras actividades.
- En el Grupo TRAGSA, las inversiones materiales e inmateriales han ascendido a 8,3 millones y se han destinado a la renovación y modernización de maquinaria, con el propósito de mejorar la eficiencia productiva de los trabajos y obras. El esfuerzo inversor se ha reducido de forma considerable (casi un 40%), en relación al ejercicio anterior, como consecuencia de la previsión de descenso de actividad.

- En el Grupo SEPIDES, las inversiones durante el año fueron de 8,1 millones. Las más significativas fueron las inmobiliarias de reforma integral de edificios en Campos Velázquez (1,7 millones), las de construcción de un edificio en el Ensanche de Vallecas (1,2 millones), y el edificio P1 del Parque Empresarial Principado de Asturias (1,2 millones). Entre los desembolsos realizados en parques empresariales, destacan Abra (1,9 millones), Vipar (0,5 millones) y Parque Empresarial Principado de Asturias (0,5 millones).
- El Grupo ENSA ha continuado la ejecución de su plan de inversiones, con el objetivo de modernizar sus instalaciones e incrementar la capacidad para poder fabricar piezas de reactores de la próxima generación, de mayor peso y volumen, destinadas a mercados de exportación, con un nivel de inversión de 7,7 millones. Se ha construido una alternativa de área limpia retráctil en la nave pesada, con la que se podrá atender los niveles de demanda previsibles a corto y medio plazo, y que ha permitido posponer un importante volumen de las inversiones consideradas en el plan de modernización inicial, hasta que mejore y se estabilice la situación de demanda de equipamientos nucleares.
- En el Grupo MERCASA, el conjunto de inversiones ha alcanzado 4,5 millones. En las Mercas mayoritarias destacan las inversiones llevadas a cabo principalmente en Mercalaspalmas y Mercamálaga (1,7 millones en conjunto) para nuevos equipos

de iluminación, accesos, adaptación de naves y urbanización de terrenos. En relación a la red de centros comerciales que gestiona MERCASA, el esfuerzo inversor (1,5 millones) se ha destinado al acondicionamiento de locales y obras de peatonalización, así como a nuevos equipos de climatización en los centros Arrecife y Getafe-3, básicamente. A su vez, la matriz ha invertido 1,3 millones en gran parte para el desarrollo de la nueva plataforma de comercio electrónico mayorista, Mercachef.

- En la Agencia EFE, las inversiones fueron de 1,8 millones, en proyectos y desarrollos tecnológicos y de sistemas de información.
- En el HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA, el volumen de inversión ha ascendido a 1,3 millones, básicamente en la tribuna y zonas anexas al recinto.
- En CETARSA, la empresa ha invertido un millón, principalmente para la optimización del proceso de compra del tabaco Virginia en la fábrica de Talayuela (Cáceres).

## Inversiones del Grupo SEPI en 2011



## Recursos humanos

### Plantilla

La plantilla final de las empresas del Grupo SEPI, a 31 de diciembre de 2011, ascendió a 24.116 trabajadores, concentrándose el mayor volumen de empleo en el Grupo TRAGSA con el 51,2% del total, el Grupo NAVANTIA el 23,7%, el Grupo HUNOSA el 7,5%, Agencia EFE el 5,4% y el Grupo ENUSA el 3,7%, mientras que el 8,5% restante se reparte entre las demás empresas del Grupo. Respecto al ejercicio 2010, la plantilla final se redujo en un 11,6%, disminución que se produjo fundamentalmente en el Grupo TRAGSA, con especial incidencia en el colectivo de trabajadores eventuales de esta compañía. El 72,9% de la plantilla está formada por hombres (17.579) y el 27,1% por mujeres (6.537).

Del total de la plantilla, un 75,8% corresponde a trabajadores con contrato fijo y un 24,2% a trabajadores con contrato temporal. El 91,5% del personal eventual se localiza en el Grupo TRAGSA, dadas las especiales características de su actividad.

En la plantilla promedio del ejercicio 2011, que se ha cifrado en 26.179 efectivos, se produce también una disminución de 4.580 trabajadores, lo que representa una reducción del 14,9% respecto al año 2010.

En el siguiente cuadro se refleja la distribución geográfica de la plantilla final del año 2011 de las empresas del Grupo SEPI.

## Distribución geográfica de la plantilla

■ (%) s/Total plantilla

### Localización geográfica

Andalucía	16,00
Aragón	1,03
Asturias	9,25
Baleares	1,11
Canarias	2,18
Cantabria	3,21
Castilla-La Mancha	4,52
Castilla y León	6,82
Cataluña	1,11
Extremadura	5,19
Galicia	13,57
La Rioja	0,45
Madrid	22,06
Murcia	6,47
Navarra	0,28
País Vasco	0,46
Comunidad Valenciana	4,79
Extranjero	1,50
<b>Total</b>	<b>100,00</b>

La plantilla de la Corporación Radio y Televisión Española, S.A., al final de 2011, alcanzó la cifra de 6.517 empleados, de los que 5.796 son fijos (88,9%) y 721 tienen contrato temporal (11,1%).

Por lo que respecta a las dos fundaciones públicas tuteladas por SEPI, Fundación SEPI y Fundación Laboral SEPI, englobaban, a 31 de diciembre de 2011, una plantilla de 68 trabajadores, de los que 65 son

fijos. El 36,8% de la plantilla está formada por hombres (25) y el 63,2% por mujeres (43).

## Convenios Colectivos

En relación con la negociación colectiva de las empresas que integran el Grupo SEPI, doce sociedades disponen de convenios colectivos propios que afectan a 19.339 trabajadores.

Como balance de los convenios colectivos con vigencia durante el año 2011, destacan los siguientes aspectos:

- El incremento salarial medio se ha cifrado en un 0,32% si bien la práctica totalidad de dichos convenios establecían congelación salarial para el ejercicio 2011, con la única excepción de dos empresas con incrementos salariales pactados en los convenios colectivos suscritos en años anteriores con vigencia en 2011.
- La jornada anual media pactada se ha situado en 1.689 horas.

## Planes de adecuación de plantillas

HUNOSA ha continuado aplicando el Expediente de Regulación de Empleo acordado y autorizado en mayo de 2006, cuyo ámbito temporal abarca la vigencia del Plan de Empresa de la compañía para el período 2006-2012.

## Formación

La inversión realizada en formación por las empresas del Grupo SEPI ha sido de 23,1 millones, lo que representa el 2,8% sobre la masa salarial bruta sin horas extras del Grupo. Un 11,7% de esta inversión procede de bonificaciones a la formación profesional continua, subvenciones del Fondo Social Europeo (FSE) y ayudas de comunidades autónomas, ministerios y otras entidades.

El número de personas formadas ha sido de 16.894, el 64,5% de la plantilla promedio del Grupo. La formación ha estado dirigida fundamentalmente a los campos de la mejora de las capacidades, gestión e innovación.

## Prevención de riesgos laborales

La prevención de riesgos laborales en las empresas del Grupo SEPI está organizada a través de los correspondientes servicios de prevención. Un 16% de las empresas cuentan con servicios propios y el 72% con servicios ajenos. ENUSA y su filial ETSA, así como el Grupo TRAGSA, que representan un 12% de las compañías, disponen de servicio de prevención mancomunado.

El número de profesionales dedicado a la prevención de riesgos laborales en las empresas del Grupo SEPI ha sido de 366, de los cuales 160 realizan funciones de nivel superior, 67 de nivel intermedio y 139 de nivel básico. El número de delegados de prevención existente se cifra en 334.

## Empresas orientadas a mercados competitivos

### Grupo NAVANTIA

La cartera de pedidos del mercado de construcción naval militar, a finales de 2011, se estima en 401.000 millones de dólares, lo que supone un aumento de cerca del 21% respecto al año anterior, con incrementos en casi todos los países, a excepción de España y Corea del Sur. Hay que señalar que el principal origen del aumento de la cartera mundial procede de Estados Unidos, que representa casi el 50% del mercado global, destacando también el incremento experimentado por India, como consecuencia de la incorporación de un programa de tres portaaviones.

La persistencia de la crisis económica sigue incidiendo en ajustes presupuestarios que conllevan nuevos retrasos en los programas militares previstos, e incluso plantea dudas sobre importantes programas ya iniciados. Ello incide sobre la demanda futura, de forma que las últimas estimaciones para los próximos veinte años prevén contrataciones de nuevos programas de más de 1.650 unidades (casi un 8% menos que un año antes), con un importe superior a los 343.000 millones de dólares, frente a los 400.000 millones en que se estimaba su valor hace un año. Analizando los programas

navales considerados para dicho período, la mayor demanda, medida en número de unidades, se prevé en buques anfibios (191 unidades), buques auxiliares (126 unidades), patrulleros oceánicos (123 unidades) y cazaminas (111 unidades), mientras que, por importe, el mayor presupuesto se estima en destructores, seguido de submarinos y fragatas, representando en torno al 65% del valor de la futura demanda.

Por lo que a la industria se refiere, en las operaciones para exportación continúa la tendencia hacia operaciones con transferencia de tecnología y limitadas a asistencia técnica, en especial dirigidas a países emergentes interesados en desarrollar su capacidad de producción. Esto supone una fuerte presión sobre los astilleros europeos, afectados además por las importantes desviaciones de costes que se han registrado en los últimos años en grandes programas tanto en Europa como en Estados Unidos, que están poniendo en peligro la continuidad de algunos planes por falta de presupuesto.

En el mercado de buques mercantes, durante el año 2011 se han registrado contrataciones por valor de 30,9 millones de toneladas de Registro Bruto Compensado (CGT's), frente a los 37,1 millones de CGT's del ejercicio anterior. Se estima que en los próximos ejercicios, por el exceso de capacidad en el transporte marítimo y los elevados volúmenes de construcción del período 2006-2008, la contratación podría estabilizarse en niveles similares a los de este ejercicio, con precios bajos que se mantienen estables en valores parecidos a los de 1988.



Corea ha recuperado de nuevo la primera posición con un 44,3% de las contrataciones del período, mientras que China ha obtenido el 26,7%. Mientras tanto, los astilleros de la Unión Europea sólo han obtenido un 5,5% de cuota, a pesar de ser el mayor generador de demanda (24,2% sólo los países de la UE, y 35% si se considera la totalidad de Europa). Los astilleros españoles han conseguido nueve contratos, que suponen unos 64.000 CGT's.

Como consecuencia de esta situación y a pesar de la fuerte acción comercial desarrollada, el Grupo NAVANTIA ha materializado un programa de 12 lanchas tipo LCM para la Marina australiana, así como la construcción de cinco bloques para el tercer destructor del programa AWD, cuya ingeniería desarrolla la compañía española para este mismo cliente. Sin embargo, el resto de áreas de actividad ha obtenido un buen nivel de pedidos que, junto con las revisiones de precios y ampliaciones de programas en curso, ha permitido alcanzar un volumen total de contrataciones de 651,4 millones.

La cartera de pedidos pendiente de ejecución a final de 2011 es de 2.212,5 millones, compuesta en torno al 85% por proyectos militares de construcción naval. De la cartera total del Grupo, el 47% corresponde al programa de submarinos para la Armada española.

Las entregas de buques realizadas en el ejercicio han sido:

- En Ferrol-Fene, el 18 de enero, se entregó la 5ª y última fragata para la Marina real noruega.
- En Puerto Real-San Fernando:
  - El 21 de enero, la 3ª unidad de Buque de Vigilancia Litoral (BVL) para la República bolivariana de Venezuela.
  - El 28 de marzo, 21 de julio y el 7 de diciembre se entregaron, respectivamente, los tres primeros patrulleros oceánicos (POVZEE) para la República bolivariana de Venezuela.
  - El 28 de julio y el 26 de octubre fueron entregados los buques "Meteoro" y "Rayo", primer y segundo Buque de Acción Marítima (BAM) para la Armada española.

Además, el 22 de marzo se procedió a la botadura en el astillero de Puerto Real-San Fernando del cuarto Buque de Acción Marítima y, el 17 de febrero, en el de Fene-Ferrol la del primer LHD (*Landing Helicopter Dock*) para la Marina real australiana.

En el área de Reparaciones se han llevado a cabo trabajos en 185 buques, de los que 48 corresponden a buques de guerra y 137 a buques mercantes. Por tipos, el mayor número de buques reparados corresponde a LNG's (*Liquified Natural Gas*), 26 unidades, seguido de buques de transporte de

productos petrolíferos/químicos (25 unidades) y de buques de pasajeros y carga rodada (15 unidades). Aunque en un número muy inferior, destacan las obras de actualización, realizadas en las instalaciones de Cádiz en el crucero Splendour of the Seas de la compañía Royal Caribbean, así como la reparación de yates en Cartagena. Respecto a reparaciones militares, son relevantes las obras de renovación de la 4ª sección del Buque Escuela Juan Sebastián Elcano, que se han finalizado en 2012.

En las actividades englobadas en el Apoyo al Ciclo de Vida de los Buques y Sistemas de NAVANTIA, destaca el acuerdo estratégico alcanzado con Motoren und Turbinen Union (MTU), que supone la concesión de licencia de diversos tipos de motores, desarrollos tecnológicos conjuntos, así como la colaboración para

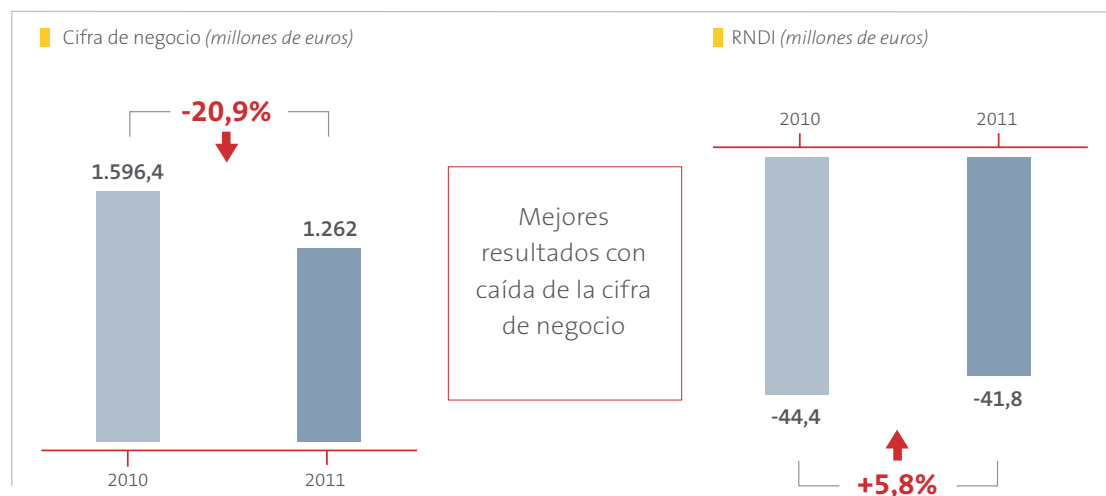
el aprovechamiento de sinergias entre ambas compañías y la implantación en las instalaciones de Motores de NAVANTIA de un centro de formación en motores MTU, quedando integrado en la red mundial de centros de formación de este tecnólogo.

La capacidad total de NAVANTIA se situó en 5,24 millones de horas, con un nivel medio de ocupación cercano al 87%.

La facturación ha alcanzado los 1.262 millones, inferior en casi un 21% a la del ejercicio 2010, como consecuencia de la finalización de contratos, habiéndose registrado unas pérdidas de 41,8 millones, que reducen en un 6% las del ejercicio 2010.

La plantilla final de la matriz ha sido de 5.545 personas y el porcentaje de facturación al mercado civil del 10,5%, ambas cifras por debajo de los límites acordados con la UE.

## ■ Grupo NAVANTIA



## Grupo ENUSA

Durante 2011 el hecho más relevante en el sector nuclear ha sido el accidente de la central japonesa de Fukushima, que prácticamente paró sus centrales. Tras ese suceso, Alemania suspendió la actividad inmediatamente en siete plantas y anunció el cierre progresivo de las restantes. Adicionalmente, todos los países con centrales en funcionamiento y programas de nuevas centrales han iniciado una revisión de los requerimientos de seguridad, lo que provocará previsiblemente retrasos en la mayoría de los programas en curso o futuros y un encarecimiento de los costes.

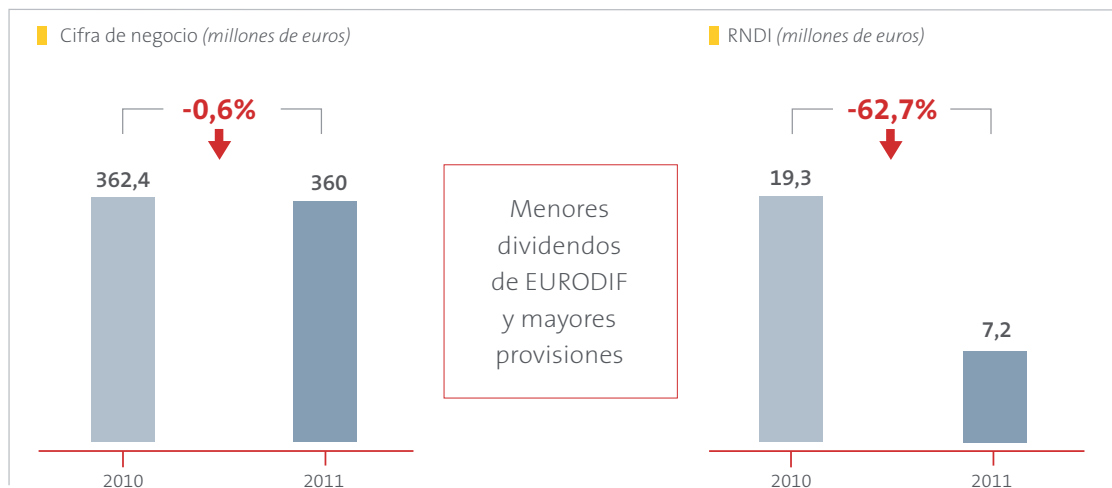
En los mercados de uranio se produjo un exceso de oferta y una caída de los precios a corto plazo, tanto en concentrados como en

servicios de conversión y enriquecimiento. Los niveles de precios alcanzados han cuestionado la viabilidad de algunos proyectos futuros, y es previsible que se produzca una reducción de la oferta en el futuro, una expectativa que ha permitido mantener o incluso incrementar algunos precios a largo plazo.

En el mercado de fabricación de elementos combustibles para las centrales, continúa existiendo un exceso de capacidad, especialmente en Europa, por lo que la tendencia de los precios es a la baja. Las perspectivas de crecimiento del mercado español son limitadas, aunque la construcción del Almacén Temporal Centralizado (ATC) abre algunas oportunidades de colaboración en ingeniería, manipulación, transporte de combustible y equipamientos.

En los mercados medioambientales en los que trabajan las empresas de Grupo, la situación de

### ■ Grupo ENUSA



crisis económico-financiera ha provocado una fuerte caída de la demanda. Se ha iniciado la generación eléctrica en la planta de valorización energética de residuos agrícolas y ganaderos mediante la producción de biogás en Juzbado, y también se ha puesto en marcha la planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos de Castellón, que ha supuesto una inversión en el ejercicio de casi 19 millones. El Grupo ENUSA se posiciona así con tecnologías diferenciales en unos mercados que ofrecerán potenciales oportunidades en el futuro.

En la línea de negocio de combustible, la contratación ha sido de 252,5 millones para 821,2 toneladas de uranio (tU), habiéndose contratado 20 recargas para los reactores PWR españoles y la extensión del contrato con EDF hasta 2014, lo que permitirá a la empresa alcanzar en 2012 una cuota del 40% en el mercado francés. Con ello, la cartera de pedidos se sitúa en 440,5 millones y 1.661,9 tU (150,7 millones y 447,6 tU por encima de las registradas al cierre de 2010).

La producción de elementos ha sido de 341,4 tU, un 6,1% más que la realizada en 2010, y las entregas han alcanzado la cifra de 347,3 tU, al haberse conseguido algunas unidades adicionales para EDF y Thiange. Además, se ha incrementado la facturación de ingeniería y servicios en la central.

En las actividades medioambientales, la gerencia de la matriz ha continuado los trabajos de clausura y vigilancia de las instalaciones mineras, y las filiales medioambientales han tenido un ejercicio muy complicado

por la caída de demanda y los problemas financieros de los principales clientes, lo que ha llevado a tomar la decisión de disolver TECONMA, operación aprobada por el Consejo de Ministros de 16 de diciembre.

El beneficio atribuido a la sociedad dominante ha sido de 7,2 millones, sensiblemente inferior al registrado el año anterior, por la reducción de dividendos de la participación en EURODIF y por las dotaciones de provisiones para responsabilidades derivadas del proceso de disolución y liquidación de TECONMA.

## Grupo ENSA

La situación de aplazamiento de los proyectos de nuevas plantas nucleares, como consecuencia de la reducción de las expectativas de crecimiento de la demanda energética, y los problemas financieros derivados de la crisis internacional se han acentuado con el accidente de la central de Fukushima en Japón, haciendo previsible una reducción de la demanda de componentes principales, tanto para reactores nuevos como de elementos de reemplazo para la extensión del ciclo de vida de centrales existentes.

Por el contrario, la demanda de elementos de almacenamiento y transporte de combustible podría incrementarse, como consecuencia de la necesidad de incorporar mejoras en los sistemas de seguridad de las plantas en funcionamiento y de retirar combustible de las piscinas de las centrales nucleares.

El Grupo ENSA ha conseguido en 2011 contratos por un valor superior a 159 millones (de los que 33 millones han sido de la filial ENWESA). En la matriz, destacan los correspondientes a los generadores de reemplazo para la central de Beaver Valley II, junto a una tapa de la vasija para la misma central, el de la reparación de los generadores para Waterford y algunos contratos de servicios de desmantelamiento de la central de José Cabrera, en Zorita (Guadalajara). En la filial ENWESA destacan los encargos de los servicios de recarga y manejo de combustible de las paradas de las centrales españolas (Ascó, Vandellós y Trillo).

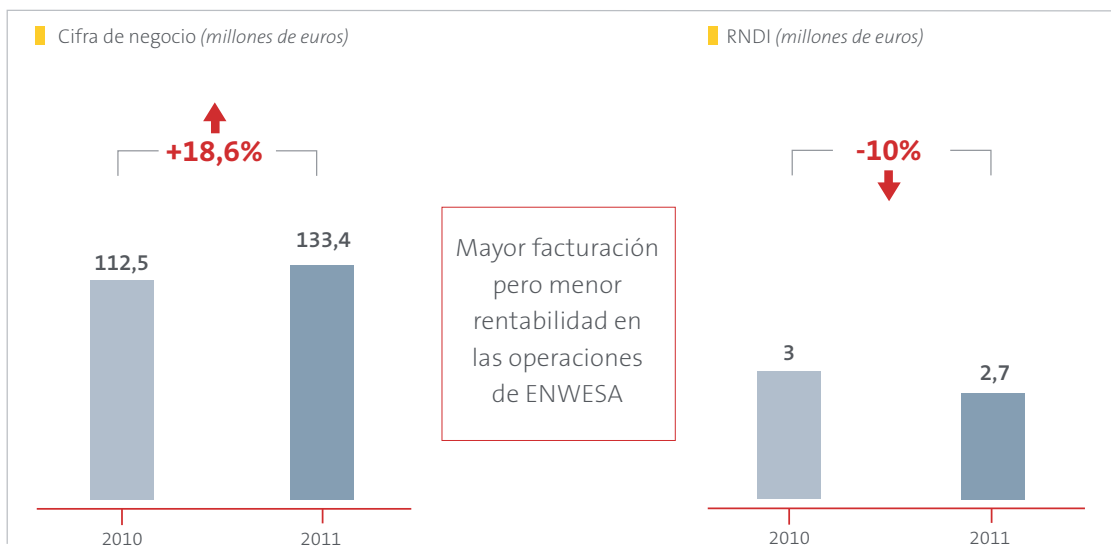
La cartera de pedidos del Grupo ENSA se sitúa al finalizar el año en casi 300 millones, lo que supone un incremento de casi el 10% en

relación a la del ejercicio anterior, y de la que unos 15 millones corresponderían a la filial ENWESA. En conjunto, el Grupo dispone de una razonable cobertura en las previsiones de ventas para los próximos dos años.

La facturación del Grupo ha sido de más de 133 millones, lo que supone un crecimiento del 18% respecto al año 2010, principalmente en la línea nuclear (15,6 millones), pero también en la de desarrollo de negocio y en ENWESA (2,8 y 2,6 millones respectivamente).

La empresa obtuvo en 2011 un beneficio de 2,7 millones, que ha resultado ligeramente inferior al obtenido en 2010, como consecuencia de la menor rentabilidad conseguida en algunas operaciones de exportación de la filial ENWESA.

## ■ Grupo ENSA



## Grupo DEFEX

Pese a la difícil coyuntura internacional, el Grupo DEFEX ha desarrollado un ejercicio muy positivo con aumentos notables en la contratación de pedidos, ventas y cartera de proyectos de exportación, lo que ha permitido consolidar su actividad como integrador de proyectos de proveedores nacionales.

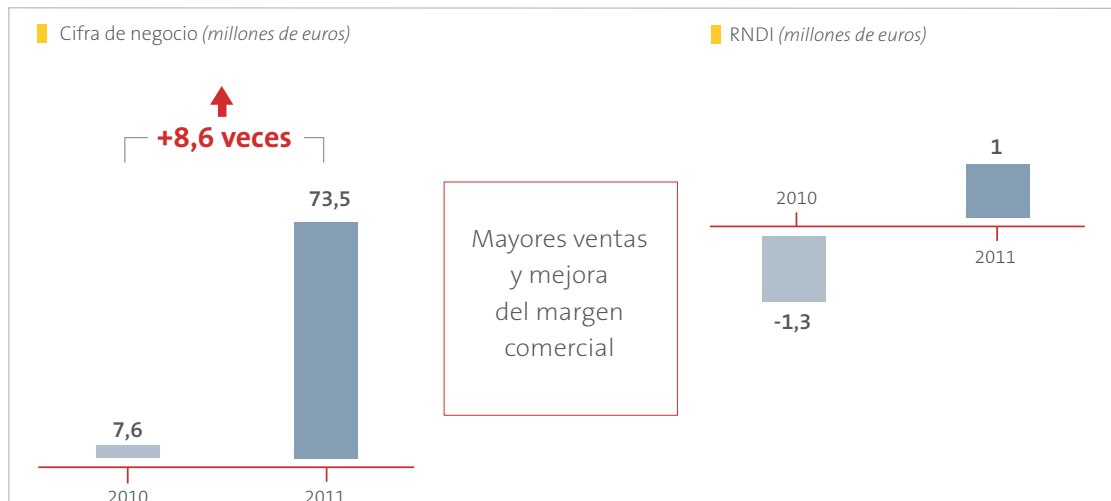
La intensa labor comercial realizada por la empresa en los últimos años ha posibilitado cerrar en 2011 un volumen de contratación de 175,8 millones, que supone un crecimiento del 53,1% respecto a 2010, con un incremento notable en los principales mercados de la empresa, América Latina y África Subsahariana, destacando los pedidos de equipamiento aéreo y naval para Camerún (99,4 millones) y de cintas transportadoras para Brasil (59,8 millones).

Las ventas han ascendido a 73,5 millones, centradas fundamentalmente en la ejecución de proyectos en Brasil y la República Dominicana, ya que un 90% proviene de contratos con países de América Latina, siendo el resto de Extremo Oriente y África Subsahariana.

La cartera de pedidos, a final de año, se ha situado en 218 millones, cubriendo la actividad de DEFEX para los próximos ejercicios, con una distribución diversificada tanto por países como por sectores, si bien el área de Defensa continúa siendo el eje principal que permite obtener contratos también en los sectores de seguridad, protección civil e industrial.

El beneficio neto obtenido en 2011 ha sido de un millón, derivado del favorable margen comercial conseguido y, en menor medida, de la rentabilidad de los activos financieros.

### ■ Grupo DEFEX



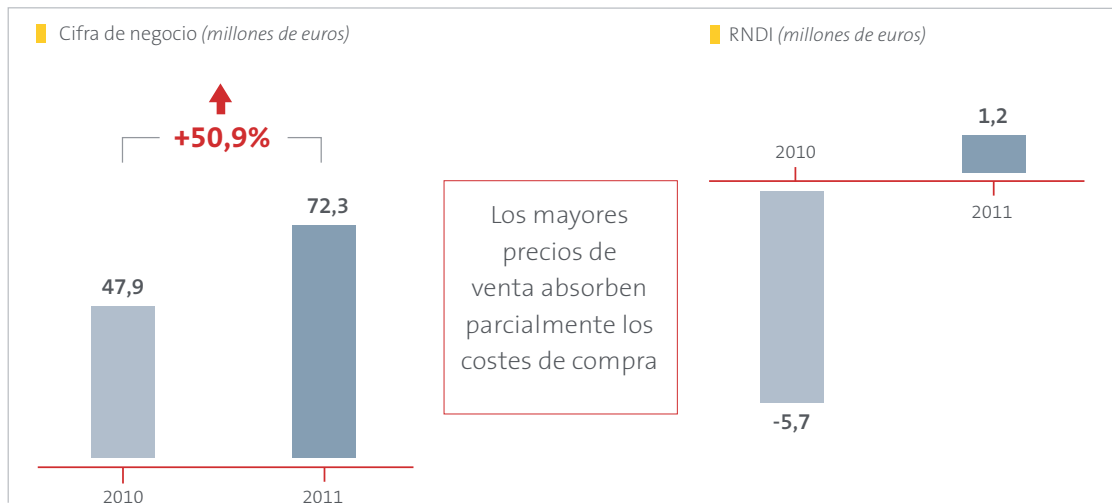
## CETARSA

En el ejercicio 2011 se ha consolidado en los mercados internacionales de tabaco la situación iniciada a partir del segundo semestre de 2010 con el aumento en el volumen de producción en los países exportadores más importantes, principalmente Brasil, la disminución del consumo de cigarrillos en la Unión Europea (en España la caída media interanual ha sido de casi el 14% en los tres últimos años), los incrementos impositivos del tabaco a partir de diciembre de 2010, así como la desfavorable evolución en la paridad euro/dólar. Esta situación ha generado un aumento en el volumen de excedentes en las empresas de primera transformación, al descender la demanda de las manufactureras, por

lo que CETARSA, al final del ejercicio 2010, tenía unos *stocks* equivalentes al 8% de sus compras anuales totales.

En 2011 han continuado los procesos iniciados el año anterior de adecuación de todos los agentes del sector del tabaco en rama al nuevo marco regulatorio correspondiente al segundo período transitorio del desacoplamiento total de ayudas a la producción, que abarca las cosechas 2010-2013, por lo que en esta nueva etapa la mayor parte de los ingresos que obtienen los agricultores procede del precio comercial cobrado en la venta de tabaco a las empresas de primera transformación. Estos ingresos se complementan con las medidas de apoyo aprobadas por las diferentes administraciones en el primer trimestre de 2010, y que son compatibles con la vigente Política Agraria Común.

### ■ CETARSA



Estos cambios han supuesto que la compañía haya continuado en este ejercicio la negociación con los diferentes agentes, en especial con sus clientes, para la consecución de unos precios de venta de equilibrio, que permitan, junto a la adecuación a los mercados internacionales, la repercusión a su vez de los mayores precios de compra pagados a los agricultores para el mantenimiento del cultivo y curado del tabaco, compensando en lo posible el efecto del desacoplamiento de ayudas.

Paralelamente, la adaptación a este entorno cambiante ha requerido la optimización de los costes internos, tanto de los agricultores como de las empresas transformadoras. CETARSA acometió en 2010 un ajuste de su dimensión empresarial mediante el cese de producción de la fábrica de Coria (Cáceres) y la realización de un Expediente de Regulación de Empleo, que ha afectado, hasta final de 2011, a 109 trabajadores. Los efectos totales de ahorro se han consolidado en dicho ejercicio por medio del aumento de la eficiencia productiva que ha permitido la reducción de los costes de transformación unitarios en un 2,3% respecto al ejercicio precedente, al concentrarse la mayor parte de la producción en las líneas más eficientes, y la reducción en 1,4 millones de los gastos de personal fijo, en términos homogéneos.

Para adaptarse a los volúmenes y precios indicados por sus clientes, las compras de la cosecha 2011 de la compañía se situaron en 23.801 toneladas sobre una contratación finalmente ajustada de 24.129 toneladas, un 11,6% inferior a la de la campaña anterior, y a

un precio medio también inferior en un 8,5% en tabaco Virginia y un 7,3% en Burley. En cuanto al nivel de producción de CETARSA, en el ejercicio 2011 se ha elevado a 20.993 toneladas (un 71% de tabaco y el resto de subproductos), un 3,7% inferior a la del ejercicio anterior, por el retraso de 15 días en el inicio del proceso de transformación, habiendo mejorado la utilización de la capacidad de proceso en 8,5 puntos porcentuales en relación a 2010.

La consolidación de los efectos económicos de las medidas de mejora de la eficiencia y reducción de costes de transformación y generales de la empresa, así como la comercialización directa a sus clientes de los *stocks* de la campaña 2010, han generado un beneficio de explotación de 1,6 millones, situándose el beneficio neto después de impuestos en 1,2 millones.



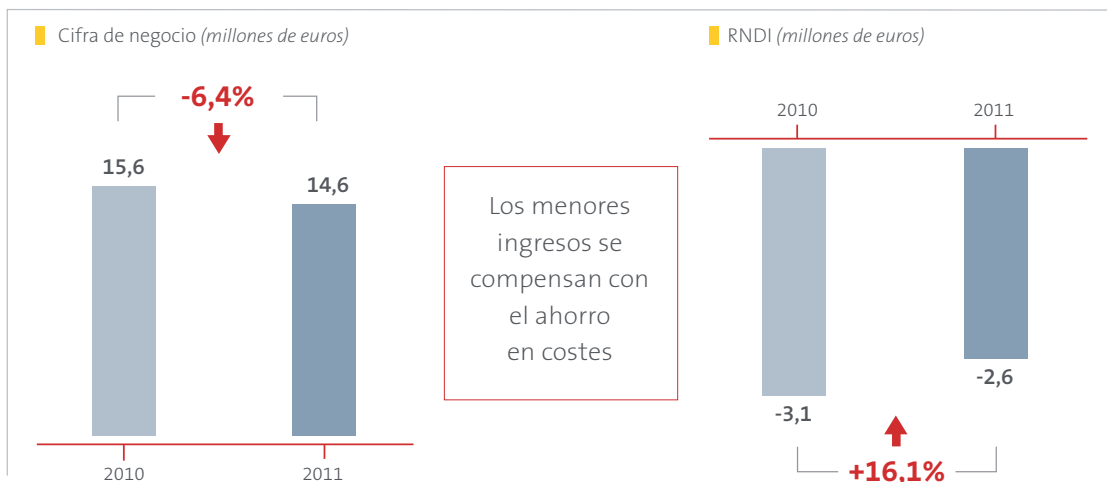
## HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA

A pesar de la crisis económica, el *turf* español ha crecido en actividad en 2011, aumentando el número total de jornadas en 13, hasta las 111, y el número de carreras en 59, llegando a 572. Por otra parte, el número de caballos participantes en carreras ha sido superior en un 3,25% hasta alcanzar 1.015, recuperando la cifra de 2009, ya que en 2010 el número de caballos descendió a 984.

El hipódromo celebró en el ejercicio 40 jornadas, con un total de 233 carreras desglosadas en 16 jornadas y 97 carreras en la temporada de primavera, siete jornadas y 35 carreras los viernes por la tarde, ocho jornadas y 41 carreras en sesión nocturna los jueves, y nueve jornadas y 60 carreras en la temporada de otoño.

En cuanto a la asistencia de público, la media se ha situado en 2.103 espectadores/jornada, con un incremento respecto a 2010 de un 17,7%. En jornada diurna la media de espectadores ascendió a 2.504, un 11,2% superior a la de 2010, y en el resto de las jornadas (jueves y viernes) la media fue de 1.433 espectadores, superior en un 49% a la del ejercicio precedente. Esta mayor afluencia de público se ha debido en parte a la finalización de las obras del recinto de carreras y de la tribuna del hipódromo, lo que permitió la inauguración de la tribuna central en el mes de octubre, coincidiendo con el Gran Premio Memorial Duque de Toledo. Esto supuso el desembolso de 1,3 millones en inversiones (seis millones, incluyendo las que se realizan por cuenta de Patrimonio Nacional), quedando pendiente de ejecución únicamente trabajos menores. Con estas actuaciones, el volumen de inversión acumulado realizado

### ■ HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA



por la sociedad asciende a 73,2 millones, de los que 25,3 millones se han ejecutado por cuenta de Patrimonio Nacional.

Los ingresos de explotación han alcanzado la cifra de 15,6 millones, inferior a la registrada en 2010 en un millón por menores ingresos procedentes de carreras y de la apuesta interna, así como inferiores subvenciones recibidas de la Asociación Española de Sociedades Organizadoras de Carreras de Caballos y Actividades Hípicas), por lo que el HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA contabilizó en 2011 unas pérdidas después de impuestos de 2,6 millones, que no obstante mejoran en 0,5 millones las del ejercicio 2010, ya que la caída de los ingresos se ha compensado con la reducción de los gastos de explotación, por las medidas adoptadas por la empresa.

## Empresas que instrumentan políticas de interés público

### De servicios públicos

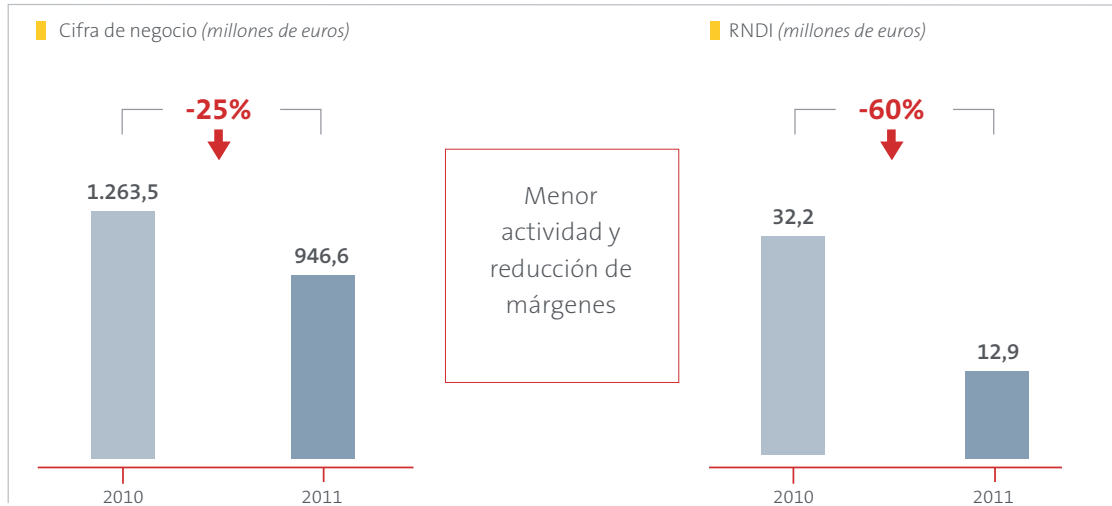
#### Grupo TRAGSA

En el ejercicio 2011 ha continuado el descenso de la actividad del Grupo TRAGSA que comenzó el año anterior, después del período de crecimiento de los años 2006 y 2009 impulsado por los Planes Especiales de Regadíos y Plan E. Este descenso ha sido consecuencia de la reducción de la capacidad inversora de las administraciones.

Esta contracción de la demanda y la drástica caída de la inversión privada inmobiliaria han determinado una mayor presión del sector privado de la construcción y obra civil para aumentar la licitación; a lo que se ha unido una mayor presencia de medios propios en las comunidades autónomas.

Los pedidos recibidos durante el ejercicio suman un total de 842,1 millones y han sido formalizados en algo más del 60% por

## ■ Grupo TRAGSA



la Administración central. La cartera de pedidos, a final de año, está valorada en 944,1 millones, 101 millones menos que la existente al cierre del ejercicio 2010.

En el escenario descrito, las empresas del Grupo TRAGSA han conseguido un nivel de producción de 946,6 millones basado sólo en actividad ordinaria, ya que la vinculada a planes especiales concluyó en 2010. Dicho nivel ha disminuido significativamente en las dos empresas, TRAGSA y TRAGSATEC, un 25% en su conjunto, pero de forma más acusada en la matriz, que ha registrado los mayores descensos en las líneas de Actuaciones Medioambientales e Instalaciones Agroindustriales y Equipamiento Rural, con caída de la actividad en todas las comunidades autónomas. Hay que tener en cuenta que

el año anterior la producción incluyó cerca de 200 millones derivados del Plan E.

La plantilla final, 12.345 empleados, se ha reducido en 2.872 personas en el ejercicio, al tener que prescindir de personal eventual por el fuerte descenso de la actividad de las empresas.

Los beneficios después de impuestos del Grupo TRAGSA, 12,9 millones, han disminuido en un 57% respecto al año anterior, principalmente por la menor actividad desarrollada y el inferior margen obtenido dada la tipología de algunos proyectos y la dotación de provisiones para cubrir determinados riesgos.

## Grupo MERCASA

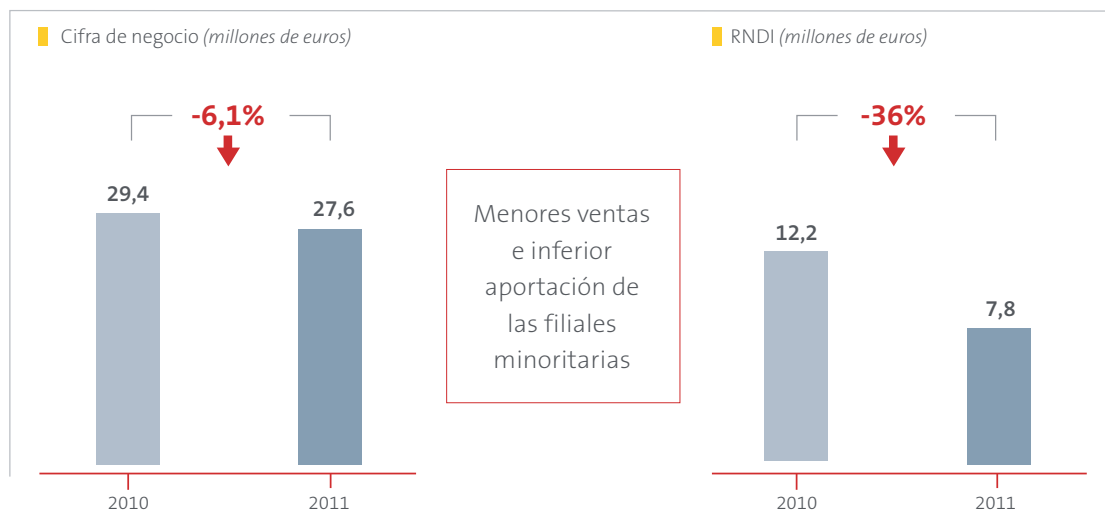
En el ejercicio 2011, el Grupo MERCASA ha continuado desarrollando su modelo de negocio centrado en la gestión del conocimiento tanto en la distribución mayorista de productos frescos y perecederos de gran consumo, llevado a cabo por las diferentes Mercas, como en la explotación de centros comerciales en distintas ciudades, y en los servicios de asistencia técnica a mercados mayoristas y minoristas en España y en el exterior.

En la unidad de negocio de distribución mayorista, en la que participa en 23 unidades alimentarias (en cinco de ellas de forma mayoritaria), MERCASA ha desarrollado actuaciones de captación de ingresos para

contrarrestar la menor actividad comercial, como la inversión directa en instalaciones de las Mercas para la utilización de las cubiertas en generación de energía fotovoltaica. Se está realizando ya en 14 unidades alimentarias y ha generado 800.000 euros de ingresos en el año. El objetivo de estas actuaciones es consolidar y reforzar la red de Mercas ejerciendo al mismo tiempo de socio tecnológico.

MERCASA ha continuado aplicando una política de contención de costes, licitando conjuntamente, por segunda vez, los contratos de suministro eléctrico para 21 Mercas, centros comerciales y la sede central y, por primera vez, las pólizas de seguros y la gestión de espacios publicitarios, lo que ha supuesto ahorros significativos, especialmente en seguros.

### ■ Grupo MERCASA



Adicionalmente, se han acometido diferentes trabajos de ámbito global, desarrollados y promovidos por MERCASA, como la implantación de un sistema de gestión de cajas reutilizables, la puesta en marcha de una extranet para el intercambio de información entre la matriz y el conjunto de unidades alimentarias, la implantación de un modelo de excelencia en la gestión, para la formación de directivos de las unidades, y la puesta en marcha de la nueva plataforma electrónica para mayoristas, Mercachef. Los beneficios agregados de la red de Mercas han sido de 17,6 millones.

En los 11 centros comerciales gestionados por MERCASA, el crecimiento se vincula a la incorporación de mercados minoristas en nuevos desarrollos urbanos. Aparte del mercado de Valdespartera (Zaragoza), también ha finalizado la redacción del proyecto del nuevo mercado “Parque Venecia”, en la misma ciudad. En el de Arrecife (Lanzarote) destaca la remodelación de interiores, el equipamiento y la adecuación de locales y diversas actuaciones de peatonalización y, en el de Getafe-3 (Madrid), además de la adecuación de locales y de la nueva zona de descanso interior, se han efectuado las obras de impermeabilización de cubiertas y renovación de la climatización.

En el resto de centros se han realizado inversiones relacionadas con nuevos accesos y mecanización de aparcamientos. Esta red de centros comerciales ha registrado una ocupación media del 91% e ingresos por rentas de 8,1 millones, con un beneficio neto

después de provisiones de 2,7 millones, así como un total de 1.641 puestos de trabajo repartidos entre los comercios y contratas de los distintos centros.

En Asistencia Técnica Internacional, MERCASA ha proseguido con sus actividades de dirección de obra iniciadas en ejercicios anteriores a través del Consorcio MERCASA-INCATEMA Consulting S.R.L., tanto en los proyectos de República Dominicana, con la construcción del mercado minorista de Cristo Rey y el desarrollo de obras de La Duarte, como en la finalización de la fase primera del centro logístico y de distribución en Luanda (Angola). De forma directa, la empresa ha continuado con las actuaciones de estudio de dimensionamiento, redacción del proyecto de ejecución y asistencia formativa de ocho mercados públicos (uno de ellos mayorista) en distintas ciudades de Panamá, además de la consultoría de modernización del mercado minorista de Alajuela (Costa Rica).

También son destacables, dentro de las actividades de promoción, las realizadas en Panamá, donde se ha adjudicado recientemente a MERCASA un estudio para la ampliación y modernización de la red de mercados detallistas en la capital y, en la República Dominicana, donde la empresa ha firmado la encomienda del Ministerio de Agricultura para la asistencia y posterior formación en la creación de un organismo homólogo a MERCASA para la gestión de mercados.

La facturación total alcanzada en esta actividad ha sido de 3,9 millones, un 28% menor que en 2010.

En cuanto a la asistencia técnica en el mercado nacional, MERCASA ha continuado realizando el proyecto y la dirección de obra del mercado de Antequera (Málaga) y del mercado provisional de Soria, y se han iniciado los trabajos de remodelación en la pescadería del Mercado Central de Valencia. La empresa ha llevado a cabo estudios de viabilidad y asesoramiento para el Mercado Municipal de La Bañeza (León), un nuevo mercado en Burgos y el análisis del marco socioeconómico y comercial en Parla (Madrid), además del asesoramiento para el diseño y puesta en marcha de un proyecto de I+D en higiene alimentaria y gestión comercial en Castilla y León. Como consecuencia de todas las actuaciones mencionadas, el Grupo ha obtenido un beneficio de explotación de 0,4 millones, inferior al del año 2010 fundamentalmente por la menor facturación y margen en los contratos de asistencia técnica internacional y nacional, y en los centros comerciales. El beneficio aportado por las sociedades con participación minoritaria ha sido de 7,5 millones y el beneficio neto atribuido a la sociedad dominante ha alcanzado 7,8 millones.

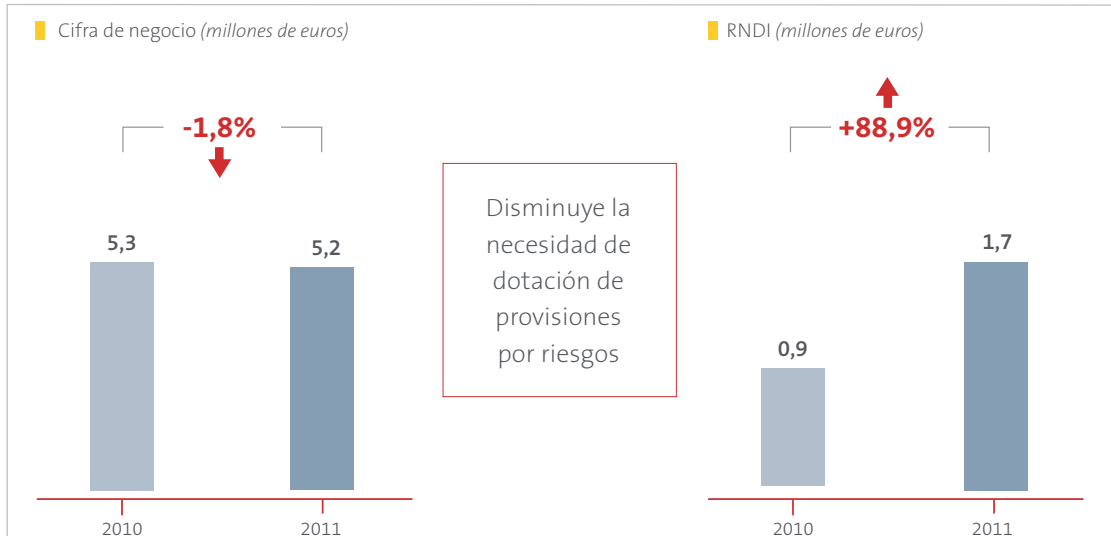
## SAECA

La actividad de SAECA ha estado muy condicionada por las dificultades que atraviesa el sector primario de la economía, agravadas por las incertidumbres derivadas de la nueva Política Agraria Común (PAC) de la Unión Europea y el sector financiero, en plena reconfiguración y con fuerte restricción de crédito.

En este entorno, el Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente, a través de la Orden 1428/2011 de 25 mayo, convocó un nuevo programa de ayudas para facilitar el acceso a la financiación de los titulares de explotaciones ganaderas en sus actividades productivas, subvencionando el coste de las comisiones de estudio y de gestión de los avales concedidos por SAECA hasta un máximo del 1% del saldo vivo de los primeros 50.000 euros de préstamo, programa que sin embargo tuvo una escasa acogida, con un volumen de avales formalizados por la empresa de sólo seis millones, que contrasta con la elevada utilización de programas similares en años anteriores.

No obstante, SAECA logró mantener una notable captación de operaciones habituales como proveedor de coberturas financieras al medio rural, con avales otorgados por importe de 29,5 millones adicionales a los señalados con anterioridad, a través de la firma y renovación de convenios de colaboración con entidades financieras colaboradoras y con otras instituciones. En total, se formalizaron

## ■ SAECA



751 nuevas operaciones de aval, con una distribución geográfica que se extiende a todo el territorio nacional, aunque es más predominante en las zonas con mayor presencia del sector primario como Castilla y León con el 28,9%, Castilla-La Mancha 15,6%, Andalucía 13,9%, Aragón 12,9%, Cataluña 10,8% y Extremadura 7,8%.

La cartera de avales de SAECA al cierre del ejercicio se situaba en 463,7 millones, de ellos un 3,8% reafianzados con Cersa, con un margen de solvencia (relación entre riesgo de cartera y patrimonio) de 27,7 veces, por debajo del límite legal de un máximo de 30 veces.

Debido a la situación económica y sectorial, la compañía continuó realizando una rigurosa evaluación y control de riesgos así como el seguimiento y control de la morosidad, con índices de morosidad y falencia del 1,72% y 1,39%, respectivamente, por debajo de la media del sector, y con un elevado grado de cobertura de la morosidad con provisiones del 67,7%.

La cifra de negocio ascendió a 5,2 millones y el beneficio final a 1,7 millones, superiores a los del año anterior debido principalmente al impacto en ese ejercicio de las provisiones genéricas dotadas como consecuencia del importante volumen de avales formalizados, así como a los mayores ingresos de la cartera y a la política de contención de costes corrientes.

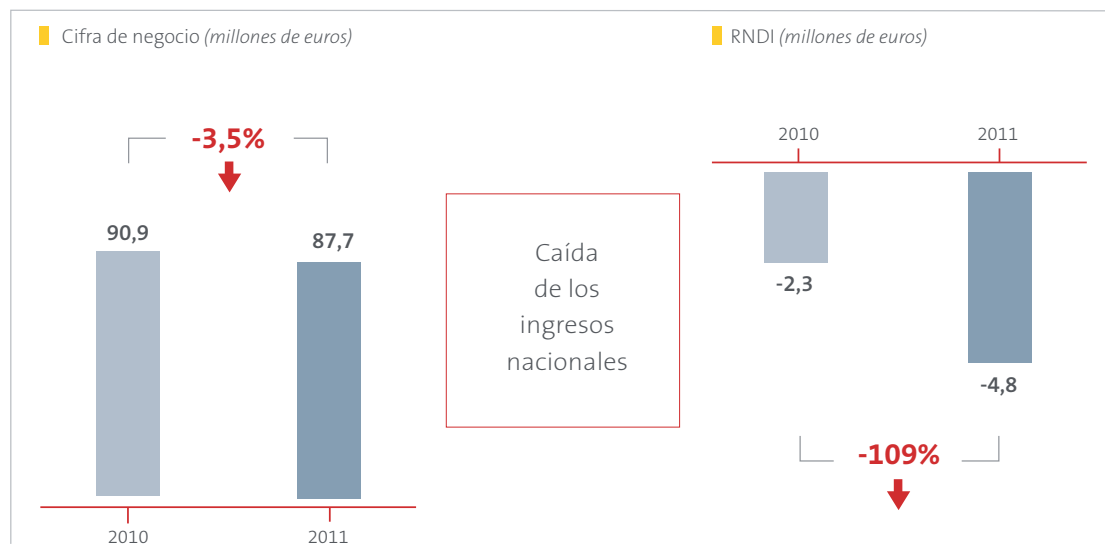
## Agencia EFE

La Agencia EFE ha continuado desarrollando su actividad en un entorno sectorial muy difícil, marcado por la crisis económica y financiera que está suponiendo una drástica caída de la inversión publicitaria en los medios de comunicación españoles, principales clientes de la Agencia. A esta situación se ha unido la crisis del modelo de negocio de los medios, con un progresivo trasvase de lectores y de audiencia desde medios de pago hacia medios gratuitos, aunque sin un traslado en paralelo de los ingresos publicitarios, así como una creciente fragmentación y atomización de la oferta, con la consiguiente menor eficacia publicitaria.

Para adaptarse a este nuevo entorno competitivo, la Agencia puso en marcha en 2010 un Plan Estratégico cuya aplicación ha continuado en 2011, con actuaciones dirigidas a mantener el liderazgo en el ámbito nacional e incrementar su influencia en el panorama internacional, adaptando la oferta de productos hacia entornos multimedia y organizando sus recursos tanto físicos como humanos para implementar este proceso de cambio, destacando las acciones dirigidas a la configuración de una redacción integrada, a la adecuación tecnológica de sistemas de producción y de adaptación de productos.

Sin embargo, las actuaciones desarrolladas no han conseguido amortiguar el impacto de la crisis en los ingresos, con unas ventas que en el mercado nacional se redujeron

### Agencia EFE





un 6,6%, fundamentalmente por el efecto negativo de contratos de abono cancelados en 2010, mientras que el importe del Contrato de Servicios del Estado descendió un 1,7%, adicional al 5% del ejercicio precedente.

En menor medida, el impacto de la crisis afectó también internacionalmente. Sin embargo, la estrategia de la Agencia EFE de intensificar su presencia en los mercados más relevantes de habla hispana de Estados Unidos y de Sudamérica ha supuesto un incremento de los ingresos de un 6%, a igualdad de paridad monetaria con el ejercicio anterior, lo que confirma la posición de liderazgo de la Agencia en el mercado de la información de lengua española.

Para paliar el descenso de ingresos del 3,5% en el año hasta un total de 87,7 millones, la empresa ha continuado adoptando en 2011 una política de austeridad general de gastos, destacando la congelación salarial para el personal con vinculación central, que se une a la reducción que se aplicó en 2010, junto con actuaciones de contención en el resto de gastos operativos, retrasando así mismo aquellas inversiones no estrictamente necesarias.

La Agencia EFE registró en 2011 unas pérdidas después de impuestos de 4,8 millones, dado que los descensos de las ventas en el mercado nacional y de los ingresos del Contrato con el Estado no han podido compensarse plenamente con medidas de reducción de costes.

## De promoción y desarrollo

### Grupo SEPIDES

En cumplimiento del Acuerdo de Consejo de Ministros de 30 de abril de 2010 sobre racionalización del sector público empresarial, SEPIDES llevó a cabo durante 2011 la fusión por absorción de la empresa INFOINVEST y sus filiales. Su actividad ha quedado configurada en dos áreas diferenciadas: Promoción Empresarial, dedicada a la financiación de proyectos empresariales, directamente o por medio de fondos de inversión coparticipados con otras entidades de carácter público y privado, a través de la toma de participación en el capital de empresas con carácter minoritario y de forma temporal y la concesión de préstamos, y el área de Promoción Inmobiliaria, centrada en el desarrollo, gestión y comercialización de activos inmobiliarios procedentes en su mayor parte de antiguas empresas públicas. El objetivo común de ambas áreas es fomentar el desarrollo del tejido productivo en los sectores y zonas de actuación prioritarias para el Gobierno y para el Grupo SEPI.

En 2011, a la propia complejidad del proceso de integración de las compañías se ha unido un contexto macroeconómico y sectorial difícil, tanto para el área empresarial como para el inmobiliario en los subsectores en los que

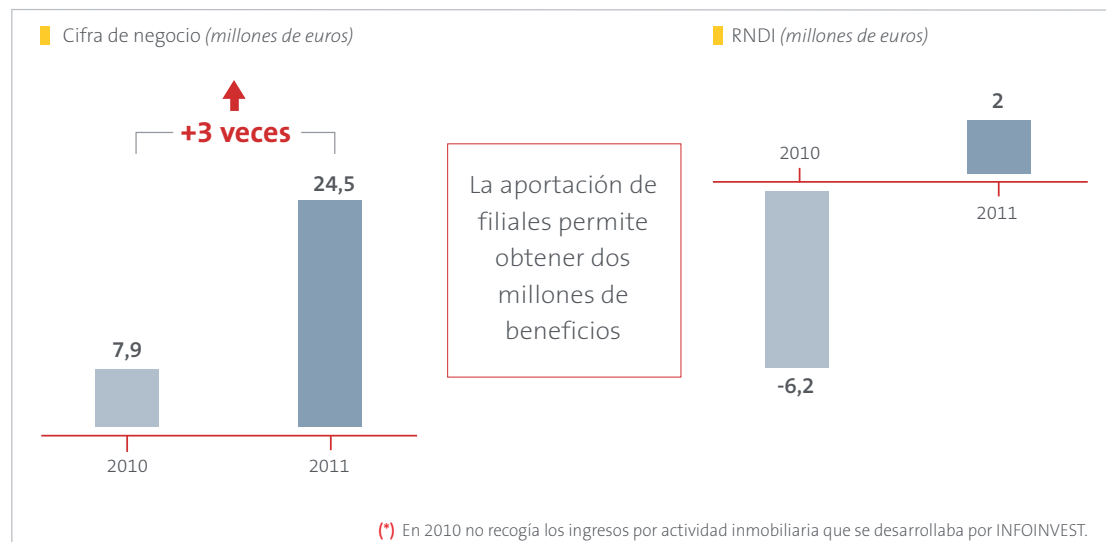
el Grupo SEPIDES está presente (industrial y empresarial), con un alto volumen de oferta disponible y una demanda débil, lo que ha contribuido a un descenso general de precios, con una elevada dispersión en función de la tipología y de la ubicación de los diferentes inmuebles disponibles.

En este contexto, la actividad del área de Promoción Empresarial se centró en la consolidación y saneamiento de la cartera de proyectos, renegociando además la desinversión en algunas de las participadas, lo que ha posibilitado ingresar más de 10 millones de una cartera de inversiones directas que asciende a 128 millones.

Se ha hecho especial énfasis en la captación de fondos externos, para su gestión directamente o en régimen de cogestión por

parte de SEPIDES Gestión SGECR, gracias a lo cual se incrementaron las aportaciones en más de 18 millones (fundamentalmente el Fondo de Apoyo a la Ley de Dependencia) lo que sitúa el patrimonio comprometido en los nueve fondos y sociedades de inversión coparticipados o gestionados por el Grupo en 174 millones, de los que 137 millones han sido desembolsados por los partícipes, 21 millones de ellos aportados por SEPIDES, con un volumen de inversión aprobada en proyectos empresariales de 120 millones. Por lo tanto, la cartera total de proyectos del Grupo SEPIDES, incluyendo las participaciones directas en cartera así como los desembolsos en los fondos y sociedades de inversión por otros partícipes, ascendió en 2011 a 243 millones, lo que supone un grado muy notable de apalancamiento de la inversión propia (1,9 veces).

### ■ Grupo SEPIDES\*



Es necesario destacar por su relevancia los fondos aportados por la Administración: el Fondo de Apoyo a la Diversificación del Sector Pesquero y Acuícola, que fue creado por la Ley de Presupuestos Generales del Estado de 2007 y dotado con 21 millones, que en 2011 culminó su fase inversora, y el Fondo de Apoyo para la Promoción y Desarrollo de Infraestructuras y Servicios del Sistema de Autonomía y Atención a la Dependencia, creado por la Ley de Presupuestos Generales del Estado para 2009 y dotado hasta el año 2011 con 51 millones, de los que se ha aprobado la financiación de 24 proyectos por importe de 42,8 millones, 19,5 millones en 2011.

Los ingresos del área de Promoción Empresarial ascendieron a 10,4 millones, fundamentalmente por gestión de fondos y rendimientos de la cartera, si bien ha sido también relevante la actividad de prestación de servicios por medio de las encomiendas de gestión del actual Ministerio de Industria, Energía y Turismo, que permitieron facturar más de cuatro millones.

En cuanto al área de Promoción Inmobiliaria, SEPIDES moderó su actividad de desarrollo de parques empresariales. Las inversiones se limitaron a las imprescindibles para la terminación de fases o de proyectos en avanzado estado de ejecución, con la excepción de Parc Sagunt (Valencia), en el que se avanzó en la finalización del parque formalizándose además ventas por valor de 30 millones. En otros proyectos continuaron los trabajos urbanísticos previos al desarrollo de los suelos, como en los parques de Abra e Ibar Zaharra (Vizcaya) y de Villaescusa-Piélagos

(Cantabria). La superficie agregada de los parques empresariales gestionados por SEPIDES y sus filiales se eleva a 8,4 millones de m<sup>2</sup>, en desarrollos en Asturias, País Vasco, Cantabria, Andalucía y Comunidad Valenciana, con una inversión total prevista de casi 600 millones, de la que ya se han realizado 357 millones, de ellos 11 millones en 2011.

Por otra parte, continuó la modernización de los inmuebles destinados a alquiler, que suponen un valor contabilizado cercano a 200 millones, especialmente el complejo de Campos Velázquez y el edificio Génesis, así como la construcción de un inmueble en el Ensanche de Vallecas. Adicionalmente, se procedió a desinvertir en inmuebles ociosos o no estratégicos por un total de 1,6 millones.

El resultado de explotación del Grupo SEPIDES en 2011 ha sido negativo en 4,5 millones por el saneamiento que se ha realizado en la cartera de participadas del área de Promoción Empresarial, aunque gracias a la aportación al resultado de las filiales que consolidan por puesta en equivalencia, principalmente las ventas realizadas en Parc Sagunt, se ha obtenido un beneficio neto de dos millones.

# Empresas en reconversión y liquidación

## En reconversión

### Grupo HUNOSA

En 2011, el Grupo HUNOSA ha alcanzado un importe neto de cifra de negocio de 185,3 millones, con un aumento del 27,4% en relación al obtenido en 2010, como consecuencia de las ventas derivadas del Almacenamiento Estratégico

Temporal del Carbón, que en este ejercicio han alcanzado un importe de 50 millones (6,4 millones en 2010) amparadas por el Real Decreto de 1221/2010 de 1 de octubre, que establece el procedimiento de resolución de restricciones de garantías de suministro y la Resolución de 8 de febrero de 2011 de la Secretaría de Estado de la Energía.

Por otra parte, se ha registrado una nueva reducción del 4% en las ayudas a la producción corriente y un descenso de las ventas de energía como consecuencia de una avería de dos meses en el grupo termoeléctrico.

En cumplimiento del Plan de la Minería, se ha mantenido la tendencia de progresiva reducción de la actividad, por lo que la

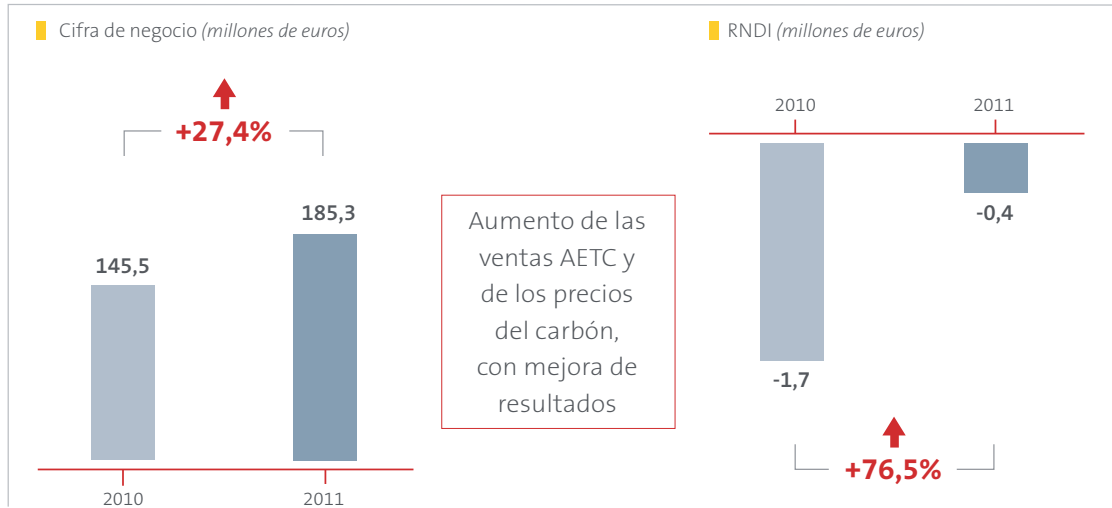
producción bruta del ejercicio ha sido inferior en un 15% a la de 2010 que, unido a una disminución del rendimiento ponderal (relación de la calidad del carbón), se ha traducido en un descenso del 18,4% de la producción lavada, que ha sido de 703.128 toneladas, y en menores ventas a las centrales térmicas, en el marco del contrato de exclusividad de suministro con vigencia hasta el 31 de diciembre de 2012, que garantiza la venta de su producción total.

Por lo que respecta a los precios, regulados en este ejercicio también por el Real Decreto de 1221/2010, se han visto incrementados en un 21,9% frente a los de referencia del carbón térmico de importación en la Unión Europea aplicados en el año anterior.

La central térmica de La Pereda, debido a la avería mencionada, ha registrado una producción de energía de 294 gigavatios hora frente a los 376 gigavatios hora de 2010, estando su precio regulado por el esquema retributivo referenciado al mercado de generación dentro del marco del Real Decreto 661/2007 de 25 de mayo. En relación con la productividad en la minería, se ha reducido en un 9,5% sobre la obtenida en 2010, situándose en 2.150 kg/jornal.

Durante 2011 se han realizado 339 jubilaciones anticipadas, de acuerdo con los términos y condiciones establecidos por el Plan de Empresa, así como 46 incorporaciones como consecuencia del acuerdo alcanzado en 2011 con la representación sindical,

## ■ Grupo HUNOSA



en el que se estableció un total de 246 incorporaciones a realizar entre los ejercicios 2011 y 2012. La plantilla final del Grupo se ha situado en 1.814 personas.

El ahorro en gastos operativos derivados de la reducción de la producción y de la menor plantilla se ha visto neutralizado por el efecto de mayores saneamientos de activos y la necesidad de dotación de provisiones diversas, entre otras, para la cobertura de riesgos en algunas de las participaciones de promoción industrial, lo que ha provocado un aumento de las pérdidas de explotación en 8,6 millones. Al imputarse resultados financieros positivos y el efecto impositivo, las pérdidas netas se sitúan en 0,4 millones, mejorando en 1,3 millones las de 2010.

## MAYASA

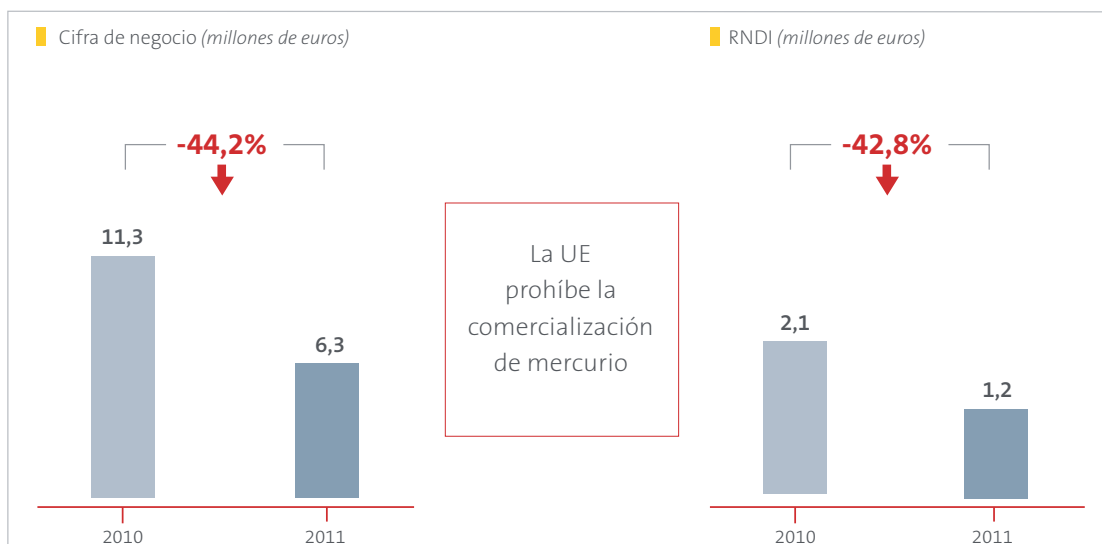
Como consecuencia de la entrada en vigor de la prohibición de comercializar mercurio en el ámbito de la Unión Europea, el 15 de marzo de 2011 cesó la actividad de MAYASA de intermediación de este metal. Esto supuso un incremento considerable del precio del frasco de mercurio a lo largo de los dos meses y medio de comercialización, duplicando el registrado en 2010, lo que ha permitido a MAYASA liquidar todo su *stock* en condiciones muy favorables.

En cuanto a la actividad agropecuaria que se desarrolla en la Dehesa de Castilseras, el sector continúa instalado en una situación de crisis, con incrementos de costes de las materias primas, afecciones por situaciones

de enfermedades crónicas en ganadería y bajos precios en origen. A pesar de ello, por primera vez el conjunto de actividades de la Dehesa ha conseguido obtener un beneficio de explotación debido a la importante venta de terneros y corderos, con un significativo aumento de los precios de venta respecto al ejercicio precedente. La actividad cinegética ha evolucionado favorablemente, superando ampliamente los ingresos registrados en el ejercicio anterior.

MAYASA ha conseguido dos encomiendas de gestión, una para el diseño de la Planta de Estabilización del Mercurio, por la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha, y la otra para el Centro Tecnológico Nacional de Descontaminación del Mercurio, por el actual Ministerio de Agricultura,

### MAYASA



Alimentación y Medio Ambiente, con un importe de 0,9 millones. Estos proyectos se encuadran en la estrategia de ofrecer un abanico de opciones de almacenamiento a la UE para aumentar las posibilidades de ser adjudicataria del Almacén Temporal Europeo.

En el aspecto económico, la importante cifra de ingresos en la actividad de mercurio, seis millones, ha permitido obtener un margen de explotación positivo que, unido a la evolución de la actividad agropecuaria, ha contribuido a un beneficio neto del ejercicio de 1,2 millones.

## De gestión de liquidaciones

### Grupo COFIVACASA

La misión principal de COFIVACASA es llevar a cabo la gestión del proceso de liquidación ordenada de empresas del Grupo SEPI sin actividad industrial, tramitando y gestionando todos los aspectos pendientes (entre otros, los litigios y pleitos, la venta de inmuebles y los compromisos con el personal pasivo derivados de los Expedientes de Regulación de Empleo en vigor) hasta la liquidación final de las sociedades. En esta línea, en 2011 se produjo la liquidación de SODIAN, y se avanzó en las actuaciones para la definitiva extinción de Altos Hornos Ensidesa Capital, S.A. (AEC) en el medio plazo.

Durante el ejercicio, tanto COFIVACASA como su filial AEC continuaron la gestión de los activos inmobiliarios, litigios y contenciosos en curso y compromisos heredados, destacando el cierre con resultados favorables de un antiguo pleito interpuesto en Francia contra una filial de Babcock Wilcox Española (BWE), así como de una reclamación judicial de antiguos trabajadores de Acenor. Asimismo, continuaron interponiéndose demandas por antiguos empleados sobre diversas contingencias, con resolución favorable para la empresa en algunos casos, y en otros están en instancia judicial.

También finalizaron los trabajos de la última fase de vigilancia y control de la antigua mina de PRESUR (Huelva) y se iniciaron los trámites para la solicitud del abandono definitivo de las explotaciones mineras que se realizaban en dichas instalaciones. Asimismo, se llevó a cabo por encargo de SEPI la gestión relativa a la activación del Acuerdo de Garantías Laborales otorgado por SEPI a los empleados de Babcock Power España que procedían de BWE.

En paralelo con su misión principal, el Grupo COFIVACASA incorpora transitoriamente en su perímetro de consolidación la filial EQUIPOS TERMOMETÁLICOS (ETM), compañía industrial plenamente operativa situada en Burgos y dedicada a la fabricación y venta de intercambiadores de calor y otros recipientes a presión para la industria química, petroquímica y energética. En el ejercicio, se procedió a la apertura de un proceso de privatización para esta filial, que

finalmente quedó desierto. En la actualidad se están evaluando distintas alternativas para asegurar mejor su viabilidad.

El Grupo obtuvo en el año un beneficio neto de 9,9 millones, fundamentalmente por los créditos fiscales generados con el pago de los compromisos laborales adquiridos con el personal jubilado, y por la contabilización de diversos extornos de pólizas externalizadas, así como por la recuperación de provisiones sobre pleitos por fallo favorable a los intereses de la compañía.

## En proceso de liquidación

### ALIMENTOS Y ACEITES

Como consecuencia de la sentencia del Juzgado de primera instancia nº 8 de Madrid favorable a ALIMENTOS Y ACEITES y su posterior ejecución provisional, ésta recibió 2,4 millones de acciones de EBRO FOODS y un millón de acciones de BIOSEARCH, con lo que su participación en ambas empresas pasa a ser del 10,22% y 1,73%, respectivamente. Adicionalmente, la empresa recibió del Grupo Torras 16,1 millones, correspondientes a parte de los dividendos reclamados. El impacto favorable de dicha sentencia en los resultados del ejercicio ha sido de 28,2 millones.

Estos ingresos, unidos a la evolución de la cotización de las acciones de EBRO FOODS, que a final de ejercicio se situó en 14,35 €/acción, han supuesto un ajuste total positivo en el patrimonio de ALIMENTOS Y ACEITES.

Se percibieron en el ejercicio dividendos de la cartera de acciones por valor de 12,4 millones que, junto al efecto de la sentencia, ha conducido a la obtención de un beneficio neto de 35,9 millones.

### IZAR

IZAR ha continuado con su proceso de liquidación ordenada que empezó en 2005 y condujo a la venta en 2006 de los activos de los astilleros de Sestao (Vizcaya), Sevilla y Gijón y un año más tarde al comienzo de la liquidación de la fábrica de motores de Manises (Valencia).

Entre los hechos más destacables del ejercicio y en relación con el proceso de devolución de los terrenos en los que se situaba el Poblado de AESA para personal empleado del Astillero de Sevilla, se dictó sentencia firme sobre la última vivienda, concluyendo en el mes de mayo los trabajos de demolición y alcanzándose en el mes de julio el acuerdo definitivo con la Autoridad Portuaria, que permitió recuperar el aval entregado a tal efecto.



Por otra parte, Construcciones Navales del Norte, S.L. adjudicataria del Astillero de Sestao, presentó un ERE de extinción de contrato para 119 antiguos trabajadores de IZAR que, una vez autorizado por el Departamento de Empleo del Gobierno vasco, produjo la activación de las garantías laborales acordadas en el proceso de venta de los activos de los astilleros.

Por último, se ha alcanzado un acuerdo con Esclusa Sevilla UTE, cerrando la garantía de la obra, lo que ha permitido recuperar el aval emitido en su momento. Además, se han continuado gestionando los numerosos litigios de carácter laboral, mercantil y fiscal que tiene la compañía.

Las pérdidas contabilizadas por IZAR en el ejercicio han sido de 24,4 millones, lo que supone una mejora de casi 30 millones frente a las registradas en 2010, y que corresponden principalmente al reconocimiento de las garantías del personal del centro desinvertido de Sestao y a la actualización financiera de las provisiones de obligaciones con el personal pasivo, en especial los expedientes de regulación de empleo no externalizados.



# Sostenibilidad

El Grupo SEPI colabora en el desarrollo sostenible de la economía española.

Las empresas del Grupo SEPI trabajan en el cumplimiento de sus obligaciones en relación a la estrategia para alcanzar un desarrollo sostenible de nuestra economía según se expuso en la Ley 2/2011 de 4 de marzo de Economía Sostenible.

Esta Ley recogió un programa de reformas encaminadas a la consecución de un crecimiento equilibrado y duradero en los ámbitos económico, medioambiental y social.

Dentro de esta estrategia, las empresas públicas han revisado sus planes de actuación para incluir medidas que promuevan los principios de la responsabilidad social y medioambiental en sus actividades, entre sus proveedores y en los procesos de contratación. Las empresas del Grupo han trabajado conjuntamente a lo largo de 2011 para homogeneizar criterios y actuaciones, así como para fijar una serie de indicadores con los que medir sus avances en materia de sostenibilidad.

SEPI y sus empresas han colaborado un año más con el desarrollo sostenible de la economía española combinando la actividad económica con su responsabilidad medioambiental y social. A continuación se detallan las actuaciones concretas que se han llevado a cabo en 2011 para minimizar el impacto de su actividad industrial sobre el medio ambiente, innovar en sus productos o procesos productivos por medio de la I+D+i y para avanzar en el bienestar social de los trabajadores que integran la plantilla del Grupo.

El impacto medioambiental de la actividad productiva ha estado muy controlado por las políticas de gestión del medio ambiente que se han implantado en las empresas. Las compañías del Grupo que compiten en mercados de productos industriales

o de servicios, como NAVANTIA, ENUSA, ENSA, TRAGSA y MERCASA, han contado con Sistemas de Gestión Medioambiental implantados y certificados según la Norma UNE-EN-ISO 14.001 que están sujetos a auditorías de seguimiento anuales.

Entre las principales actuaciones de 2011, destacan las mejoras en el tratamiento de las aguas generadas en los procesos industriales. A NAVANTIA se le ha adjudicado la construcción de una planta MARPOL en Cádiz para el tratamiento de las aguas oleosas procedentes de los buques que entran en reparación, que mejorará la calidad de las aguas vertidas; la ampliación de la depuradora biológica en Mercabarna que permitirá pasar del 30% al 100% del agua tratada y la finalización de la Estación Depuradora de Aguas Industriales en Mercavalencia.

También es importante el esfuerzo de las empresas para realizar su actividad con un uso eficiente de la energía. Destaca la puesta en funcionamiento en Mercadajoz de dos plantas fotovoltaicas de 100 kW cada una con un claro beneficio medioambiental, por la disminución en el consumo de electricidad y la reducción de gases de efecto invernadero que éstas conllevan.

La minimización de los residuos generados por la actividad productiva de las empresas, los avances conseguidos en la segregación de residuos en taller y el esfuerzo por su reciclado y/o valorización han seguido siendo objetivos prioritarios para todas las empresas dentro de sus políticas

medioambientales. Los residuos peligrosos generados se han gestionado en todas las empresas a través de un gestor autorizado al tiempo que ha mejorado la gestión de los no peligrosos mediante recogida diferenciada.

ENUSA, por su actividad en el sector del combustible nuclear, cuenta con estrictos e innovadores sistemas de protección ambiental regidos por el control de las condiciones de trabajo de sus operarios y del entorno industrial, de acuerdo con las recomendaciones de la Comisión Internacional de Protección Radiológica y el Consejo de Seguridad Nuclear. Todos los controles realizados en 2011 han dado valores por debajo de los límites autorizados.

La actividad de I+D+i es una prioridad entre las empresas del Grupo porque se considera un factor determinante de ventaja competitiva, una actividad que se controla y se apoya desde SEPI.

El Grupo NAVANTIA tiene capacidad para competir en procesos de ofertas con otros constructores navales de países de nuestro entorno por el contenido tecnológico de sus sistemas navales. Los principales proyectos se han dirigido al desarrollo de nuevos buques de última generación (fragata F-105, submarino S-80 y buque anfíbio) y a los desarrollos de los sistemas de mando, control y combate. Otros proyectos se han enfocado al desarrollo de nuevas tecnologías, con una visión de mantenimiento de capacidades en el ámbito de productos y en el de procesos.

ENSA y ENUSA han dedicado su esfuerzo en el área de I+D+i a la mejora de sus capacidades productivas y al desarrollo de productos y de servicios. ENSA ha continuado con proyectos enfocados a la mejora de los procesos de soldadura para la fabricación de los componentes principales que suministra a las centrales nucleares y al desarrollo de contenedores para el transporte y almacenamiento de combustible con el objetivo de dar servicio a ENRESA y al futuro Almacén Temporal Centralizado. ENUSA también se ha esforzado en mejorar sus procesos de fabricación de combustible por medio del diseño de equipos automatizados, además de concentrar su ingeniería de diseño de elementos combustibles en modelizar su comportamiento.

El Grupo TRAGSA ha recogido proyectos en su Plan de I+D+i que coinciden con sus principales líneas de negocio. Destacan los proyectos enfocados a la eficiencia energética para disminuir el consumo de agua y la utilización de agua regenerada en suelos y cultivos.

La empresa también ha trabajado en la planificación de la gestión de incendios y en la mejora genética de distintas especies de árboles autóctonas dentro de su negocio de mantenimiento del medio natural.

Las actuaciones sociales desarrolladas durante el año 2011 han continuado centradas en el ámbito de la promoción de la igualdad de oportunidades de mujeres y hombres, con la presentación del Plan de Igualdad en algunas compañías, así como el avance

y el desarrollo de los planes firmados en años anteriores, la realización de acciones formativas como factor fundamental para la continua adecuación y desarrollo de los recursos humanos, y la potenciación de la prevención de riesgos laborales, con el fin de garantizar y elevar el nivel de protección de la seguridad y la salud de los trabajadores.

Respecto al compromiso con la sociedad, se han mantenido convenios de colaboración con universidades, centros de educación, fundaciones e instituciones para el acceso de los jóvenes desde el sistema educativo al mundo laboral a través de becas o periodos de prácticas. También se han desarrollado actuaciones dirigidas a la inserción laboral de personas con discapacidad, al apoyo a colectivos desfavorecidos y a la participación en materia de cooperación al desarrollo, mediante acuerdos y convenios con fundaciones, asociaciones y entidades. Asimismo, dentro del compromiso con la cultura se han realizado actuaciones de mecenazgo, patrocinio y concesión de diferentes premios.

## Actuaciones económicas y de I+D+i

### Empresas orientadas a mercados competitivos

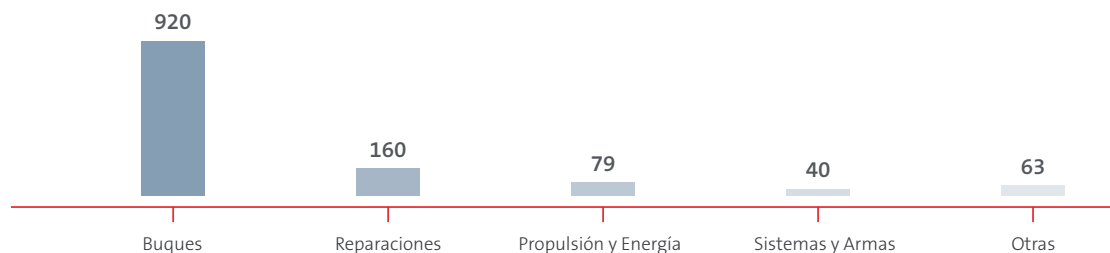
#### Grupo NAVANTIA

La actividad del Grupo NAVANTIA se desarrolla en las comunidades de Galicia, Andalucía y Murcia, localizándose en Madrid las oficinas corporativas y parte de la ingeniería.

El importe neto de la cifra de negocio en el año 2011 ha sido de 1.262 millones, cifra inferior a la registrada en el ejercicio anterior en un 19,6%. Casi el 74,7% del negocio corresponde a construcción naval, el 13,9% a reparaciones y transformación, el 9,6% a sistemas y armas, el 8,4% a propulsión y energía, y el resto a otras actividades.

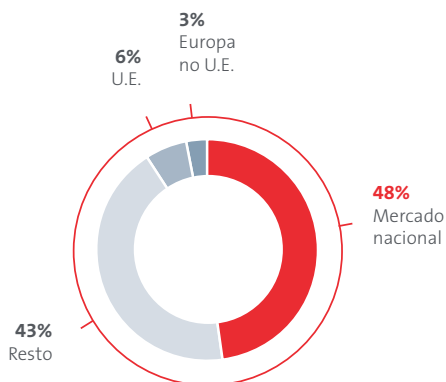
#### Cifra de negocio por líneas de actividad

■ (millones de euros)



El 48% de las ventas se destina al mercado nacional. En el internacional, ha continuado el desarrollo de los programas en curso para Noruega, Australia, India y Venezuela, a la vez que ha seguido potenciándose la acción comercial para la consecución de nuevos pedidos.

### Cifra de negocio por áreas geográficas



El volumen anual de aprovisionamientos ha ascendido a 743,8 millones. Destacan los trabajos realizados por la industria auxiliar por importe de 370,2 millones y las adquisiciones de equipos principalmente destinados a los buques en construcción, por 77,6 millones. Otras partidas significativas han sido las adquisiciones de componentes de motores, chapas, perfiles, cables, tubería y valvulería.

Los servicios exteriores han alcanzado un volumen de 243,3 millones, siendo las principales partidas las correspondientes a arrendamientos y cánones (34 millones), reparaciones y conservación (22 millones), primas de seguros (20,5 millones), profesionales independientes (18,4 millones) y suministros (16,6 millones).

Los gastos de personal han sido de 318,2 millones, con una reducción del 2,2% respecto a 2010, como resultado de las medidas de austeridad aplicadas. De esos gastos, 67 millones corresponden a la cotización a la Seguridad Social. La plantilla media ha sido de 5.692 personas, incrementándose en 23 personas respecto al ejercicio anterior.

En relación con los consumos, el de agua se ha reducido un 1,9% sobre el año anterior, consecuencia de la menor carga de trabajo y de las medidas que se han venido adoptando en reparaciones de fugas y reutilización de aguas de proceso. También el consumo de energía eléctrica ha tenido una disminución del 2,5%, por las menores horas de producción realizadas en el conjunto de la empresa. Adicionalmente, el esfuerzo continuado realizado en los centros para concienciar a los trabajadores en el uso eficiente de agua y energía eléctrica se ha visto reflejado en la disminución en ambos consumos en términos de horas trabajadas en casi todos los centros.

La cartera de proyectos de I+D+i ha seguido enfocada a cubrir las áreas que se consideran imprescindibles para acceder a los mercados que demandan un alto contenido

tecnológico en los buques. Los principales proyectos se han dirigido tanto al desarrollo de nuevos buques de última generación como a la mejora de los procedimientos de fabricación, sin olvidar una continuada vigilancia tecnológica que le proporcione al Grupo una visión de las necesidades futuras. En 2011, el esfuerzo inversor se ha reducido hasta los 82,9 millones, un 22,6% inferior al ejercicio anterior, en línea con la evolución de la facturación de la empresa.

En el área de Desarrollo de Nuevos Productos, durante el año 2011 han continuado los proyectos relativos a la fragata F-105 y al submarino S-80, ambos para la Armada española. También ha proseguido el desarrollo y fabricación del destructor y buque anfibio para la Armada australiana.

En el área de Sistemas, han continuado los trabajos de desarrollo e integración del sistema de combate del submarino S-80 y del sistema de mando y control de la fragata F-105. Otros proyectos abordados han sido los relativos a la adaptación de la dirección de tiro naval Dorna a la fragata F-105 y a los BAM (Buques de Acción Marítima).

En cuanto a las tecnologías de aplicación en los buques de la siguiente generación, tanto de superficie como submarinos, NAVANTIA ha continuado con los desarrollos que abarcan desde el diseño de nuevas plataformas hasta los relativos a nuevos materiales y superestructuras integradas.

En el área de Generación de Energía Eólica, la empresa ha decidido abordar proyectos de I+D+i relativos al diseño y desarrollo de plataformas para parques eólicos marinos, a la optimización de los procesos para la fabricación de esas plataformas y al análisis de las necesidades para el desarrollo de centros logísticos de distribución en alguno de sus astilleros.

En 2011 la plantilla asignada a I+D+i ha sido de 369 personas, lo que representa un 6,5% sobre la plantilla final del Grupo.

## Grupo ENUSA

El Grupo ENUSA realiza la mayor parte de sus actividades en Salamanca. La actividad de fabricación de combustible se encuentra en Juzbado y se están restaurando los antiguos yacimientos mineros de la zona de Saelices, cerca de Ciudad Rodrigo. El domicilio social, las oficinas centrales y la sede de las filiales más importantes se encuentran en Madrid.

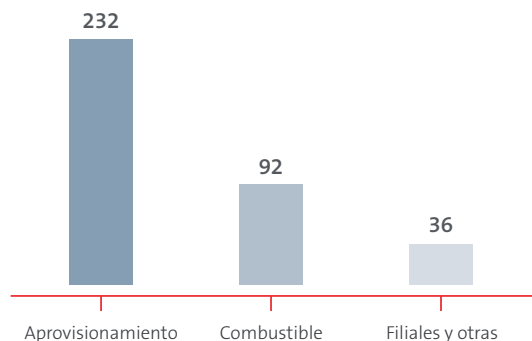
Para el Grupo ENUSA, la responsabilidad social empresarial ha seguido fundamentada en los principios de responsabilidad social y ética empresarial recogidos en su Código de Conducta Corporativo, así como en el compromiso adquirido con la adhesión al Pacto Mundial de Naciones Unidas. El Grupo pertenece también a distintas organizaciones, como el Club Español del Medio Ambiente o la Asociación Española del Pacto Mundial, siendo uno de sus objetivos minimizar el impacto

sobre el medio ambiente en su actividad productiva, sin olvidar el compromiso social con su entorno mediante colaboraciones y patrocinios con algunas instituciones.

El importe neto de la cifra de negocio del Grupo ENUSA ha sido de 360 millones, ligeramente por debajo del alcanzado el año anterior. La unidad de negocio de aprovisionamiento, con unas ventas de 232 millones, muy similares a las registradas en 2010, supone casi dos terceras partes de la cifra de negocio. La unidad de fabricación de elementos combustibles alcanzó una facturación de casi 92 millones, con un aumento del 5,5% sobre la registrada el pasado ejercicio, como consecuencia del incremento de las entregas y de la mayor facturación de servicios de ingeniería, crecimiento que se ha visto parcialmente compensado con el descenso de ventas de las filiales medioambientales.

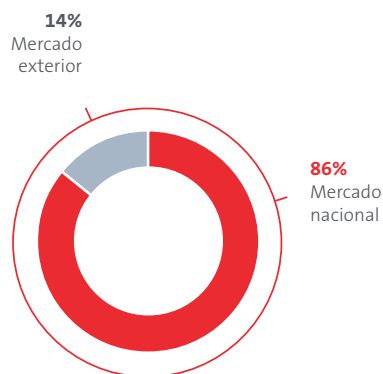
### Cifra de negocio por líneas de actividad

( millones de euros)



La distribución de la cifra de negocio se ha repartido en un 86% en el mercado nacional y en un 14% en mercados exteriores, principalmente en países de la UE.

### Cifra de negocio por áreas geográficas



El volumen de aprovisionamientos del Grupo ha alcanzado la cifra de 283,2 millones, con un aumento de tres millones sobre el ejercicio anterior, debido a que su principal partida, las compras de uranio y posterior enriquecimiento, en las que ENUSA actúa como central de compras para las empresas eléctricas españolas, se ha incrementado para adecuarse a los ciclos de los reactores españoles.

Los servicios exteriores han representado una cifra de 21,2 millones, siendo las partidas más importantes los arrendamientos (3,5 millones), las primas de seguros (2,3 millones) y los gastos de mantenimiento y reparaciones (2,2 millones).



La plantilla media se ha mantenido en 872 personas y los gastos de personal han sido de 45,2 millones, muy similares a los registrados el año anterior. En esa cifra se incluyen 8,4 millones de cotizaciones a la Seguridad Social.

Respecto a los consumos, el de agua ha sido de 89.687 m<sup>3</sup>, lo que significa una reducción del 11,7% respecto al año anterior, debido a las menores necesidades de agua para diluir aguas de escorrentía en el Centro Medioambiental de Saelices en Ciudad Rodrigo. El consumo de energía eléctrica ha aumentado un 5% respecto al ejercicio anterior.

El esfuerzo total en I+D+i ha sido de 3,8 millones, un 8,8% inferior al del año anterior, ya que durante el ejercicio varios proyectos de la cartera han llegado a la etapa final de su desarrollo, hecho que se verá compensado por el inicio de nuevos proyectos, tanto en el área de mejora de los procesos de fabricación como en diseño y comportamiento de combustible.

La cartera de proyectos de ENUSA contempla desarrollos ligados a la mejora de los procesos de fabricación del combustible, con proyectos como el desarrollo del nuevo útil para montaje de los esqueletos de elementos combustibles, o el robot para inspección de las pastillas del combustible. En el ámbito del diseño y comportamiento de combustible puede citarse el proyecto modelo de impacto de elemento combustible tipo PWR (*Pressurized Water Reactor*) que, mediante modelos mecánicos, permitirá evaluar los efectos derivados de distintas hipótesis de impactos bajo condiciones de accidente, o el proyecto de alto quemado de

barra, dirigido a la cuantificación de los efectos de la operación de las barras de combustible a alto quemado y alta potencia.

La empresa ha continuado también con otros proyectos sobre comportamiento del combustible que se realizan en un contexto de colaboración internacional.

La plantilla dedicada a I+D+i en 2011 ha sido de 24 personas.

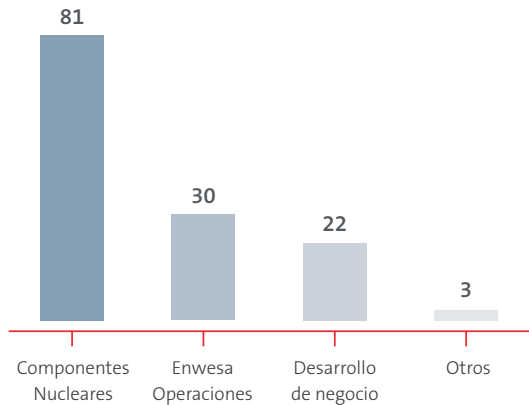
## Grupo ENSA

La mayor parte de las actividades de producción se realizan en Cantabria, en la fábrica de Maliaño, manteniendo las oficinas centrales en Madrid. La filial ENWESA tiene también centros de trabajo en Tarragona y Zaragoza.

En el año 2011, el importe neto de la cifra de negocio del Grupo ENSA ha sido de 133,4 millones, un 18,5% superior a la del ejercicio anterior, debido principalmente a las mayores ventas conseguidas en la línea de componentes nucleares (15,7 millones, un 24,2% de incremento), a los mayores ingresos obtenidos en la línea de desarrollo de negocio (incremento de casi un 15%, 2,85 millones) y a la mayor facturación de la filial ENWESA Operaciones (2,6 millones, un 9,5% de incremento). Dado el limitado tamaño del mercado nacional para los productos de la empresa, ésta ha seguido trabajando para consolidar su implantación en el mercado exterior, donde ha conseguido el 70% de la facturación.

### Cifra de negocio por líneas de actividad

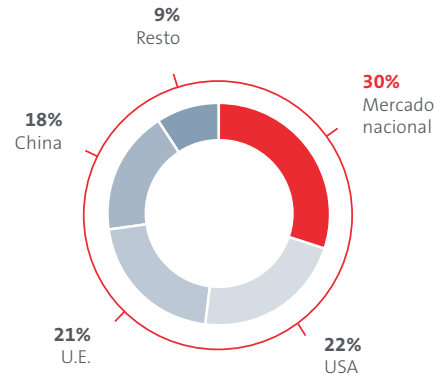
( millones de euros )



El volumen de aprovisionamientos del Grupo ha alcanzado la cifra de 68 millones, siendo sus partidas principales las de materiales (55 millones correspondientes a forjas, haces tubulares y materiales consumibles principalmente) y los trabajos realizados por otras empresas para la fabricación de los componentes nucleares (por un importe de 13 millones). Los servicios exteriores han alcanzado la cifra de 18,2 millones, siendo los más significativos los arrendamientos (2,9 millones), los gastos de reparaciones (2 millones), los transportes (1,4 millones) y los suministros y servicios (1,1 millones).

Los gastos de personal en 2011, considerando las UTEs, han sido de 40,4 millones, incluidas las cotizaciones a la Seguridad Social por importe de 9,5 millones. Excluyendo las UTEs, la plantilla promedio se ha situado en 723 personas, ocho más que en 2010.

### Cifra de negocio por áreas geográficas



Respecto a consumos, el de agua ha disminuido un 30,3% respecto al año anterior, principalmente por el menor número de horas trabajadas, la sustitución del sistema de sello hidráulico del horno de tratamientos térmicos por un sistema que emplea arena en lugar de agua, y porque durante el año 2011 se han realizado menos pruebas hidráulicas en grandes equipos, factor este último que incrementa de manera notable el consumo anual de agua. El consumo de energía eléctrica se ha reducido en un 8,5% por el menor número de horas de producción. ENSA ha realizado una auditoría energética a las naves, instalaciones y procesos de producción, que ha puesto de manifiesto una serie de actuaciones potenciales para continuar mejorando el consumo energético que se irán poniendo en marcha de forma progresiva.

El esfuerzo dedicado a I+D+i ha supuesto una cifra de 2,3 millones, significativamente inferior a la del

año anterior, por la finalización de proyectos. La empresa tiene previsto iniciar nuevos desarrollos, que situarán de nuevo el esfuerzo en I+D+i sobre los 3,5 millones anuales. En concreto, ENSA ha seguido desarrollando proyectos enfocados a la mejora de los procesos de fabricación de los componentes principales que suministra habitualmente, sobre todo en automatización y robotización de soldaduras especiales. También ha continuado profundizando en la línea de desarrollo de contenedores de combustible, tanto fresco como gastado, área de gran interés para la empresa y relacionada directamente con el futuro Almacén Temporal Centralizado para los residuos de las centrales nucleares españolas.

La plantilla dedicada a I+D+i ha ascendido a 22 personas.

## CETARSA

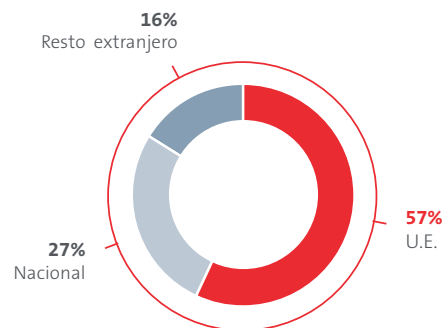
En 2011, la cifra de negocio de CETARSA ascendió a 72,3 millones, con un aumento respecto al ejercicio anterior del 50,8%, debido fundamentalmente al incremento de los precios medios de venta. Estos precios absorben en su mayor parte el importe superior de compra pagado a los agricultores para compensar la desaparición de las ayudas acopladas a la producción.

La distribución de las ventas de tabaco y subproductos ha sido la siguiente: 19,6 millones corresponden al mercado nacional (27% del negocio total), 41 millones a la Unión Europea (57%) y 11,5 millones al resto de mercados. El nivel de exportaciones ha aumentado un 63,5% respecto al ejercicio precedente.

Los aprovisionamientos han alcanzado 53,1 millones, con un aumento del 47,5% respecto al año anterior. Esta variación se ha debido al mayor valor de las existencias pendientes de expedición al final del ejercicio 2010, frente a unas menores compras de tabaco en 2011 de casi 2.300 toneladas. Los servicios exteriores han alcanzado los 4,3 millones, lo que supone un ahorro respecto a 2010 de un 7,3%, debido en gran parte a la reducción de los costes fijos en un 12,6%. Destacan los servicios profesionales asociados al ajuste de dimensión y al cese de la actividad productiva en la fábrica de Coria (Cáceres) en 2010, a lo que se añade la mejora de la eficiencia en transformación y la contención en otros costes variables.

La plantilla media en el ejercicio se ha situado en 310 personas, un 13,2% inferior a la del año anterior. El gasto de personal se ha situado en 2011 en 9,9 millones, disminuyendo en 15,7 millones en el ejercicio anterior al consolidarse los efectos del ERE de 2010. La cotización a la Seguridad Social en el año ha sido de 2,1 millones.

### Cifra de negocio por áreas geográficas



En materia de consumos, el de agua ha sido de 43.991 m<sup>3</sup>, lo que representa un descenso del 19,6% respecto al año anterior, fundamentalmente por el cierre de la actividad productiva de la fábrica de Coria. El consumo de energía eléctrica ha tenido una ligera disminución (0,6%) respecto al del ejercicio anterior, por las medidas que se han adoptado en diversos equipos de los procesos de producción, que ha hecho posible una utilización más intensiva de la línea con mayor eficiencia energética en la fábrica de Talayuela (Cáceres).

En el área de I+D+i, CETARSA ha seguido adecuando sus procesos de producción para conseguir mejoras significativas en las variedades de tabaco. También se ha buscado la preservación del medio ambiente mediante la disminución de los productos fitosanitarios y fertilizantes utilizados y una mayor eficiencia en el consumo de agua de riego. Caben resaltar los ensayos dirigidos a la producción de tabaco ecológico que se han llevado a cabo en la cosecha 2011.

El esfuerzo en I+D+i durante el ejercicio ha sido de 0,45 millones, similar al de años anteriores.

La empresa ha continuado con su participación activa en los trabajos de CORESTA (Comité de Investigaciones Científicas del Tabaco), que agrupa a 180 países de distintos continentes y de AERET (Asociación Europea para la Investigación y Experimentación en Tabaco), con la finalidad de desarrollar prácticas agrícolas enfocadas al cuidado del medio ambiente.

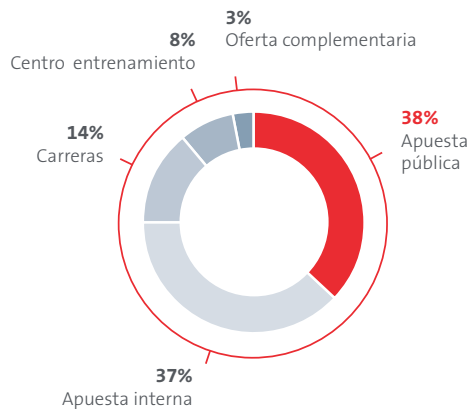
La plantilla asignada en 2011 a I+D+i ha sido de 10 personas.

## HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA

HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA realiza su actividad en régimen de concesión sobre una finca propiedad de Patrimonio Nacional situada en los montes de El Pardo (Madrid) con una extensión de 110 hectáreas.

La cifra de negocio de la sociedad en 2011, 14,6 millones, ha resultado inferior a la de 2010 en un 6%, por las menores ventas de entradas (un 14,7% debido a la reducción de precios y de jornadas pese a la mayor afluencia de público), los menores ingresos de la apuesta interna y de patrocinios, así como por la reducción de las subvenciones de la Asociación Española de Sociedades Organizadoras de Carreras de Caballos y Actividades Hípicas. Estos ingresos provienen en un 37% de las apuestas que se realizan dentro del recinto los días de carreras, en un 38% de las apuestas comercializadas a través de Loterías y Apuestas del Estado (Lototurf y Quintuple +), en un 14% de las propias carreras (entradas, matrículas, patrocinios, etc.), en un 8% del centro de entrenamiento, y en un 3% de la oferta complementaria, fundamentalmente por la restauración en días que no hay carreras.

## Cifra de negocio por líneas de actividad



Los servicios exteriores han ascendido a 7,3 millones, lo que supone un 3,4% de reducción respecto a 2010, siendo la partida más importante la relativa a reparaciones y conservación del recinto, con un importe de 2,9 millones, en la que se incluyen la poda, desbroces y jardinería, recogida de basura, limpieza de boxes y mantenimiento de pistas.

Los gastos de personal han sido de 2,7 millones, de los que 0,4 millones son de cotización a la Seguridad Social. La plantilla final ha ascendido a 142 empleados.

En lo referente a consumos, el de agua ha sido de 29.150 m<sup>3</sup>, con un descenso del 23,3% respecto al año anterior. El consumo de energía eléctrica ha sufrido un incremento del 8,6% por el mayor número de horas en funcionamiento de los proyectores de luz instalados en la pista para seguridad.

## Empresas que instrumentan políticas de interés público

### De servicios públicos

#### Grupo TRAGSA

El Grupo TRAGSA mantiene su adhesión al Pacto Mundial de Naciones Unidas sobre Responsabilidad Social Corporativa (RSC), adquirido en 2006, y publica anualmente su memoria individual de RSC de acuerdo con los principios de la Global Reporting Initiative (GRI).

El Grupo tiene implantación en todo el territorio nacional y cuenta con una filial (Cytasa), que realiza actividades de explotación agrícola y ganadera en Asunción (Paraguay).

Durante el año 2011, el Grupo TRAGSA ha continuado aplicando sus políticas de RSC, que se aborda desde la Dirección, con el diseño de actuaciones para todas las áreas del Grupo, con múltiples iniciativas, que se recogen detalladamente todos los años en su propia Memoria de Sostenibilidad.

El importe neto de la cifra de negocio se ha situado en 946,6 millones (un 25% inferior a la del año 2010), fundamentalmente por la finalización de los planes especiales de

regadíos y del Plan E. Por áreas de actividad, destacan las actuaciones medioambientales (33%), instalaciones agroindustriales y equipamiento rural (41%), regadíos y gestión y tecnología del agua (36%).

En cuanto a la distribución geográfica, casi toda la producción se ha realizado en el territorio nacional, ya que la cifra de negocio en el exterior sólo ha supuesto un 2%, básicamente actuando como medio propio en encargos de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).

En la actividad internacional de TRAGSA, la AECID ha establecido como prioridad África Subsahariana, destacando los proyectos de apoyo a la explotación agrícola en Mali (anacardo) y Níger (arroz), así como los de desarrollo rural de Ghana, Gambia, Senegal, Mauritania y Tanzania. También se ha realizado un proyecto de regadío y otro de apoyo a la seguridad alimentaria en Argelia.

Además, se ha mantenido la presencia en América Latina (Nicaragua, Panamá y Méjico), en Asia (Azerbaiyán, un proyecto de pesca en Timor y Afganistán) y en Europa (Montenegro y Croacia).

En España, los principales clientes del Grupo han sido la Administración Central (41%), a través del actual Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente, y las comunidades autónomas (41%). Por áreas geográficas, se ha concentrado prácticamente la mitad de la producción en Andalucía

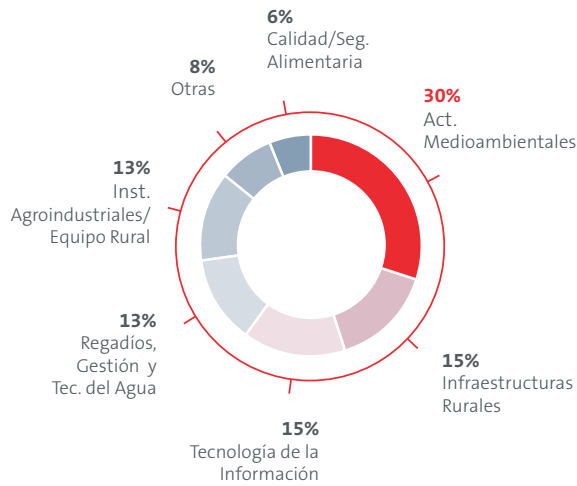
(casi 150 millones), Castilla-La Mancha (algo más de 108 millones), Castilla y León (85 millones) y Comunidad Valenciana y Galicia (65 millones, respectivamente).

Las compras y aprovisionamientos han ascendido a 283 millones, inferiores en un 30% a los del ejercicio anterior por la menor actividad del Grupo. Dicha cantidad incluye algo más de 101 millones de consumo de materias primas y algo más de 182 millones de trabajos realizados por otras empresas subcontratadas. En cuanto a las compras de materias primas, los materiales de construcción, los combustibles y lubricantes constituyen las partidas principales.

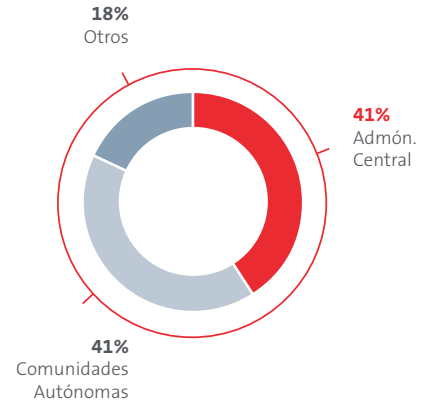
Los servicios exteriores han ascendido a 124,7 millones y también se han reducido casi un 30% respecto a los de 2010. Los principales epígrafes han sido los alquileres, tanto de edificios como de maquinaria (62,5 millones), los gastos de transporte de maquinaria y personal (16 millones), y los de reparación y conservación (15,3 millones).

Los gastos de personal se han reducido 104 millones, un 17% respecto al año anterior, situándose en 509,4 millones, en los que se incluyen 121,5 millones correspondientes a las cotizaciones a la Seguridad Social. La reducción se debe fundamentalmente a la disminución de la plantilla media en 4.447 personas hasta situarse en 14.550 (vía reducción de eventuales, puesto que la plantilla promedio fija se ha incrementado en 386 personas).

### Cifra de negocio por áreas de actuación

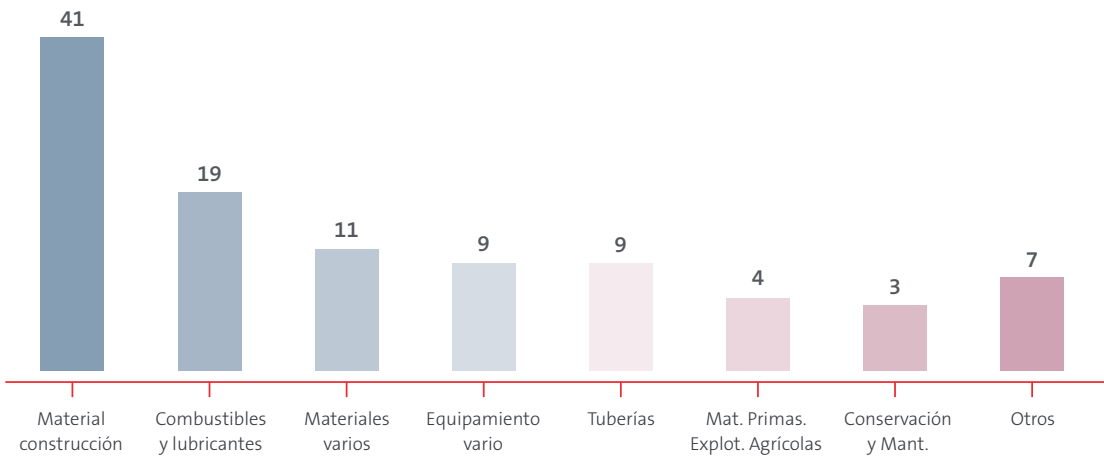


### Mercado nacional por tipo de cliente



### Compras de materias primas y auxiliares

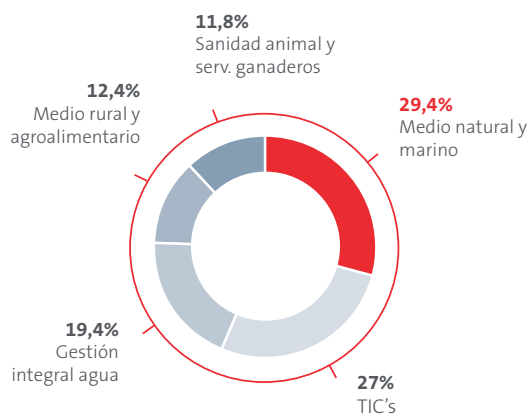
( millones de euros )



En lo referente a consumos, el de agua ha sido de 118.706 m<sup>3</sup>, superior en un 32% al del año anterior, por el mayor número de actuaciones del Grupo en las que se ha requerido un volumen de agua significativo (120 en 2011 frente a 59 en el año anterior). El consumo de energía eléctrica ha tenido un descenso del 4% respecto del año anterior, por la menor actividad del Grupo.

En 2011 el esfuerzo total en I+D+i ha sido de 3,3 millones, con una disminución del 21,6% sobre el año anterior. La causa ha sido la finalización de algunos proyectos y la necesidad de acomodar ese esfuerzo en I+D+i a la caída de la facturación del Grupo. Se han continuado desarrollando las líneas de actuación del Plan de I+D+i a través de una cartera de proyectos encuadrados en las distintas líneas estratégicas de negocio, que se realizan generalmente en colaboración con organismos de investigación de las comunidades autónomas.

### Distribución de I+D+i por áreas estratégicas



En la línea de Gestión Integral del Agua, los objetivos de los proyectos se han dirigido tanto a la disminución en el consumo de agua como a la mejora de la eficiencia energética, mediante el desarrollo de modelos de gestión de agua aplicados al riego. También se han estudiado los efectos de la utilización de agua regenerada en suelos, acuíferos y cultivos, y la gestión integral del agua en proyectos de edificación.

En la línea de Medio Natural, los proyectos se han enfocado a la mejora genética de distintas especies de árboles, la caracterización de sistemas ecológicos o la gestión y planificación de actuaciones contra incendios que se puedan producir en la cuenca mediterránea.

En el área de Tecnología de la Información y Comunicaciones, los proyectos se han encaminado a la mejora de la gestión de datos dentro del Grupo y a la participación en un proyecto internacional, cuyo objetivo es impulsar el uso de datos geográficos captados por satélite en Europa para la creación de servicios de valor añadido.

En Sanidad Animal y Servicios Ganaderos se han seguido estudiando diferentes alternativas para identificación electrónica de peces criados en piscifactorías que se liberan posteriormente en las cuencas fluviales. Asimismo, se ha continuado la investigación sobre los diferentes métodos de lucha química y biológica contra el mosquito que transmite la enfermedad vírica de la lengua azul al ganado ovino, bovino y caprino.



En el área de Medio Rural y Agroalimentario los esfuerzos se han centrado en el desarrollo de técnicas para la planificación de cultivos en la zona mediterránea con gran potencial para biomasa y en el desarrollo de técnicas de gasificación para el aprovechamiento energético de la biomasa forestal y los recursos agrícolas.

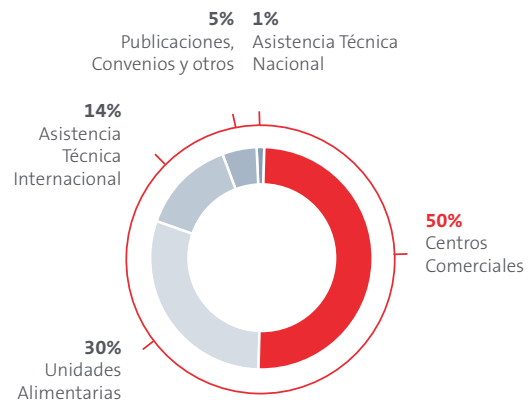
La plantilla del Grupo asignada a I+D+i durante el año 2011 ha sido de 62 personas.

## Grupo MERCASA

El Grupo MERCASA desarrolla su actividad de distribución mayorista de productos frescos a través de una red de 23 unidades alimentarias (Mercas) repartidas por toda la geografía y de ventas minoristas de productos y servicios mediante 11 centros comerciales establecidos en diferentes provincias. Asimismo, presta asesoramiento a ayuntamientos y comerciantes para la realización de proyectos y obras de reforma y nueva construcción de mercados de alimentación, en especial en áreas de nuevos desarrollos urbanísticos carentes de equipamientos comerciales. En los últimos años, viene desarrollando una fuerte actividad de asistencia técnica y dirección de obra de proyectos de mercados mayoristas y minoristas en el ámbito internacional, principalmente en el continente africano y en países del Centro y Sudamérica.

La cifra de negocio consolidada ha sido de 27,6 millones, un 6,2% inferior a la de 2010, fundamentalmente por la menor facturación en asistencia técnica internacional, que ha supuesto un 14% del total (un 18% en 2010). Los ingresos del área internacional proceden básicamente de Panamá, República Dominicana y Angola.

### Distribución de la cifra de negocio por actividad



Los gastos de explotación del Grupo han sido 28 millones, de los que un 28,5% corresponden a aprovisionamientos y un 14,8% a servicios exteriores. Entre los aprovisionamientos destacan las subcontrataciones en asistencia técnica internacional y nacional, y las correspondientes a la explotación de los centros comerciales. En el capítulo de servicios exteriores destacan los gastos de conservación y suministros en las Mercas y los de profesionales

externos y arrendamientos en la matriz. Entre el resto de gastos en explotación destacan las amortizaciones con un 18% y los gastos de personal con un 31%, en cuyo caso han ascendido a 8,7 millones, incluida la cotización de 1,5 millones a la Seguridad Social. La plantilla final ha sido de 164 personas, sin variación respecto al año anterior.

Respecto a los consumos, el de agua ha sido de 104.636 m<sup>3</sup>, con un descenso del 8,1% respecto al año anterior, principalmente por la menor actividad desarrollada. Por lo que se refiere al consumo de energía eléctrica, si bien durante 2011 se ha realizado una ampliación en el centro comercial de Arrecife, el incremento ha sido sólo del 4,1% respecto al del ejercicio anterior.

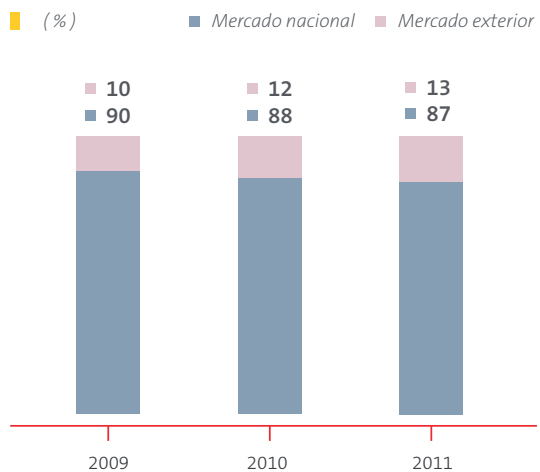
## Agencia EFE

El importe neto de la cifra de negocio de la Agencia EFE alcanzó 87,7 millones, un 3,5% inferior a la de 2010, por el descenso del 6,6% de las ventas en el mercado nacional, que representan un 40,5% de los ingresos, y la reducción del importe del Contrato de Servicios con el Estado en un 1,7%, que se une a la disminución del 5% en 2010.

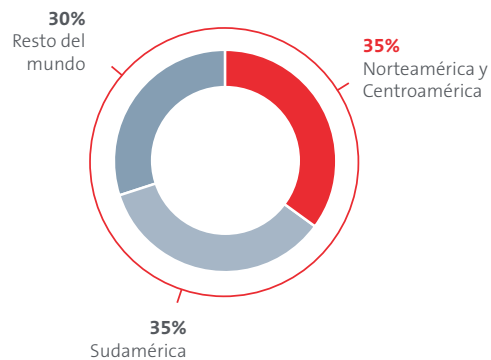
Las ventas en el mercado internacional se comportaron de forma más favorable, con un peso sobre los ingresos del 13%. Pese a que permanecieron invariables frente al año anterior, a igualdad de paridad monetaria se incrementaron un 6%. Asimismo destaca el favorable comportamiento de

las ventas en el mercado sudamericano y centroamericano, y en el mercado hispano de Estados Unidos, lo que confirma el importante papel y las buenas perspectivas de futuro de la Agencia en dicho continente. Por productos, en el mercado nacional,

### Distribución por áreas geográficas de la cifra de negocio



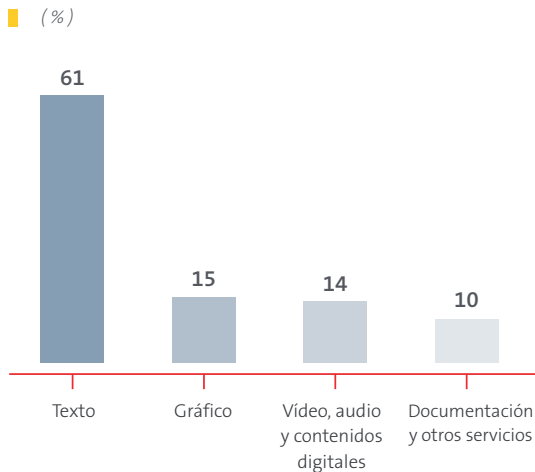
### Mercado Exterior



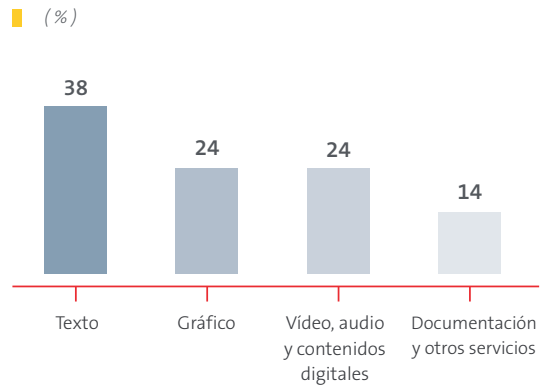
destaca la fortaleza del texto, que incluye también su aplicación a medios digitales, con una facturación de 21,8 millones, seguido de gráfico con 5,4 millones. Las líneas de vídeo, audio y contenidos digitales ascendieron a 4,7 millones.

En el mercado internacional, resalta la importancia del texto, con 4,3 millones, aunque obtienen un creciente peso el gráfico (2,7 millones) y contenidos digitales y audiovisuales (2,8 millones).

### Cifra de negocio por productos en el mercado nacional



### Cifra de negocio por productos en el mercado exterior



En cuanto a los costes de explotación, la Agencia ha continuado desarrollando en 2011 una política de austeridad, que compense en lo posible la caída de ingresos. En consecuencia, los gastos de explotación, que ascendieron a 97,7 millones, se redujeron un 1% respecto a 2010, al igual que los gastos de personal, cuyo importe alcanzó 66,6 millones de los que 13,4 millones fueron cargas sociales. Se mantuvo la reducción salarial aplicada en 2010 -a los trabajadores con vinculación central-, además de las medidas de ahorro con efecto en 2011. Estas medidas de austeridad compensaron el efecto del incremento de la plantilla media en 20 trabajadores, en su mayoría contratados para hacer frente al desarrollo de las Delegaciones exteriores.

Entre el resto de gastos de explotación, el gasto en servicios exteriores ha sido de 23,3 millones, después de reducirse un 1,4% respecto a 2010, destacando dentro de este apartado los descensos

en comunicaciones (5,3%) así como en colaboradores y corresponsales (11,7%, si bien en 2011 se incorporaron a la plantilla algunos colaboradores), y en transportes y viajes (2,2 millones), que han disminuido respecto al ejercicio precedente en un 3,9%. Finalmente, la partida de aprovisionamientos (0,3 millones) se ha reducido un 10,5%.

El consumo de agua ha disminuido un 48% respecto del año anterior. El de energía eléctrica ha tenido un descenso del 4%, en línea con la menor actividad de la empresa en el ejercicio.

El Grupo no ha registrado, durante 2011, ningún importe por gastos de I+D+i, aunque parte de la actividad del área Técnica ha seguido centrada en el desarrollo de software para la mejora de herramientas de comercialización y producción.

## De promoción y desarrollo

### Grupo SEPIDES

SEPIDES, compañía dedicada a la promoción y la financiación de proyectos empresariales, culminó en 2011 la fusión por absorción de INFOINVEST, una sociedad del Grupo SEPI dedicada a la actividad inmobiliaria a través de la promoción de parques empresariales y el alquiler de inmuebles.

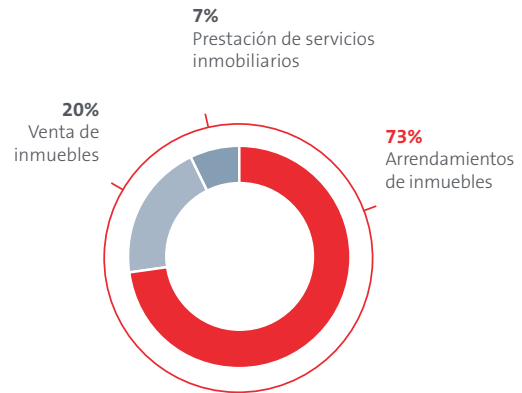
La cifra de negocio del Grupo SEPIDES en 2011 alcanzó 24,5 millones, de los cuales 14,1 millones correspondieron a la actividad de promoción inmobiliaria y 10,3 millones a la de promoción empresarial. Por lo que se refiere al área inmobiliaria, la mayor parte de los ingresos procede del arrendamiento de inmuebles destinados a oficinas, por un total de 10,3 millones, fundamentalmente en el complejo de oficinas de Campos Velázquez y el edificio Génesis, ambos situados en Madrid. El resto de ingresos provienen de la prestación de servicios inmobiliarios y de las ventas realizadas en los parques empresariales de Abra, situado en el País Vasco, de Granada, así como de naves-nido en el parque de Cantabria.

En el área de Promoción Empresarial, sus ingresos se han derivado de la gestión de diversos fondos de capital riesgo destinados a la inversión en empresas, coparticipados por SEPIDES con otros partícipes, como

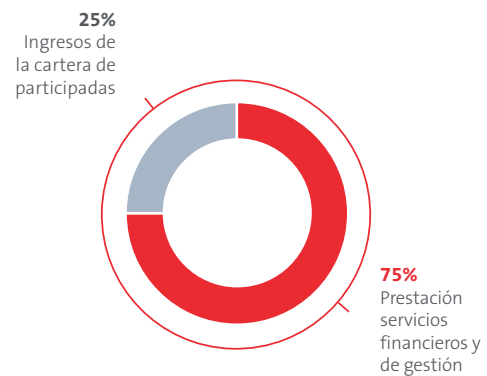
el Fondo BANESTO ENISA SEPIDES F.C.R. (Fondo de Capital Riesgo), el Fondo ENISA ICO SEPIDES EXPANPYME F.C.R., el Fondo CLM inversión empresarial en Castilla-La Mancha, F.C.R, COMVAL Emprende F.C.R., y el Fondo Ferrol Iniciativas Empresariales F.C.R., así como de la gestión de dos fondos aportados en su totalidad por la Administración Central, como son el Fondo de Apoyo a la Promoción y Desarrollo de Infraestructuras y Servicios del Sistema de Autonomía y Atención a la Dependencia, y el Fondo de Apoyo a la Diversificación del Sector Pesquero y Acuícola.

El área de Promoción Empresarial ha tenido ingresos derivados de los rendimientos financieros de su cartera de participadas, a las que se otorga financiación a través de diversos instrumentos como la toma de participación minoritaria en su capital y la concesión de préstamos. Se obtuvieron también ingresos por prestación de servicios a través de diversas encomiendas de gestión con el Ministerio de Industria, Energía y Turismo.

### Cifra de negocio Área de Promoción Inmobiliaria



### Cifra de negocio Área de Promoción Empresarial



Los aprovisionamientos del Grupo han ascendido en 2011 a 2,9 millones y están asociados al área de promoción inmobiliaria, que en su mayoría corresponden a obras realizadas en los diferentes parques empresariales, básicamente de demolición y urbanización en Abra y de planeamiento en Vipar (Cantabria).

Los servicios exteriores han supuesto unos ingresos de 6,3 millones, de los que 1,3 millones corresponden a servicios profesionales independientes, en su mayoría gastos jurídicos y los costes repercutidos por la Junta de Compensación de Abra en función del contrato de servicios que mantiene con el Grupo. Se incluyen en este concepto suministros por valor de 1,2 millones que corresponden a los inmuebles alquilados y parques empresariales promovidos por SEPIDES, siendo el resto de partidas de servicios exteriores, fundamentalmente gastos de mantenimiento (2,7 millones) de los diferentes inmuebles y parques del Grupo.

Los gastos de personal se elevaron a 10,5 millones, de los que 2,5 millones corresponden a cargas sociales y cotizaciones a la Seguridad Social.

## Empresas en reconversión

### Grupo HUNOSA

HUNOSA desarrolla sus actividades en las cuencas del Nalón y del Caudal, en Asturias, localizándose sus oficinas centrales y domicilio social en Oviedo.

Las actividades del Grupo HUNOSA, siguiendo las directrices establecidas en el Plan de Empresa 2006-2012, se centran en la producción de carbón y electricidad, los servicios de consultoría y asistencia técnica, la diversificación de actividades, y el impulso de la inversión empresarial para fomentar la reindustrialización en su zona de influencia. Adicionalmente, según el acuerdo del Consejo de Ministros de 31 de julio de 2009, HUNOSA se encarga de la gestión del Almacenamiento Estratégico Temporal de Carbón (AETC).

Como resultado de estas actividades, se ha registrado una cifra neta de negocio de 185,3 millones, que incluye ventas correspondientes al AETC por 50 millones. Los ingresos operativos de las actividades ordinarias han disminuido un 2,7%, respecto a los obtenidos en el ejercicio 2010, e incluyen 72,5 millones de ayudas al funcionamiento y a la reducción de actividad enmarcadas en el Plan Nacional de Reserva Estratégica de Carbón 2006/2012.

Por líneas de producto, los ingresos por ventas de energía del Grupo Termoeléctrico de La Pereda se han visto reducidos en un 4,4% respecto a los obtenidos en 2010, debido a una menor producción como consecuencia de una parada de dos meses por una avería en la turbina, reducción que se ha visto parcialmente compensada por un incremento del precio del 22%. Los derivados de ventas de carbón térmico descendieron en un 3% debido a una disminución del 18,4% en la producción, contrarrestada también en gran medida por la mejora de los precios. Los correspondientes a prestación de servicios de ingeniería y consultoría se han incrementado en un 25,2%.

Los aprovisionamientos han supuesto un volumen de 90,45 millones, superiores en un 64% a los de 2010, debido al consumo de mercaderías que incluyen la salida de las existencias del AETC. Si se aísla su efecto, la reducción sería del 14,9%. El resto de aprovisionamientos experimentan una reducción del 19,9%, en el caso de los trabajos realizados por otras empresas en tareas de preparación y arranque de carbón, con un importe de 28,9 millones y del 6,2% en materias primas y materiales diversos para la mina.

Los servicios exteriores han alcanzado los 43,4 millones. Las partidas principales han sido las de suministros (16,7 millones) reparaciones y conservación (14,2 millones) y transportes (3,8 millones).

Los gastos de personal se reducen en un 10% respecto a 2010, de los cuales

21,9 millones corresponden a la cotización a la Seguridad Social. La principal causa ha sido la disminución de la plantilla promedio en un 9,7% en aplicación del Plan de Empresa, hasta situarse en 1.955 personas.

En lo referente a consumos, el de agua ha tenido una reducción del 7,3% respecto al año anterior, por la menor actividad de la empresa. El consumo de energía eléctrica también ha tenido una reducción del 14,4%.

La empresa ha dedicado a I+D+i 3,9 millones, un 113% más que el anterior ejercicio, fundamentalmente por el peso que ha representado el proyecto de la planta de demostración de 1 MWt de captura de CO<sub>2</sub>. Los objetivos de los otros proyectos han cubierto aspectos como la mejora de la productividad en la producción de carbón o el aprovechamiento de la energía geotérmica del agua de mina. La plantilla dedicada a I+D+i en 2011 ha sido de 13 personas.

## MAYASA

MAYASA realiza su actividad relacionada con el negocio del mercurio en Almadén y la actividad agropecuaria en la Dehesa de Castilseras, finca de 8.741 hectáreas, ambas localizadas en Ciudad Real. La empresa cuenta con unas oficinas en Madrid.

La principal actividad de MAYASA, la comercialización del mercurio, finalizó el 15 de marzo de 2011 con la entrada en vigor del Reglamento (CE) nº 1102/2008 del Parlamento Europeo y del Consejo de 22 de octubre de 2008.

Ante esta situación, MAYASA ha orientado su actividad, además de a la intermediación con el mercurio hasta el 15 de marzo, a aumentar las posibilidades de obtener el Almacén Temporal de Mercurio de la UE, mejorar la gestión de la actividad agropecuaria y cinegética, y a promocionar Almadén como destino turístico, para incrementar la afluencia de visitantes al Parque Minero.

Asimismo, se ha continuado con el proyecto de cultivo de biomasa para la generación de energía, habiéndose incrementado las hectáreas de cultivo desde las 127,82 en 2010 hasta 253,88 en 2011.

La cifra de negocio ha ascendido a 6,3 millones, debido al fuerte incremento en el precio del frasco de mercurio ante la finalización de su comercialización.

El volumen de aprovisionamientos ha sido de 1,8 millones principalmente de piensos para el ganado, debido a la importante sequía, y de compra de frascos de mercurio.

Los servicios exteriores han ascendido a 1,6 millones, siendo las partidas más significativas reparaciones y conservación, servicios de profesionales independientes y suministros. Con respecto al ejercicio anterior se ha reducido un 6,5%.

Los gastos de personal han alcanzado la cifra de tres millones, incluyendo 0,5 millones de cotizaciones a la Seguridad Social. La plantilla ha sido de 69 personas, la misma que el ejercicio precedente. En consumos, el de agua ha sido de 1.427 m<sup>3</sup>, con un aumento del 64% respecto al año anterior, debido a la regularización de la facturación, que ha incluido por vez primera en 2011 la sede central. El consumo de energía eléctrica ha tenido un descenso del 25,2% respecto al del ejercicio anterior, por el abandono del cultivo de regadío y por otras medidas de concienciación a la plantilla acerca del uso racional de la energía.



## Actuaciones en medio ambiente

### Empresas orientadas a mercados competitivos

#### Grupo NAVANTIA

NAVANTIA ha mantenido acciones dirigidas a la minimización del impacto ambiental de los diferentes trabajos que se realizan en los centros que tiene en la Ría de Ferrol, Dársena de Cartagena y Bahía de Cádiz. El esfuerzo económico en este ámbito ha ascendido a seis millones.

Entre las principales medidas emprendidas en la Bahía de Cádiz se encuentra el análisis y evaluación de riesgos ambientales de acuerdo a la Norma UNE 150008:2008, para dar cumplimiento a la Ley 26/2007 de Responsabilidad Medioambiental que próximamente se extenderá a los otros dos centros.

En el área de Residuos destaca la adjudicación de la construcción de una planta MARPOL para las aguas oleosas procedentes de buques en el astillero de Cádiz, que ha empezado los trámites de la autorización administrativa medioambiental, así como la instalación de un enfriador y un muro de retención en la planta MARPOL de la ría de Ferrol.

La empresa sigue con el objetivo de minimizar residuos destinados a vertedero, con la ampliación en 2011 de la recogida selectiva al plástico de embalaje. También se ha perseguido mejorar la gestión de los residuos generados en San Fernando con la definición de un proyecto para la mejora y ampliación del almacén de residuos. En la Ría de Ferrol se han tomado medidas para ampliar la segregación de los residuos, entre las que se encuentran la ampliación del número de contenedores. También en este ámbito, en Cartagena se ha adquirido una compactadora de papel y cartón y otra de envases vacíos de pintura.

Se ha realizado una auditoría de seguimiento del Sistema de Gestión Medioambiental implantado y certificado, según UNE-EN-ISO 14.001:2004 en los tres centros. Se ha comprobado el grado de implantación del Sistema de Gestión Medioambiental (SGMA) y corregido las no conformidades detectadas. Los tres centros de trabajo han realizado los controles de los parámetros establecidos para el vertido de aguas residuales, de acuerdo con lo indicado en las autorizaciones concedidas por las autoridades de medio ambiente de Andalucía, Galicia y Murcia. En todos los centros, los niveles medidos han estado por debajo del valor umbral establecido para los diferentes parámetros de control. En el caso de Cádiz, se ha conseguido autorización para ampliar el volumen anual de vertidos en la Estación Depuradora de Aguas Residuales, con el fin de atender las necesidades de tratamiento previstas por la nueva actividad de reparación de cruceros.

En relación a los residuos generados por la actividad productiva propia de NAVANTIA, la política de la empresa sigue siendo minimizar su impacto en el medio ambiente. Los residuos peligrosos generados en mayor proporción en los tres centros corresponden a las aguas oleosas, que proceden de las sentinas de los buques que entran en reparación y de las generadas en la fase de pruebas de los buques de nueva construcción. Estos residuos se entregan a un gestor autorizado para su tratamiento. Los no peligrosos han sido gestionados mediante recogida diferenciada, con un esfuerzo importante para hacer posible su reciclaje y/o valorización.

Es significativa la labor de formación y sensibilización medioambiental que se realiza en los tres centros de trabajo de la empresa entre el personal del Grupo y de la industria auxiliar, para conseguir su implicación en el cumplimiento en los procedimientos ambientales de NAVANTIA. Se ha dado continuidad a la tarea divulgativa de compromiso con el medio ambiente mediante la edición de trípticos y la participación en jornadas de las Fuerzas Armadas, las consejerías de Medio Ambiente de las comunidades autónomas en las que se encuentran los centros de producción, además de facilitar formación práctica a los alumnos de universidades.

## Grupo ENUSA

Las actuaciones medioambientales han representado un esfuerzo económico en 2011 de 1,9 millones. Este importe incluye 1,7 millones como dotación para cubrir futuras actuaciones.

Estas acciones están enfocadas a minimizar el impacto ambiental de su actividad en el campo del diseño y suministro de combustible a centrales nucleares españolas y extranjeras, así como a la restauración de las instalaciones mineras clausuradas (La Haba, en Badajoz, y Saelices el Chico, en Salamanca). Además, el Grupo ENUSA cuenta con un área de negocio en la empresa matriz, que proporciona servicios de restauración paisajística en el ámbito de la industria y la obra pública, y desarrolla nuevas aplicaciones energéticas como la instalación de plantas de biogás. Entre las participaciones industriales del Grupo se encuentra EMGRISA, que se encarga de la gestión de residuos industriales y del tratamiento y caracterización de suelos y aguas contaminadas.

La fábrica de elementos combustibles de Juzbado cuenta con innovadores sistemas de protección ambiental, lo que la convierte en una de las más avanzadas de Europa. La instalación se rige por un estricto control de las condiciones de trabajo de sus operarios y del entorno industrial, de acuerdo con las recomendaciones y vigilancia de los organismos competentes, la Comisión Internacional de Protección Radiológica y el Consejo de Seguridad Nuclear (CSN). Debido

a las especiales características de su actividad industrial, los controles medioambientales habituales se complementan con otros de tipo radiológico, que se llevan a cabo tanto entre el personal que trabaja en la fábrica como en los efluentes líquidos, sólidos y gaseosos que se generan.

La fábrica de Juzbado ha apostado desde su creación por realizar sus actividades industriales asegurando siempre la protección y conservación del entorno en el que actúa. Cuenta con un Sistema de Gestión Ambiental (SGMA) certificado por AENOR desde 1996 y está adherida al Reglamento Europeo EMAS desde 2003. En el año 2005, ENUSA adaptó el SGMA a la nueva Norma UNE-EN ISO 14001:2004 que se ha adaptado desde 2010 al nuevo Reglamento Europeo 1221/2009 EMAS III.

En 2011, todos los controles radiológicos efectuados en las propias instalaciones donde se fabrican los elementos combustibles, en los efluentes líquidos y gaseosos radioactivos generados y en los parámetros fijados para control en un radio de 10 km alrededor de la fábrica, han dado valores por debajo de los límites autorizados. En cuanto al resto de controles medioambientales, se han efectuado los correspondientes en los efluentes líquidos no radioactivos, según la autorización de la Confederación Hidrográfica del Duero, así como en las emisiones atmosféricas no radioactivas, de acuerdo con lo señalado por la legislación para las instalaciones de la fábrica, cumpliéndose en todo momento con los límites establecidos.

Durante el ejercicio se ha seguido con las medidas de minimización establecidas en los últimos años a través de la formación realizada en la fábrica, obteniéndose resultados muy positivos al estar aumentando la segregación y, por tanto, la gestión selectiva de los residuos, lo cual está permitiendo la revalorización de la madera y los consumibles informáticos. Los residuos peligrosos no radioactivos, los sanitarios y los sólidos urbanos se han retirado mediante gestor autorizado. Además, se han realizado mediciones de los niveles sonoros en el entorno de la fábrica con resultados que muestran que no se han superado los niveles máximos permitidos.

Como parte del compromiso con el medio ambiente, se han realizado actuaciones para el ahorro y la eficiencia energética, se ha modificado la planta de tratamiento de aguas sanitarias para mejorar el control de amoníaco en las aguas de vertido, y se ha instalado un compresor en una de las áreas de fabricación que evita la generación de taladrina como residuo peligroso.

En el centro de Saelices el Chico (Ciudad Rodrigo), antiguo emplazamiento de explotaciones de mineral de uranio y de plantas de proceso, se han seguido realizando las tareas de recuperación del espacio natural. En 2011, el proyecto de desmantelamiento de la planta Quercus ha seguido suspendido debido a los estudios de viabilidad que se están realizando desde el año 2010, mientras que en la planta Elefante se ha continuado desarrollando el Programa de Vigilancia y Control del desmantelamiento sin que

se haya detectado impacto radiológico en el entorno. En cuanto a las explotaciones mineras, se han realizado mejoras en la red de recogida y canalización de escorrentías y se ha procedido a la impermeabilización del dique que deriva las aguas naturales de un arroyo para minimizar el volumen de aguas que requieren tratamiento. Se está a la espera de recibir la aprobación de la documentación final de obra y del Plan de Vigilancia y Control.

El Gabinete Técnico Medioambiental de ENUSA ha realizado diversos programas de vigilancia y mantenimiento de instalaciones mineras restauradas, como son la antigua fábrica de uranio de Andújar, las instalaciones mineras de PRESUR en Minas de Cala (Huelva) y las antiguas minas de uranio de La Haba (Badajoz). Asimismo, ha finalizado la construcción de la planta de biometanización de residuos agroganaderos, vegetales y agroalimentarios en Juzbado, habiéndose comenzado la fase de pruebas. También se han iniciado los estudios previos para la instalación de otra planta de biogás en Madridejos (Toledo). Por su parte, EMGRISA ha seguido trabajando en el área de gestión de residuos y caracterización y descontaminación de suelos, en un año especialmente complicado por la gran contracción del gasto de las administraciones públicas.

## Grupo ENSA

La actividad de producción de componentes y equipos para las centrales nucleares ha requerido el desarrollo y cualificación de los procesos y procedimientos de ENSA con un grado de exigencia muy alto, en relación con la normativa de seguridad y con la de medio ambiente. La empresa ha realizado un gasto económico en 2011 de 0,15 millones, fundamentalmente por gastos derivados de la gestión de los residuos generados en la actividad productiva.

ENSA posee un Sistema de Gestión Ambiental según la Norma UNE-EN ISO: 14001:2004 certificado por AENOR desde 2004. Anualmente, de acuerdo con los principios de política medioambiental, se elabora un Programa de Gestión Ambiental, en el que se recogen los objetivos planteados para el ejercicio, de los que se hace un seguimiento mensual a través de indicadores.

Para el año 2011 se han planteado objetivos de mejora de la segregación de residuos en el taller, la potenciación de la valorización y el reciclado, la reducción del consumo de energía eléctrica y agua, la minimización de incidentes con impacto ambiental en los talleres y la mejora del impacto visual de la fábrica desde la Bahía de Santander mediante el acondicionamiento de las áreas de almacenamiento de utillajes.

Los residuos generados que son catalogados como peligrosos son gestionados a través de un gestor autorizado y han disminuido

el 31% en relación al año anterior, por el menor número de horas de producción y porque no ha sido necesario realizar algunos procesos industriales, como el colado de la resina de protección neutrónica, que generan importantes cantidades de residuos peligrosos. Por el mismo motivo, la cantidad de residuos no peligrosos generados también ha experimentado una reducción del 34%. La sensibilización sobre la importancia de la segregación de residuos en el taller ha permitido reciclar y valorizar una parte de éstos.

En el área de aguas residuales, la empresa se encuentra tramitando el permiso de vertido a la red de saneamiento autonómica. La autorización que se tiene en la actualidad permite el vertido al litoral, previo control de determinados parámetros, habiéndose encontrado todos ellos dentro de los umbrales permitidos durante 2011.

En el ámbito de emisiones a la atmósfera, se ha obtenido la autorización requerida para cumplir con la última normativa autonómica. Los focos de emisión de hornos y calderas se han controlado por un organismo acreditado, sin detectarse ninguna anomalía.

ENSA se ha propuesto, entre los objetivos de política medioambiental, la optimización de los consumos de recursos naturales como el agua, las fuentes de energía y las materias primas. En 2011 se ha realizado una auditoría energética en los procesos e instalaciones de producción y una serie de propuestas de mejoras que irán introduciéndose en los próximos planes anuales dentro del Sistema de Gestión Ambiental.

## CETARSA

La actividad de la empresa, en relación a la transformación y comercialización del tabaco en rama, conlleva una serie de aspectos en sus procesos agrícolas e industriales que inciden sobre el medio ambiente. El esfuerzo económico ambiental que ha realizado en el desarrollo de tareas orientadas a potenciar prácticas agrícolas cada vez más respetuosas con el entorno ha sido de 0,8 millones.

La empresa cuenta con un departamento de asistencia técnica cuya tarea es orientar a los agricultores hacia prácticas que, dentro del objetivo general de mejora de la calidad del producto, incidan en la adecuada explotación del suelo. En este sentido, se ha continuado con la prestación de orientaciones técnicas en el cultivo del tabaco dirigidas al mantenimiento de la fertilidad del suelo, para conseguir un incremento de la flora microbiana, el drenaje y la oxigenación. Para adecuar el nivel de suministro de nitrógeno y evitar en lo posible su lixiviación a las aguas subterráneas, se ha potenciado entre los agricultores la utilización de fertilizantes de liberación lenta. Adicionalmente, se ha puesto en marcha un programa de riego con agua procedente del deshielo de la sierra de Gredos, de bajo nivel de cloro, adaptando su caudal y frecuencia a cada tipo de suelo, para promover el ahorro de materias primas.

Con el objetivo de conseguir mejoras genéticas en la planta de tabaco y facilitar la menor utilización de productos fitosanitarios durante el cultivo, han continuado los ensayos para la obtención de variedades con resistencia múltiple a las enfermedades más comunes de la planta de tabaco en España. En el año 2011 se han llevado a cabo 52 ensayos para la selección de nuevos híbridos, mediante el análisis de 120 de la variedad Virginia y 40 de la variedad Burley.

Otra de las tareas realizadas ha sido la asistencia a los productores para el uso racional de productos fitosanitarios, con el objetivo de conseguir disminuir su utilización. También se ha instruido acerca de las normas relativas al almacenamiento de productos que puedan considerarse nocivos para la salud y de los programas existentes de retirada de envases y productos contaminantes a través de gestores autorizados.

En el proceso industrial de transformación del tabaco, los objetivos medioambientales son el incremento de la eficiencia energética de las instalaciones, la adecuada gestión de los residuos industriales y el control de las emisiones a la atmósfera.

Las acciones que se han tomado para mejorar la eficiencia energética han sido la compra de equipos nuevos para la humectación de las cajas de tabaco y las modificaciones en las calderas de vapor en Navalmoral (Cáceres). Los residuos han sido segregados para enviar los inertes a vertedero y los productos químicos generados en laboratorio a gestor autorizado.

## HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA

En 2011 el esfuerzo económico medioambiental del HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA ha sido de un millón de euros, con la realización de actividades que tienen como objetivo minimizar el impacto de la actividad de las carreras de caballos sobre los terrenos y el entorno.

Las tareas que se han llevado a cabo con regularidad en las pistas de carreras y en los jardines son las de fertilización, siembra, siega, fumigación, riego, podas y desbroces. En todas estas acciones, se han tenido en cuenta factores como la aireación periódica del suelo y la elección de especies y plantas autóctonas, que influyen en la minimización del uso de productos químicos, en el consumo de agua y en la afección a las aguas subterráneas.

La actividad propia del hipódromo así como las labores de mantenimiento han generado unos residuos que han sido separados y gestionados de acuerdo con su clasificación, haciendo posible su reutilización en los terrenos propios en algunos casos. En este sentido, los residuos potencialmente contaminantes, como los productos biosanitarios, las pinturas y los productos fitosanitarios, así como los envases, se han retirado mediante gestor autorizado, mientras que el estiércol generado por los caballos y los restos vegetales procedentes de las podas y desbroces se transforman en sustrato y se han reutilizado como abono orgánico en la finca.

## Empresas que instrumentan políticas de interés público

### De servicios públicos

#### Grupo TRAGSA

El esfuerzo económico medioambiental realizado en 2011 ha sido de 5,6 millones. Las principales actuaciones del Grupo en este ámbito han tenido como objetivo la minimización de los impactos ambientales de sus actuaciones.

La empresa dispone de un sistema integrado de calidad y gestión ambiental certificado por AENOR según las normas UNE-EN-ISO 9001:2008 y UNE-EN-ISO 14001:2004.

El Grupo ha realizado una evaluación del impacto ambiental de sus actividades, dentro del Sistema de Calidad y Medio Ambiente implantado en las empresas, que ha permitido conocer su grado de incidencia y definir si alguno pudiera llegar a ser significativo. En esos casos, el Grupo ha establecido una metodología de elaboración de planes de emergencia y prevención que incluyen las medidas necesarias para minimizar la probabilidad del riesgo y las acciones para reducir la magnitud del efecto.

Además, la empresa ha continuado con el funcionamiento del Sistema EMAS (reglamento comunitario de eco-gestión y eco-auditoría) en todos sus centros, para lo que se han renovado los registros EMAS de la sede central de Madrid y de las instalaciones de la delegación autonómica de Andalucía, en Sevilla. Asimismo, se mantuvieron los registros de las instalaciones del Grupo en Paterna (Valencia) y de las delegaciones autonómicas de Galicia en Santiago de Compostela y de Aragón, en Zaragoza, así como la del Parque de Maquinaria de Canarias, en Arafo. También en 2011, se ha validado la Declaración de Impacto Ambiental de la Planta de Prefabricados de Hormigón de Mansilla de las Mulas en León y se ha solicitado su inscripción en el registro EMAS.

En el marco de los objetivos ambientales aprobados para 2011, cabe destacar la reducción en un 3% de las emisiones de CO<sub>2</sub> en el parque de vehículos ligeros, en relación con el año anterior; las medidas encaminadas a reducir el consumo energético en el conjunto de los inmuebles del Grupo, con el objetivo de alcanzar el 5% en dos años, la minimización de residuos generados, la reducción de consumo de papel, el desarrollo de un cuadro de indicadores ambientales para el Grupo y la ampliación del registro EMAS a nuevos centros.

Se ha continuado con un importante esfuerzo en formación, habiéndose impartido 205 cursos en materia de calidad y medio ambiente a un total de 1.286 personas, y se han mantenido las actividades de divulgación y patrocinio ambiental mediante la organización de concursos, jornadas y patrocinios.

El Grupo TRAGSA desarrolla su actividad en proyectos que cuidan del medio ambiente y favorecen el desarrollo rural. En 2011, el 29,6% de la cifra de negocio del Grupo estuvo enfocada precisamente a las actuaciones medioambientales para las distintas administraciones, como la restauración del medio natural, protección de la fauna y flora, apoyo a la gestión de espacios naturales o recuperación de especies singulares.

## Grupo MERCASA

En todas las unidades alimentarias de la red de Mercas se producen avances y mejoras constantes en gestión medioambiental, lo cual exige un alto nivel de compromiso por parte de los usuarios, las empresas mayoristas y los clientes que manejan las mercancías, los envases y los residuos que genera la actividad comercial. Por ello, además del cuidado que hay que realizar en la gestión de las instalaciones y servicios, el apartado de formación y sensibilización de los colectivos empresariales que participan en el negocio es siempre un capítulo muy importante. A continuación, se recogen las actuaciones más significativas realizadas en la red de Mercas durante 2011, que han supuesto un gasto de 0,3 millones.

Entre las acciones que se han llevado a cabo destacan la puesta en funcionamiento en Mercabadajoz de dos plantas fotovoltaicas de 100 kW cada una, con una estimación

de producción de 328.978 kW/año, lo que supone un beneficio medioambiental por la disminución en el consumo de electricidad y la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero. Además, en Mercabarna se han ejecutado las obras de la segunda fase de instalación de la depuradora biológica que permitirá pasar del 30% al 100% del agua tratada; y en Mercavalencia ha concluido la instalación de la Estación Depuradora de Aguas Industriales que tratará las aguas residuales procedentes del matadero y del complejo cárnico.

En toda la red de Mercas se realiza un importante esfuerzo en la recogida selectiva de residuos no peligrosos con avances en la valorización de madera, *palets* y envases de plástico y de residuos orgánicos de pescado para la elaboración de harinas para alimentación animal y poliespán (Mercabilbao, Mercamadrid y Mercasalamanca). En cuanto a los volúmenes recogidos, también ha sido significativo el aumento conseguido en Mercabilbao (351%), debido a la puesta en funcionamiento del tren eléctrico que realiza la recogida selectiva en cada puesto.

También se han producido avances en la gestión de los residuos con la creación de espacios en los que se centraliza su recogida (Mercalaspalmas y Mercamálagas), el acondicionamiento de una nueva zona para la recogida de residuos tóxicos y peligrosos (Mercatenerife) y la compra de contenedores estancos. En cuanto al consumo eléctrico, han



continuado las iniciativas para su reducción, con medidas que van desde la instalación de lucernarios en las naves para mejorar la iluminación natural, hasta la sustitución de tubos fluorescentes y lámparas convencionales por LED's de bajo consumo o la introducción de controles horarios automatizados de encendido y apagado.

En 2011 también se ha superado con éxito la realización de auditorías de renovación de la certificación medioambiental bajo Norma UNE-EN-ISO 14001:2004 en Mercalicante, Mercabilbao, Mercalaspalmas, Mercamadrid y Mercamálaga.

## De promoción y desarrollo

### Grupo SEPIDES

El esfuerzo económico medioambiental realizado en 2010 ha sido de 0,5 millones, destinados a la descontaminación de diversas parcelas ubicadas en el Parque Empresarial Abra Industrial, en Vizcaya. Para ello, se han excavado y gestionado 16.500 toneladas de tierras contaminadas, conforme a un plan aprobado por el Departamento de Medio Ambiente del Gobierno Vasco.

SEPIDES también ha trabajado en el proyecto Ibar Zaharra (Vizcaya) para el desarrollo de suelo industrial y terciario en los terrenos ocupados por la desaparecida Babcock Wilcox Española. El objetivo que se ha puesto la empresa es la recuperación de 180.000 m<sup>2</sup> de superficie para su desarrollo futuro como suelo edificable. Durante 2011, se ha llevado a cabo la redacción del proyecto para la recuperación del suelo afectado por la antigua actividad industrial.

Asimismo, se ha realizado la caracterización de los suelos de otro emplazamiento en los términos municipales de Villaescusa y Piélagos (Cantabria) con el objeto de proporcionar suelo industrial a la zona.

## Empresas en reconversión y liquidación

### En reconversión

#### Grupo HUNOSA

El esfuerzo destinado a actividades medioambientales en 2011 ha sido de 14,7 millones de los que 10,3 millones corresponden a actividades de prevención de la contaminación relacionada con las actividades de minería, el tratamiento de los residuos y vertidos generados y la gestión de las aguas infiltradas en las explotaciones mineras. El resto, 4,4 millones, se ha dedicado a dotar provisiones para continuar con las labores de mantenimiento de antiguas explotaciones mineras.

Respecto a la restauración de espacios afectados por antiguas explotaciones mineras, se ha continuado rellenando con estériles el hueco de la antigua explotación a cielo abierto de La Matona, y se ha procedido a la estabilización de taludes, revegetación y drenaje de agua con el fin de consolidar la estabilidad de las zonas ya rehabilitadas. Además, se ha recuperado un total de 96.155 toneladas de estériles procedentes de la antigua escombrera de Villallana, para su aprovechamiento energético en la central térmica de La Pereda. Se ha dado continuidad al Plan Forestal, con el objetivo de recuperar el paisaje y la calidad ambiental de los

terrenos afectados por las explotaciones mineras, llevando a cabo las tareas de repoblación de la segunda y tercera fases de Braña del Río con la reforestación de 50 y 38 hectáreas, respectivamente. Con estas actuaciones, se ha repoblado un total de 160 hectáreas con aproximadamente 150.000 árboles, por lo que la inversión realizada hasta 2011 supera el millón de euros.

En cuanto a la gestión de residuos, se ha generado un total de 116.499 kg de los caracterizados como peligrosos, entre los que cabe destacar las baterías de plomo y níquel-cadmio y los transformadores con PCB's. Continuando con la política de reutilización y valorización de la mayor cantidad posible de residuos generados, se ha procedido a la venta de 177.712 toneladas de estériles para relleno y nivelación de terrenos, valorizándose también otros residuos, como la chatarra (4.719 toneladas), el cobre (11 toneladas), las baterías de plomo (48 toneladas) y la madera (233 toneladas).

Respecto a la gestión de aguas, se ha continuado con el control, a través de muestreos y análisis periódicos, de las aguas residuales especialmente las que provienen de los bombeos de desagües del interior de las minas, tanto de los pozos que siguen en explotación como de los inactivos. También se ha procedido en 2011 a la canalización del reguero Cabriles a su paso por las instalaciones del pozo Mosquitera, en su confluencia con el río Candín, y se estudian las posibles medidas a adoptar para minimizar los costes de la gestión del agua infiltrada.

## MAYASA

Dentro del esfuerzo económico medioambiental realizado en 2011 por la empresa, que ha alcanzado la cifra de 0,9 millones, destaca la puesta en marcha del Centro Tecnológico Nacional de Descontaminación del Mercurio, creado con la vocación de aglutinar todas las iniciativas para la investigación y el desarrollo tecnológico aplicadas a la problemática medioambiental del mercurio, incluyendo los riesgos para la salud.

En el año 2011, este centro ha desarrollado proyectos relativos al diseño e ingeniería básica y de detalle para una planta piloto de estabilización del mercurio puro y de residuos que contienen mercurio, entre otros. El centro también tiene encomendadas las tareas de vigilancia ambiental ligadas a la restauración de la escombrera de la mina de Almadén y para el depósito de seguridad del Quinto del Hierro, por lo que se ha comenzado el desarrollo de una aplicación que reproduzca la información del emplazamiento a nivel cartográfico y que permita realizar las tareas de vigilancia establecidas, desde un puesto informático.

En la Dehesa de Castilseras han continuado las labores de mantenimiento de las más de 700 hectáreas reforestadas en los últimos 15 años, destacando la repoblación con especies autóctonas como la retama, la encina o el alcornoque, así como su mantenimiento. También ha seguido la campaña de limpieza de montes y mantenimiento de líneas cortafuegos existentes y se ha realizado un tratamiento

silvícola contra plagas para defensa del encinar. En 2011 ha dado comienzo la creación de un muladar, apoyado por la Consejería de Medio Ambiente de Castilla-La Mancha para ayudar a conservar la fauna en peligro de extinción existente en la Dehesa, como el águila imperial ibérica y el buitre negro.

## De gestión de liquidaciones

### PRESUR (Grupo COFIVACASA )

El esfuerzo económico realizado en 2011 ha sido de 0,4 millones y se ha dirigido a las actividades derivadas del Programa de Vigilancia y Control que se ha llevado a cabo en las Minas de Cala. En concreto, se han realizado actividades dentro del Plan de Restauración dirigidas a la vigilancia y control de la corta, las escombreras, el arroyo Herrerías, el dique de lodos y los antiguos depósitos.

Las actuaciones en la corta minera y en las escombreras han sido de seguimiento de la estabilidad de los taludes y de mantenimiento de hidrosiembras y plantaciones, el mantenimiento de pistas y caminos y la construcción de cunetas para la evacuación de las aguas de escorrentía. En el arroyo de Herrerías se han realizado los controles de agua mediante la toma de muestras con una periodicidad cuatrimestral.

## SEPI

SEPI es titular de dos parcelas conocidas con los nombres de Pedra da Regacha, en La Coruña, y Aurín, en Sabiñánigo (Huesca) procedentes del proceso de privatización de la extinta Inespal (actualmente Alcoa), utilizadas como vertederos de residuos industriales.

En la actualidad son vertederos clausurados y sujetos a diferentes actuaciones de mantenimiento, vigilancia y control por cuenta de SEPI. El coste del mantenimiento de ambos vertederos en 2011 ha sido de 46.048 euros.

### **Pedra da Regacha (La Coruña)**

Este vertedero fue clausurado en julio de 2001. Desde entonces SEPI realiza las actuaciones contempladas en el Plan de Mantenimiento, Vigilancia y Control establecidas en la Declaración de Impacto Ambiental de 12 de agosto de 1999.

En cumplimiento de la normativa vigente de la comunidad autónoma, se ha presentado la Memoria Anual de Gestor de Residuos y se ha realizado el autodiagnóstico ambiental de residuos.

También se han llevado a cabo los dos controles de parámetros en lixiviados, de acuerdo con el Plan de Vigilancia establecido

por la Xunta. Todos los datos obtenidos han estado dentro de la normalidad. Además de estos controles, se han realizado acciones de vigilancia y mantenimiento relativos a los accesos, vallado, taludes, red perimetral y canalizaciones pluviales.

El volumen de lixiviados generados en 2011 ha sido inferior en un 50% a los generados en el año anterior, fundamentalmente porque la precipitación en la zona ha sido inferior, un 22% por debajo de la media anual histórica. Los lixiviados producidos son retirados y tratados por medio de un gestor autorizado.

### **Aurín (Sabiñánigo, Huesca)**

Este vertedero fue clausurado en 2004 de acuerdo con el proyecto aprobado por la Dirección General de Calidad Ambiental de la Diputación General de Aragón.

Se ha realizado el muestreo anual con el análisis del conjunto de parámetros fijados por la autoridad medioambiental de la Diputación de Aragón, sin que se hayan encontrado elementos contaminantes que se deban a los lixiviados procedentes del vertedero.

Las tareas realizadas incluyen visitas periódicas de vigilancia del estado de la valla perimetral de cierre del recinto, que a lo largo del año no ha requerido ninguna reparación, así como la conservación de las bocas de los piezómetros y la arquetas de protección instaladas en éstos.

SEPI ha remitido a la Diputación de Aragón el informe que recoge el control de parámetros muestreado y las labores de vigilancia realizadas en el vertedero, según está establecido en la resolución de 1 de diciembre de 2006 relativo al Plan de Vigilancia y Mantenimiento del vertedero.

## Actuaciones sociales

### Empresas orientadas a mercados competitivos

#### NAVANTIA

La plantilla de NAVANTIA, a 31 de diciembre de 2011, estaba integrada por 5.545 trabajadores, de los que el 99,9% son fijos. El 90,8% de dicha plantilla está compuesta por hombres (5.035) y el 9,2% por mujeres (510). En cuanto a su distribución territorial, la plantilla se encuentra localizada en La Coruña, el 42,3%, en Cádiz, el 32,6%, en Murcia, el 20,6% y en Madrid, el 4,5% restante.

El 17 de marzo de 2010 se constituyó la Comisión Negociadora del IV Convenio Colectivo sin que hasta la fecha se haya cerrado un acuerdo. NAVANTIA cuenta con representación

sindical en su Consejo de Administración, que durante el año 2011 se ha concretado en dos consejeros sindicales.

Uno de los principios estratégicos de la política corporativa y de recursos humanos de NAVANTIA es garantizar la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres. El 3 de noviembre de 2010 la empresa acordó con la representación legal de los trabajadores un Plan de Igualdad de acuerdo con lo dispuesto en la Ley Orgánica 3/2007, de 22 de marzo, y el III Convenio Colectivo de la compañía.

El Plan de Igualdad desarrolla una serie de medidas agrupadas por áreas de actuación (selección, formación, promoción interna, desarrollo profesional y conciliación de la vida laboral y familiar), cuyos objetivos principales son garantizar la igualdad en el desarrollo profesional de mujeres y hombres, equilibrar la presencia entre hombres y mujeres en los puestos de trabajo, establecer medidas que favorezcan la conciliación de la vida laboral con la vida familiar, así como prevenir el acoso laboral y por razón de sexo.

En el año 2011 se realizó el seguimiento de los indicadores establecidos en la Ley de Igualdad con el objeto de evaluar la efectividad de las acciones emprendidas. De su análisis destaca el incremento en la plantilla de mujeres en un 0,3% desde el año 2008, y avances en materia de conciliación, como el aumento del número de trabajadores acogidos a modificación de jornada por cuidado de hijos.

NAVANTIA cuenta en su plantilla con 113 trabajadores que tienen reconocida más del 33% de minusvalía, según lo dispuesto en la Ley 13/1982, de 7 de abril, de Integración Social de Minusválidos.

La empresa ha continuado su colaboración con la Fundación Juan XXIII para la ayuda a la integración social y laboral de colectivos desfavorecidos y discapacitados, favoreciendo las prácticas en la empresa.

Igual que en años anteriores, la empresa ha dedicado importantes recursos a la formación continua, mediante la organización de cursos y seminarios. La inversión realizada en formación ha representado el 4,6% de su masa salarial bruta sin horas extras y el número de horas totales formativas ha ascendido a 204.446.

NAVANTIA ha mantenido sus convenios de colaboración con las universidades de Madrid, Cádiz, Cartagena y La Coruña, en virtud de los cuales se han concedido 65 becas. También son reseñables los conciertos con medios de formación profesional existentes en las áreas geográficas donde los astilleros despliegan su actividad, para establecer una adecuada interrelación entre la sociedad y la empresa mediante la realización de prácticas educativas, y el fomento del conocimiento de la industria y su entorno.

La política de prevención de la empresa establece que la seguridad y salud de todos sus trabajadores es el primer criterio a considerar en el desarrollo de las actividades que se realizan en sus direcciones y unidades de producción.

Los pilares sobre los que se asienta esta política son: su integración en todos los niveles de la organización, la participación de los trabajadores a través de los delegados de prevención (Reglamento de Salud Laboral y Medio Ambiente de NAVANTIA suscrito en enero de 2007 con dicha representación), la formación articulada a través de un Plan Corporativo de Formación Preventiva, con la totalidad de la plantilla formada en función de la labor que desempeña, y el Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales implantado en todos los centros según la Norma Internacional OHSAS 18001 (*Occupational Health and Safety Management Systems*).

La siniestralidad de NAVANTIA ha descendido un año más. El IFA (Índice de Frecuencia Accidentes) del año 2010 fue del 56,37, mientras que en el ejercicio 2011 ha sido del 54,76. En cuanto a la industria auxiliar que trabaja en sus centros, debido al Plan de Acción establecido, ha disminuido su siniestralidad un 40,52% pasando su IFA de 169,84 en el año 2010 a 101,02 en el 2011.

Asimismo, se ha desarrollado a lo largo del año el Plan de Movilidad Vial de NAVANTIA, y se han superado las auditorías legales OHSAS 18001 e ISO 14001 en sus centros de trabajo.

NAVANTIA ha participado, con gran repercusión en el ámbito de la prevención, en el X Certamen de Galardones Europeos a las Buenas Prácticas sobre Mantenimiento Seguro y Preventivo, organizado por la Agencia Europea para la Seguridad y la Salud en el Trabajo.

## Grupo ENUSA

A 31 de diciembre de 2011, la plantilla del Grupo ENUSA era de 886 trabajadores, de los que 600 corresponden a la sociedad matriz, ENUSA Industrias Avanzadas, S.A., de los que el 82,2% son hijos. La plantilla del Grupo se compone de un 76% de hombres (673) y un 24% de mujeres (213). Desde un punto de vista de distribución territorial, el 51% se encuentra ubicado en Salamanca, el 33,2% en Madrid y el 15,8% restante en otras provincias.

Las relaciones laborales del personal de ENUSA se regulan mediante convenios colectivos pactados en cada uno de sus centros de trabajo (Madrid, Juzbado y Saelices el Chico). Desde 2010 se encuentran abiertos los procesos negociadores de los convenios colectivos de Juzbado y Saelices el Chico, sin que durante el año 2011 se hayan cerrado. En el caso del centro de Madrid, el convenio suscrito en 2010 ha continuado prorrogado durante el año 2011, a excepción de los aspectos económicos que son objeto de negociación y que se encuentran también pendientes de acuerdo.

El Grupo ENUSA cuenta con un Código de Conducta Corporativa por el que se rigen sus trabajadores y todos aquellos profesionales que trabajan para las empresas del Grupo. Este código contiene los principios de ética empresarial y responsabilidad corporativa, los valores y las reglas de actuación con los que la organización está comprometida, en línea con su misión, visión y valores.

ENUSA está adherida, desde el año 2002, a los Diez Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas en materia de derechos humanos, laborales, medioambientales y de lucha contra la corrupción. Cada nueva incorporación en plantilla recibe información sobre el compromiso adquirido en el Pacto. Además, desde el año 2007 se incorporó en la evaluación de proveedores la adhesión o no a dichos principios.

La seguridad y salud de sus trabajadores es objetivo primordial del Grupo ENUSA. En cuanto a la organización de la prevención, ENUSA y su filial EXPRESS TRUCK, S.A. (ETSA) cuentan con un servicio de Prevención de Riesgos Laborales de carácter mancomunado que da cobertura en las cuatro especialidades (seguridad industrial, higiene industrial, ergonomía y psicología aplicada y medicina del trabajo). A lo largo de 2011 se impartieron 4.934 horas formativas en salud y prevención de riesgos laborales. En línea con años anteriores, y como resultado de la política preventiva desarrollada, el Grupo ENUSA presentó unos índices de siniestralidad laboral muy bajos respecto de los índices generales nacionales o de

empresas pertenecientes al mismo sector industrial, según la Clasificación Nacional de Actividades Económicas (CNAE).

Otra de las actuaciones que cabe destacar durante el ejercicio 2011 ha sido la presentación del Plan de Igualdad de ENUSA y la constitución de la Comisión de Igualdad.

ENUSA dedica especial atención a la capacitación permanente de sus trabajadores a través de un Plan Anual de Acciones Formativas. Los objetivos que persigue son: incrementar la flexibilidad y adaptación a nuevos escenarios y cambios tecnológicos, dar cumplimiento a la normativa vigente exigida por los distintos organismos oficiales para adquirir y mantener la aptitud de los trabajadores y, por último, optimizar la formación ponderando acciones de acuerdo con las necesidades de los puestos. La inversión que el Grupo ENUSA destinó a formación representó un 2,8% sobre su masa salarial bruta sin horas extras, con 23.737 horas dedicadas a acciones formativas.

El Grupo ENUSA ha mantenido su contribución al acceso de los jóvenes desde el sistema educativo al mundo laboral mediante acuerdos con organizaciones educativas, acogiendo a estudiantes y titulados para dotarles de la experiencia requerida por el mercado de trabajo. El número de participantes en el programa del Grupo del año 2011 fue de 45, de los que ENUSA acogió al 87%. También ha mantenido su colaboración en la realización de proyectos de máster de su sector como el

Máster de Ingeniería Nuclear y Aplicaciones del Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas (CIEMAT).

Dentro de las acciones que se llevan a cabo para mantener un diálogo activo con sus grupos de interés, tales como las encuestas de satisfacción a clientes, destaca una entrevista realizada al alcalde de Juzbado, localidad salmantina donde ENUSA tiene su principal instalación industrial, con el objetivo de conocer el grado de satisfacción con las actuaciones que se desarrollan entre la empresa y esta administración local, de tipo administrativo y de responsabilidad corporativa, mecenazgo y patrocinio. El resultado de la encuesta ha sido, en términos generales, altamente satisfactorio.

ENUSA ha mantenido el compromiso social con su entorno y la cultura a través de su colaboración con fundaciones, asociaciones y entidades académicas. El proyecto más relevante en el que la empresa ha participado como mecenas en 2011 ha sido de ámbito cultural, con la firma de un importante acuerdo de colaboración con la Fundación del Patrimonio Histórico de Castilla y León y la Universidad de Salamanca, para acometer los trabajos de restauración de la fachada de las Escuelas Mayores de la Universidad de Salamanca, del siglo XVI, considerada como un referente del plateresco español y un icono dentro de esa ciudad, declarada Patrimonio de la Humanidad.



## Grupo ENSA

El volumen de empleo del Grupo ENSA, a 31 de diciembre de 2011, ascendía a 729 personas, de las que el 73% es personal fijo. El 88,1% de la plantilla del Grupo está integrada por hombres (642) y el 11,9% por mujeres (87). El 77,2% se localiza en Cantabria, el 11,5% en Tarragona, el 9,3% en Madrid, el 1,8% en Zaragoza y un 0,2% en Guadalajara.

ENSA dispone de un convenio colectivo propio. Con fecha 30 de mayo de 2011 se alcanzó un Acuerdo de Convenio para el año 2011.

ENSA cuenta con participación sindical en su Consejo de Administración, que en el año 2011 se ha hecho efectiva a través de dos consejeros sindicales.

Durante el año 2011 el compromiso social del Grupo ENSA ha continuado tanto en su marco laboral y condiciones de trabajo como en la vigilancia de la seguridad y salud de las plantillas y en sus programas sociales.

Se ha seguido con la implantación de las medidas previstas en el Plan de Igualdad de ENSA, firmado por la Dirección y el Comité de Empresa el 28 de mayo de 2008. En concreto, se han implantado 45 de las 53 medidas que contiene el Plan, lo cual representa un 84,9% de cumplimiento. Adicionalmente a estas 53 medidas, la Comisión de Igualdad, en base a las competencias que tiene atribuidas, ha propuesto e implantado nuevas medidas de actuación.

ENSA ha sido reconocida con uno de los 39 distintivos otorgados a nivel nacional en materia de igualdad. En mayo de 2011, representantes de la Dirección y del Comité de Empresa de ENSA recibieron de manos de la ministra de Sanidad, Política Social e Igualdad el distintivo de Igualdad en la Empresa.

Entre las medidas implantadas en el ejercicio, destaca la mayor presencia de mujeres en el Consejo de Administración de la empresa, la mejora de los derechos legalmente establecidos en relación a la flexibilidad horaria y condiciones de trabajo para las mujeres víctimas de violencia de género y la continuidad en la formación específica para mujeres en temas de habilidades directivas, entre otras.

La filial ENWESA cuenta también desde abril de 2009 con un Plan de Igualdad.

Uno de los objetivos estratégicos del Grupo es la formación. En el año 2011 se han dedicado 37.758 horas a formación, con una inversión que representa un 2,7% sobre su masa salarial bruta sin horas extras. Estas horas han supuesto la realización de 300 acciones formativas y han implicado a 2.993 participantes. Resaltan los programas llevados a cabo para el desarrollo de liderazgo (participación en el Programa de Desarrollo Directivo organizado por la Fundación Laboral SEPI y el Programa de Desarrollo de Mandos de Taller), desarrollo técnico (formación de un colectivo importante como ingenieros europeos de soldadura y el Programa de Desarrollo de

Competencias Técnicas dirigido a personal de reciente incorporación), mejora continua (Programa Lean – 6 Sigma y cualificación de 12 personas como *Green Belts*, así como la formación de HuP – Buenas Prácticas –) y el Programa de Mejora de Oficios (donde destaca la formación dirigida a calderería, soldadura y al personal de laboratorio).

El Grupo ENSA considera que la seguridad y la salud de las personas debe ser uno de los pilares fundamentales para el desarrollo sostenible de la empresa. De acuerdo con la dinámica de actuaciones que se han realizado en los últimos años con el fin de mejorar los niveles de seguridad, en el año 2011 se han desarrollado, entre otras, las siguientes actuaciones:

- Los departamentos de Seguridad, Tratamientos Térmicos y Mantenimiento han trabajado en la mejora y modernización de los equipos y medidas de seguridad que se utilizan en los precalentamientos con gas, a partir de numerosas pruebas en el taller con diferentes equipos y prototipos, cuyo objetivo es mejorar las condiciones de trabajo desde el punto de vista de la seguridad, principalmente, y de la producción.
- Se ha concluido la implantación y puesta en marcha del nuevo sistema de control de accesos en las instalaciones. Se ha colocado un total de 52 lectores en toda la fábrica, a fin de garantizar la seguridad de sus instalaciones.
- Se han superado la auditoría legal obligatoria del Servicio de Prevención Propio de ENSA, que se realiza cada dos años, y la segunda auditoría de mantenimiento del certificado OHSAS 18001:2007.
- Se han ampliado y mejorado los sistemas de detección y comunicación de emergencias (detectores ópticos de humo, nuevos avisadores médicos y centralitas). En el centro de control se ha instalado una nueva centralita de detección automática de incendios.
- Para el control de los riesgos higiénicos, se han comprobado las condiciones lumínicas de los puestos de trabajo de oficina, tanto en el edificio del centro tecnológico avanzado como en el edificio de oficinas generales, y se ha realizado un estudio de ruido en los puestos de trabajo expuestos a este agente.
- Se ha elaborado un análisis de las zonas identificadas como peligrosas desde el punto de vista de riesgo de explosión (zonas ATEX – atmósferas explosivas) y marcado las pautas para la elección de las medidas de prevención y protección a tener en cuenta para el control de dicho riesgo al adecuar las instalaciones de ENSA.

En materia de vigilancia de la salud, se ha potenciado la prevención mediante reconocimientos médicos periódicos, la aplicación de protocolos de vigilancia sanitaria específica y el fomento de hábitos de vida saludables.

ENSA ha seguido con la aplicación del programa integral para el control y reducción del absentismo, que contempla acciones en el ámbito de los accidentes, enfermedades, permisos retribuidos y mejora del clima laboral.

En programas sociales, dentro de un objetivo asistencial y de contribución a la sociedad, ENSA ha continuado con los programas de becas a estudiantes universitarios y de ciclos formativos de grado medio y superior. Se ha mantenido la colaboración con la Hermandad de Donantes de Sangre, mediante extracciones periódicas en su centro fabril. Asimismo, se ha colaborado con aportaciones económicas destinadas a atender las necesidades sociales, culturales y deportivas de las personas que viven en el municipio donde se ubica su fábrica, además de proseguir con la contratación de actividades auxiliares a centros especiales de empleo (cuidado de jardines, lavado de ropa).

ENWESA está adscrita al Pacto Mundial de las Naciones Unidas y desde el 10 de octubre de 2010 forma parte de la Red Cántabra del Pacto Mundial, a través de la cual se facilita a las empresas el intercambio de información sobre medidas a llevar a cabo, cursos y conferencias, así como la participación en programas tendentes a fomentar la responsabilidad ética.

## CETARSA

La plantilla de CETARSA se encuentra ubicada en su práctica totalidad en Extremadura, con un total de 450 trabajadores a finales de 2011, todos ellos fijos y fijos discontinuos. El 47,1% son hombres (212) y el 52,9% son mujeres (238).

El 16 de noviembre de 2011 se alcanzó un Preacuerdo de Convenio Colectivo que fue ratificado por las asambleas de trabajadores de los distintos centros de trabajo, lo que dio lugar a la firma del X Convenio Colectivo entre CETARSA y su personal, el 25 de noviembre de 2011, con vigencia hasta el 31 de diciembre de 2014. En diciembre de 2011, se aprobó también un Plan de Igualdad Efectiva de Mujeres y Hombres.

El Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales de CETARSA se encuentra integrado en su actividad. Dentro del Sistema, y en el marco de una gestión eficaz de la seguridad y salud de los trabajadores, la compañía adecúa los puestos de trabajo a las innovaciones en los procesos.

Con respecto a la mejora continua de la calidad del producto, CETARSA ha implantado un Plan de Acción contra Materias Extrañas, en el que se han implicado todos sus trabajadores.

Durante el año, la compañía ha dedicado un total de 854 horas a la realización de diferentes acciones formativas, todas destinadas a la mejora de las capacidades de los trabajadores y al perfeccionamiento profesional.

## HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA

A finales del año 2011, la plantilla de HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA era de 142 trabajadores, el 99,3% de carácter fijo, de los cuales el 76,1% (108) son fijos discontinuos, debido a las propias características de su actividad. El 57,7% de la plantilla son hombres (82) y el 42,3% mujeres (60). Todo el personal esta ubicado en la Comunidad de Madrid.

HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA desarrolla una actividad que contribuye a la generación de empleo, ya que por cada caballo de entrenamiento se crean entre cinco y siete empleos directos e indirectos en países de nuestro entorno. Además, el desarrollo normal de la competición exige disponer de *jockeys*, entrenadores, mozos de cuadra, criadores, veterinarios, dentistas equinos, guarnicioneros y herradores, entre otros, lo que ha supuesto la recuperación de oficios que, en muchos casos, estaban en práctica desaparición hasta la reapertura del hipódromo. Existe, adicionalmente, una industria auxiliar muy diversa compuesta por transportistas especializados, centros de recuperación, mantenimiento de instalaciones, infraestructuras y equipos, seguridad, agencias de subastas de potros, etc.

El recinto del hipódromo está considerado como Bien de Interés Cultural, por lo que un objetivo estratégico es la rehabilitación, en la que se trabaja de forma continuada. También forma parte de sus objetivos dotar a

Madrid de un recinto que desarrolle actividades de ocio complementarias de máxima calidad.

En materia de conciliación de la vida laboral y familiar, un 9,3% de la plantilla a jornada completa de HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA ha disfrutado de reducción de jornada laboral.

En el ámbito de la formación, durante el año la compañía ha llevado a cabo acciones formativas para sus trabajadores, lo que ha ocupado un total de 400 horas.

En materia de prevención de riesgos laborales, destacan las mejoras realizadas en ergonomía y climatización de las taquillas de venta de entradas y apuestas, así como el estudio ergonómico de los puestos de oficinas. Como en años anteriores se ha prestado especial atención a la vigilancia de la salud de los trabajadores, con la realización de los correspondientes reconocimientos médicos anuales.

## Empresas que instrumentan políticas de interés público

### De servicios públicos

#### Grupo TRAGSA

El volumen de empleo del Grupo TRAGSA, a 31 de diciembre de 2011, era de 12.345 trabajadores, de los que 6.997 son trabajadores fijos, el 56,7% de la plantilla, y 5.348 trabajadores temporales, el 43,3%, dada la temporalidad de gran parte de las actividades desarrolladas. El colectivo de hombres supone el 65,3% (8.062) y el de mujeres el 34,7% (4.283). La plantilla se localiza por toda la geografía española, siendo Madrid donde se concentra el mayor volumen de empleo, con el 26,9%, seguido de Andalucía, con el 15,2%, Comunidad Valenciana, con el 9%, Castilla y León, con el 8,9%, Castilla-La Mancha, con el 8,2% y Galicia, con el 7,4%; el 24,4% restante se distribuye entre las otras comunidades autónomas.

El XVII Convenio Colectivo de TRAGSA cuenta con vigencia para el periodo 2010-2013. Este convenio, que impulsa un nuevo marco de relaciones laborales, está dirigido a unificar el régimen laboral de sus trabajadores, simplificar y actualizar la clasificación profesional y el modelo retributivo.

TRAGSA cuenta con representación sindical en su Consejo de Administración. En concreto, en el año 2011 ha contado con dos consejeros sindicales.

Entre los valores del Grupo TRAGSA se encuentra el compromiso con los equipos humanos en la prevención de riesgos en todos sus procesos y líneas de actividad, a fin de proporcionar un entorno seguro, la igualdad de oportunidades y la no discriminación, así como el desarrollo de las capacidades de sus empleados.

La formación es considerada por el Grupo TRAGSA un factor fundamental para la continua adecuación y desarrollo de sus recursos humanos dentro de un marco de mejora continua de los procesos. La inversión realizada en formación en el ejercicio 2011 ha representado el 1,8% sobre su masa salarial bruta sin horas extras, y el total de horas dedicadas a formación ha sido de 232.050.

El Sistema de Gestión de la Prevención del Grupo TRAGSA pone a disposición de sus trabajadores las herramientas y mecanismos de vigilancia y control necesarios para garantizar las mejores condiciones de seguridad, tanto en la obra como en centros de trabajo. Este Sistema de Gestión es sometido periódicamente a auditorías internas y externas, que han otorgado a la empresa la correspondiente certificación en Prevención de Riesgos Laborales y una valoración de Excelencia Preventiva. El Grupo exige a todas las

empresas colaboradoras el mismo nivel de cumplimiento en materia de prevención de riesgos laborales que el establecido dentro de las empresas del Grupo TRAGSA.

Las actuaciones sociales más significativas, a lo largo del ejercicio 2011, han sido:

- La renovación de su compromiso con la iniciativa del Pacto Mundial de Naciones Unidas, al que están adheridos desde el año 2006, a través de la publicación anual de los correspondientes informes de progreso, donde se constata la contribución y avance del Grupo.
- Todas las delegaciones del Grupo TRAGSA han recibido sesiones formativas en materia de Responsabilidad Social Corporativa.
- El Grupo TRAGSA cuenta con un Programa de Apoyo al Empleado, un servicio que ofrece apoyo, información y asesoramiento personalizado a los trabajadores del Grupo, cuyo objetivo principal es ayudar a equilibrar la vida personal y profesional. Este programa persigue mejorar la calidad de vida del trabajador y facilitar la resolución de los problemas cotidianos, tanto personales como profesionales.
- Se constituyó, el 2 de marzo, la Comisión de Igualdad, que tiene carácter paritario, y el 15 de junio fue aprobado el Plan de Igualdad de TRAGSA.

En TRAGSATEC se constituyó, el 10 de marzo, la Comisión de Igualdad, en tanto que continúa el trabajo para aprobar el Plan de Igualdad.

Destaca la realización de jornadas formativas dirigidas a los miembros de las comisiones de Igualdad de TRAGSA y TRAGSATEC. Asimismo, de acuerdo con lo establecido en el Plan de Igualdad de TRAGSA, se han impartido 30 horas de formación on line.

- El Grupo TRAGSA ha contratado a una organización especializada en la gestión de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE) para su puesta a punto y posterior donación a distintas ONG's. A lo largo de 2011, han entregado a diversas organizaciones no lucrativas 262 equipos informáticos.
- El concurso de valores TRAGSA 2011 "Innovación, anticipación, calidad y eficiencia" tiene como objeto difundir los valores del Grupo TRAGSA, generar la participación, fomentar la creatividad y la innovación entre su personal en torno a dos de ellos: "Anticipación e innovación" y "Eficiencia, calidad y visión global", mediante la presentación de ideas que aporten valor a la empresa, a través de mejores prácticas, soluciones creativas, optimización de recursos y/o mejora de la gestión.

Esta convocatoria, difundida a través de la intranet, ha tenido una gran acogida por los trabajadores. El 30 de

septiembre, la Plataforma Directiva de RSC (jurado del concurso) otorgó el premio a Enrique Guerrero Simarro, de la delegación autonómica de Castilla y León, por su proyecto “Programa de Voluntariado Corporativo”.

- El Grupo TRAGSA mantiene su compromiso de desarrollo de políticas de inserción laboral de personas con discapacidad por lo que, al igual que en pasados ejercicios, se establecieron acuerdos y convenios con diferentes fundaciones, asociaciones y entidades.
- En cuanto a la incorporación de jóvenes al mercado laboral, el Grupo acogió en 2011 a 291 becarios y alumnos en prácticas, de universidades, centros de educación secundaria y fundaciones, por lo que mantiene 219 convenios de cooperación educativa con distintas instituciones.
- En el marco del convenio firmado, en diciembre de 2010, con el Instituto de la Mujer para la promoción de la igualdad de oportunidades entre ambos sexos en el ámbito económico y laboral, y mediante la firma de un convenio con la Federación de Mujeres Rurales (FADEMUR), el Grupo TRAGSA contribuyó en la organización del Día Internacional de las Mujeres Rurales. Más de un millar de mujeres del mundo rural de todas las regiones de España se reunió, el pasado 14 de octubre en Logroño, para conmemorar esta fecha que se celebra en todo el mundo.
- El Grupo TRAGSA participa activamente, desde 2004, en iniciativas sociales no gubernamentales dirigidas a satisfacer necesidades vitales en poblaciones desfavorecidas en países en desarrollo, para lo cual se fundó el Fondo Solidario del Grupo constituido con aportaciones de su actividad económica. En la convocatoria de 2011, se seleccionaron cuatro proyectos que corresponden a AMREF (mejora del acceso al agua y saneamiento en un suburbio de Addis Abeba, en Etiopía), Movimiento por la Paz (implementación de un sistema de abastecimiento de energía eléctrica renovable en tres centros de salud de Níger), IBEROQUIPU (construcción y equipamiento de un centro de desarrollo infantil en Ecuador) y Territorios Vivos (mejora de ingresos familiares en comunidades indígenas del Chaco Boliviano a través de la apicultura con abeja nativa).

## Grupo MERCASA

La plantilla del Grupo MERCASA a 31 de diciembre de 2011 estaba integrada por 164 trabajadores, de los que el 95,1% son fijos. El 60,4% de dicha plantilla la componen hombres (99) y el 39,6% mujeres (65). El 57,9% estaba localizada en Madrid, el 12,8% en Las Palmas, el mismo porcentaje en Málaga y el 16,5% restante en otras provincias.

MERCASA ha mantenido en 2011 el nivel de empleo del año 2010.

La plantilla de MERCASA estaba compuesta a finales de 2011 por 95 personas, de las que 56 son mujeres. En los últimos años, de acuerdo con los principios de igualdad, mérito y capacidad, se ha incrementado de forma considerable el número de mujeres en la empresa.

La edad media en MERCASA está en torno a 46 años, la antigüedad media alrededor de los 17 años, en tanto que el 34% del personal cuenta con una antigüedad inferior a cinco años, debido al rejuvenecimiento que se ha producido en los últimos años en la composición de la plantilla, que tiene detrás el apoyo a los jóvenes así como la promoción del aprendizaje e inserción laboral y, como consecuencia, un mayor nivel de formación en la empresa.

Destaca el esfuerzo realizado este año en materia formativa por la empresa y sus empleados, además de reforzar el objetivo de mejora en los criterios de responsabilidad social, igualdad y conciliación de la vida familiar y laboral.

El Grupo ha desarrollado a lo largo del año 2011 un volumen de 4.183 horas formativas, de las que 3.091 corresponden a MERCASA. Se incide en la necesidad de que la formación se adecúe a las exigencias de los puestos de trabajo y en la posibilidad de ofrecer formación para todos los empleados. El Plan de Formación de 2011 ha contemplado la realización de acciones formativas internas junto a las externas, por parte de personal de la empresa en áreas de su competencia y con estancias formativas en unidades alimentarias del Grupo.

La participación en la formación programada en MERCASA ha sido del 64%, porcentaje que llega al 93% si se tiene en cuenta la formación ofrecida y recibida por toda la plantilla sobre el sistema de calidad acorde con la normativa ISO que la empresa ha implantado este año. Además, MERCASA ha apoyado la realización de másteres adecuados al puesto de trabajo a los trabajadores que lo han solicitado.

La prevención de riesgos laborales es uno de los objetivos empresariales incluidos en la gestión de la compañía. Su política preventiva tiene como finalidad mejorar las condiciones de trabajo, elevando el nivel de protección de la seguridad y salud de sus trabajadores.

Respecto a la responsabilidad social en la red de Mercas se destinan más de 5.000 m<sup>2</sup> a la distribución de excedentes de alimentos.



Desde estas instalaciones se han distribuido en el último año, a través de los distintos bancos de alimentos, más de 90.000 toneladas de productos. Alrededor de 500 empresas implantadas en las unidades alimentarias colaboran activamente en esta iniciativa.

Asimismo, en la mayoría de las unidades alimentarias se realizan acciones destinadas a potenciar los hábitos saludables de consumo en la población, especialmente entre la población infantil, en las que a lo largo de 2011 participaron más de 17.000 escolares.

MERCASA tiene un área de actividad de estudios, formación y promoción alimentaria, incluida la realización de estudios y edición de publicaciones sobre alimentación, distribución y consumo. En este ámbito se enmarca la trayectoria de la revista Distribución y Consumo, que MERCASA comenzó a editar en 1991, y del Informe Anual sobre Alimentación en España, que en 2011 llegó a su edición número 14. Esta labor que se ve reforzada también por los contenidos documentales, informativos y formativos de las webs [www.mercasa.es](http://www.mercasa.es) y [www.mercadosmunicipales.es](http://www.mercadosmunicipales.es).

La empresa mantiene su participación activa en el Observatorio de Precios de los Alimentos, constituido en el seno del actual Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente, en colaboración con todas las asociaciones sectoriales representativas de los diferentes eslabones de la cadena alimentaria, así como con las comunidades autónomas.

En el ámbito internacional, MERCASA cuenta con un convenio de colaboración firmado con la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional para canalizar actuaciones conjuntas con la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID). Este convenio facilita el trabajo de MERCASA en aquellos países que abordan la modernización de su sistema alimentario, fundamentalmente en las estructuras comerciales mayoristas y minoristas, con una repercusión directa e inmediata sobre el abastecimiento alimentario y el bienestar de la población.

## Agencia EFE

La Agencia EFE cuenta con un volumen de empleo, a 31 de diciembre de 2011, de 1.300 trabajadores, de los que el 96,4% es personal fijo. El 58,5% de la plantilla está integrada por hombres (761) y el 41,5% por mujeres (539). La plantilla se distribuye en España: el 52,3% en Madrid y el 20,5% en el resto de provincias. En el extranjero trabaja el 27,2% restante.

Sus relaciones laborales se regulan mediante Convenio Colectivo de Empresa con vigencia para el período 2009 a 2011.

La Agencia EFE continúa con el desarrollo y consolidación de la Responsabilidad Social Corporativa, y es una empresa pública comprometida con un modelo de gestión basado en valores éticos, independientes y objetivos en materia de

información periodística. Desde el año 2006 cuenta con un Estatuto de Redacción.

En el ámbito de la integración de personas con discapacidad, el 3 de octubre de 2011 la Agencia EFE firmó un contrato de enclave laboral con un centro especial de empleo cuyo objetivo es favorecer el desarrollo de la actividad laboral de un grupo de trabajadores con discapacidad asignados al servicio de digitalización de archivo de la compañía. Un mínimo de cinco personas con discapacidad desempeña la función de ingesta de imágenes bajo la supervisión de un responsable de la Agencia. Con carácter previo, se les impartió un curso de formación para que obtuvieran las habilidades necesarias para el desarrollo de su trabajo.

La Agencia EFE colabora con una entidad sin ánimo de lucro dedicada a la mejora de la calidad de vida de las personas adultas con discapacidad intelectual y al fomento de su integración social mediante una atención global, que abarca los aspectos pedagógico, terapéutico, psicosocial y sociolaboral. Esta colaboración se tradujo en 2011 en la realización de coberturas informativas, fundamentalmente fotográficas, en actos de promoción de la entidad.

Entre las medidas adoptadas para favorecer a su plantilla, se cerró un acuerdo con una empresa de seguros médicos privados mediante la contratación de una póliza colectiva, abierta para que el conjunto de trabajadores de la Agencia EFE y sus familiares directos puedan beneficiarse frente a las contratadas de forma individual.

En diciembre de 2011, la Agencia EFE ha puesto a disposición de la plantilla un sistema de vales para guardería (primer ciclo de educación infantil, de 0 a 3 años).

Respecto a las medidas y actuaciones de años anteriores destacan los siguientes avances durante 2011:

- En el ámbito de la formación, concebida como un elemento fundamental de crecimiento profesional y personal de los trabajadores, imprescindible para adecuar sus capacidades y conocimientos a los continuos avances tecnológicos y organizativos, la Agencia EFE destinó 21.205 horas a acciones formativas para 655 personas (315 hombres y 340 mujeres).
- En el ámbito de la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres, se constituyó la Comisión Técnica de Estudio, Implantación y Seguimiento del Plan de Igualdad en la Agencia EFE. Su objetivo es proponer medidas y alternativas que potencien la igualdad de oportunidades, realizar el seguimiento y control de la aplicación de este principio, así como de las medidas que se acuerden. Desde su creación ha trabajado en medidas en materia de conciliación de la vida personal, laboral y familiar como punto de partida para desarrollar acciones del Plan Marco de Igualdad y tiene previsto elaborar una disposición sobre adaptación de la jornada laboral para conciliar.

Hasta 11 trabajadores participan en un proyecto piloto de teletrabajo para poder conciliar su vida familiar, personal y laboral. La empresa les proporciona una serie de medios y mediante la firma de un acuerdo se establece la nueva distribución de su horario entre trabajo en la oficina y teletrabajo.

- La Agencia EFE, por convenio colectivo, concede un fondo destinado a ayudas sociales, culturales y deportivas para todos sus empleados. En 2011, las ayudas sociales se destinaron principalmente a hijos de trabajadores con discapacidad mental, problemas alimenticios, tratamientos de enfermedades y trámites de adopción. Parte de la dotación establecida para ayudas culturales y deportivas se utilizó en ayudas sociales.
- Asimismo, la Agencia EFE concede un importe por nacimiento de hijo de los trabajadores que estén en activo, y la trabajadora que se encuentre en situación de maternidad es compensada hasta alcanzar el 100% de su salario.
- Para garantizar la seguridad y salud de los trabajadores, a lo largo de 2011, se han llevado a cabo acciones formativas en riesgos de los trabajadores que utilizan pantallas de visualización de datos y formación básica en prevención para delegados en esta materia y responsables de delegaciones. Los cursos se llevaron a cabo en modalidad semipresencial y on line.

■ Dentro de los proyectos tecnológicos en los que la Agencia EFE trabaja para automatizar y simplificar los procesos de gestión y la eliminación del uso del papel, a principios de 2011 se puso en marcha el módulo de gestión de tiempos en el portal del empleado.

También se instauró el sistema de votaciones a través del portal del empleado, con una aplicación informática que permite hacer consultas segmentadas por departamentos a los trabajadores.

■ La Agencia EFE continúa en su compromiso con la cultura, mediante la concesión de premios de gran prestigio que condecoran la labor periodística y deportiva:

- Los Premios Rey de España, convocados y patrocinados por la Agencia EFE y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, distinguen los mejores trabajos en prensa escrita, fotográfica, radio y televisión y actúan como estímulo y reconocimiento a la comunicación entre los pueblos iberoamericanos. En 2011 se entregó la XXVIII edición de los Premios Rey de España.

Los premios y galardonados fueron:

Premio iberoamericano para Diana Fernández Irusta, de Argentina, por su trabajo “Aún testigos”, publicado en el diario “La Nación Revista”. Premio de prensa para José Enrique Guarnizo Álvarez, de Colombia, por su trabajo “Urabá,

otro 'hueco' entre Colombia y la USA', publicado en el diario "El Colombiano" de Medellín. Premio de Televisión para Waldir Ochoa Guzmán y Víctor Hugo Deossa Rojas, de Colombia, por "La Verdad", un reportaje emitido en el programa "La línea", del Canal Televida de Medellín. Premio de radio para João Francisco Guerreiro, de Portugal, por el programa "Missão Haiti", emitido por TSF -Rádio Notícias. Premio de Fotografía para Daniel Aguilar Rodríguez, de México, por una fotografía de la serie "Las venas abiertas de Puerto Príncipe", publicada en la revista "Emeequis". Premio de Periodismo Digital para el equipo de Especiales de elmundo.es por "100 años de la Gran Vía", cuya responsable es Sonia Aparicio.

- El Premio Don Quijote reconoce el mejor trabajo periodístico escrito, publicado en diarios o revistas en lengua española, al que pueden optar periodistas de los países hispanoamericanos, Estados Unidos, Filipinas, Guinea Ecuatorial, Israel y Marruecos. En 2011 se entregó la VII edición, cuyo premio se otorgó al periodista español Javier Ortega Vizcaíno, por el artículo "Tango de Ley" publicado en el diario Ideal de Granada.
- Trofeo Deportivo EFE, que reconoce al mejor jugador iberoamericano. Su objetivo es fomentar los valores individuales y sociales. En 2011 el premio recayó nuevamente en el argentino Leo Messi.

- El portal "Practica el español", impulsado por la Agencia EFE, es un proyecto digital que permite a los usuarios de Internet, de habla no española, practicar y aprender el idioma español, a la vez que se informan de la actualidad de sus entornos de interés. La página está activa en Internet desde el mes de enero de 2011. Posteriormente, se puso en marcha el blog y se iniciaron las acciones para darlo a conocer públicamente, con su presentación en la Universidad de Navarra ante profesores de enseñanza de la lengua española para extranjeros.

Dirigida preferentemente a los mercados de EEUU, Brasil y China, en un año las páginas vistas superaron la cifra del 1.200.000, desde 160 países/territorio.

- La Agencia EFE, como en años anteriores, participa en campañas de donación de sangre que cuentan con un significativo porcentaje de colaboración por parte de sus trabajadores.
- Durante 2011, se han organizado visitas para periodistas de otros medios informativos y estudiantes de Ciencias de la Información y similares, con el objeto de mostrarles el funcionamiento de una agencia de noticias mediante visitas a los diferentes departamentos de información.

La empresa recibió la visita de Kyodo News, Europhoto, Asociación de Marketing de España, estudiantes de Periodismo de China, de la Bussines School Master

de Comunicación, de la Universidad de Washington, estudiantes latinoamericanos del Máster CEDDET, periodistas mauritanas, periodistas palestinos y estudiantes de la Escuela Tai de Fotografía.

- Para contribuir al consumo responsable, la Agencia EFE realiza campañas entre sus trabajadores de ahorro de energía, reciclaje de productos contaminantes y optimización del uso del transporte público.
- Su Fundación, mediante convenios de colaboración con organismos oficiales y entidades privadas, desarrolla programas que permiten a jóvenes estudiantes de Periodismo realizar prácticas formativas en sus redacciones. Durante 2011 han participado 256 alumnos (100 hombres y 156 mujeres) de diversas universidades públicas y privadas españolas y extranjeras.

## De promoción y desarrollo

### Grupo SEPIDES

La plantilla del Grupo SEPIDES, a 31 de diciembre de 2011, era de 168 trabajadores, de los que el 80,4% son fijos. En cuanto a su composición, el 41,1% (69) son hombres y el 58,9% (99) son mujeres. A nivel territorial, su plantilla se distribuye en Madrid, el 85,7%, en Vizcaya,

el 4,8%, en Cáceres, el 4,1%, en Asturias, el 2,4%, en León y Valencia, el 1,2% en cada una de ellas, y en Granada, el 0,6% restante. Las relaciones laborales de su personal se regulan por los diferentes convenios sectoriales que le son de aplicación, así como determinados acuerdos de empresa.

En junio de 2010, SEPIDES suscribió con la representación de los trabajadores un acuerdo con vigencia para los años 2010 y 2011, prorrogable anualmente a falta de denuncia por cualquiera de las partes firmantes, en el que se recogen las licencias y permisos que pueden disfrutar los trabajadores, así como diferentes ventajas sociales.

Con motivo de la fusión por absorción de INFOINVEST por SEPIDES, llevada a cabo en el año 2010, al personal procedente de las empresas del Grupo INFOINVEST se le ha armonizado en el ejercicio 2011 sus condiciones en materia de beneficios sociales, con lo establecido en el referido acuerdo de junio de 2010.

Durante el año 2011, el Grupo SEPIDES ha desarrollado diferentes programas formativos para sus empleados, con una inversión en formación que representa el 3,8% sobre su masa salarial bruta sin horas extras, con un total de 11.354 horas dedicadas a acciones formativas.

En materia de prevención de riesgos laborales, en el ámbito de la vigilancia de la salud, han continuado los reconocimientos médicos anuales realizados a sus trabajadores.

## Empresas en reconversión y liquidación

### En reconversión

#### Grupo HUNOSA

El Grupo HUNOSA contaba, a 31 de diciembre de 2011, con una plantilla de 1.814 trabajadores, de los que el 99,1% son fijos. En HUNOSA, el volumen de empleo a dicha fecha es de 1.748 trabajadores, con un 99,8% de empleo fijo. El 87,5% de la plantilla del Grupo está integrada por hombres (1.588) y el 12,5% por mujeres (226). Toda la plantilla se encuentra localizada en el Principado de Asturias.

El 24 de mayo de 2006 se firmó el Plan de Empresa, cuya vigencia temporal abarca el período 2006-2012, que contempla un Plan de Prejubilaciones que se ha continuado aplicando durante el año 2011.

Las relaciones laborales de su personal se regulan por Convenio Colectivo, el último firmado para el período 2006-2012, en consonancia con la duración temporal del Plan de Empresa. Dicho convenio contempla medidas de conciliación de la vida personal y laboral.

Dentro del Grupo, HUNOSA y SADIM Inversiones tienen representación sindical en sus Consejos de Administración. En el año 2011, cada una de estas sociedades ha contado con dos consejeros sindicales.

La formación y la prevención de riesgos laborales son pilares fundamentales dentro de la gestión empresarial de HUNOSA, a los que se dedican importantes recursos económicos y humanos. La inversión en formación realizada por HUNOSA en el ejercicio 2011 representa el 4,1% sobre su masa salarial bruta sin horas extras, y se ha realizado un total de 109.490 horas de formación.

HUNOSA cuenta desde hace más de cuatro décadas con un centro de formación dirigido básicamente a la formación integral de profesionales del sector de la minería. Este centro dispone en la actualidad de 15 aulas y 7 talleres para ofrecer formación a 300 alumnos de forma simultánea. Destaca el papel asumido por HUNOSA en la formación en prevención de riesgos, gestión de mina y mantenimiento, así como en el desarrollo de nuevas tecnologías del aprendizaje.

Asimismo, la empresa ha continuado con la gestión de su plataforma tecnológica para la formación, Hunosanet. En colaboración con SADIM, ha transmitido su conocimiento para dar respuesta a las necesidades de gestión empresarial en su entorno.

Por la propia actividad de HUNOSA, la prevención de riesgos laborales constituye una pieza clave y una dedicación permanente para la compañía, para lo que cuenta con un Sistema Integrado de Prevención de Riesgos Laborales, dispone de un Plan de Prevención de Riesgos y un Manual del Servicio de Prevención según los criterios de la Norma OHSAS 18001. Asimismo, se han realizado algunos proyectos

relacionados con la seguridad en colaboración con diferentes empresas e instituciones. En materia de salud laboral se han llevado a cabo algunas campañas divulgativas y de sensibilización. Un total de 2.126 alumnos ha participado en el Plan de Formación en prevención, de los que 1.197 han recibido jornadas de reciclaje en formación básica de seguridad, 763 en procedimientos de trabajo y plan de evacuación-emergencia y 166 formación y entrenamiento con aparato autorrescatador.

Como en años anteriores, HUNOSA ha colaborado en 2011 con la Hermandad de Donantes de Sangre del Principado de Asturias.

También ha mantenido su apuesta por la generación de empleo alternativo a través de proyectos de diversificación, mediante sus dos filiales: SADIM Inversiones, comprometida con la regeneración del tejido industrial de la cuenca central asturiana, que pretende ser un instrumento dinámico y eficaz de promoción económica, y cuya finalidad es colaborar con la iniciativa privada en el desarrollo de proyectos empresariales viables capaces de crear empleo estable y de calidad en el ámbito de actuación de las cuencas mineras, y SODECO, dedicada a la creación de empleo alternativo, con asesoramiento y oferta de servicios financieros a las nuevas empresas.

SADIM Ingeniería, creada en el año 1999, oferta al mercado el conocimiento del Grupo HUNOSA en temas de ingeniería minera y tecnologías de la información, y genera ingresos adicionales para el Grupo. A 31 de diciembre de 2011, la plantilla era de 62 personas, de las cuales el 37%

son mujeres. El 81% del personal tiene contrato indefinido. La formación continuada del personal, para adaptarse al rápido cambio tecnológico, es uno de los retos a los que hace frente SADIM. En el año 2011 se impartieron un total de 4.847 horas de formación, de las cuales el 80% fueron en temas de las tecnologías de la información.

En el año 1975 la empresa HUNOSA constituyó la Fundación Laboral de Minusválidos Santa Bárbara, en cuya trayectoria destaca la creación de dos centros especiales de empleo. Su plantilla está compuesta por trabajadores discapacitados (físicos, psíquicos o sensoriales) apoyados por personal directivo técnico, comercial y social. La Fundación comercializa sus productos con la denominación FUSBA y aborda distintas actividades orientadas hacia los sectores industriales químico, minero y sanitario. Cuenta con una amplia trayectoria en actividades como la textil (vestuario laboral), serigrafía, reclamo publicitario, minería y artes gráficas. La Fundación asume la necesidad de desarrollar programas de apoyo que favorezcan la adaptación personal y social de los trabajadores de sus centros, así como acciones de inserción laboral con los solicitantes de sus servicios.

En el ámbito de la colaboración entre la Universidad y la empresa, destaca la Cátedra HUNOSA de la Universidad de Oviedo, creada en el año 2009, que nació con la vocación de convertirse en un foro abierto, objetivo y ecuánime de análisis y discusión sobre los temas relacionados con la minería del carbón, especialmente en las cuencas mineras asturianas. El 1 de diciembre de 2011, el presidente de HUNOSA y el rector de la Universidad de

Oviedo hicieron entrega del II Premio tesis doctoral Cátedra HUNOSA, fallado por el Jurado el 19 de octubre de 2011 y dotado con 6.000 euros, a Patricia Abad Valle por la tesis "Retención de mercurio en cenizas volantes".

## De gestión de liquidaciones

### Grupo COFIVACASA

El Grupo COFIVACASA está integrado por una plantilla de 99 trabajadores, de los que el 82,8% es personal fijo. El 81,8% (81) son hombres y el 18,2% (18) mujeres. Dentro del Grupo, la empresa COFIVACASA engloba a 17 trabajadores, todos ubicados en Madrid, ETM a 74, de los que el 97,3% se localizan en Burgos y el 2,7% restante en Madrid y AEC a ocho, que se encuentran en Vizcaya.

COFIVACASA no dispone de convenio colectivo propio y su personal se rige por el Convenio Colectivo Provincial de Oficinas y Despachos de Madrid. Desde el año 2007 cuenta con una Carta Social, cuya última actualización se llevó a cabo en octubre de 2009, mediante la cual se regulan las condiciones de desarrollo de la actividad de sus empleados, tales como la jornada y el horario laboral, las retribuciones y los beneficios sociales.

En sus relaciones laborales, la empresa aplica los principios de igualdad y no discriminación en materia salarial y en el acceso

al empleo, la contratación, la clasificación profesional, la promoción y la formación.

Su Carta Social contiene medidas dirigidas a la conciliación de la vida laboral y familiar, junto con beneficios para la protección de la maternidad y la paternidad, como es el complemento del salario durante el disfrute del permiso por maternidad y las ayudas por matrimonio y nacimiento de hijo.

Los empleados de la sociedad disfrutaban de un horario intensivo entre el 15 de junio y el 15 de septiembre. Asimismo, además de las vacaciones, la plantilla de COFIVACASA dispone de cinco días de libre disposición. También, las personas de la plantilla con guarda legal de hijos menores de ocho años disfrutaban de flexibilización de su horario y jornada laboral.

Otras medidas de carácter social son el complemento del salario en la situación de incapacidad laboral o ayudas a la formación.

### SEPI

La plantilla de SEPI, a 31 de diciembre de 2011, era de 193 trabajadores, todos ellos de plantilla fija ubicada en Madrid. El 67% son mujeres (130) y el 33% hombres (63).

Las relaciones laborales se regulan por convenio colectivo de empresa. El último suscrito tenía una vigencia para el período 2004-2006, se ha prorrogado anualmente,



el año 2011 inclusive. Este convenio contempla medidas de conciliación de la vida familiar y profesional e incorpora las mejoras contempladas en el Estatuto Básico del Empleado Público.

La formación constituye para SEPI un elemento estratégico y básico para el desarrollo profesional y personal de sus recursos humanos, dentro de un objetivo de mejora continua de sus trabajadores. Anualmente desarrolla un Plan General de Formación. En el ejercicio 2011, la inversión en formación de personal no directivo representó el 3,8% sobre la masa salarial bruta sin horas extras de dicho personal, con un volumen total de 4.864 horas formativas.

La política de seguridad y salud en el trabajo constituye otro aspecto relevante para SEPI, que se basa en la observancia y puesta en práctica de medidas de prevención de riesgos laborales. En el año 2011 se ha realizado una nueva evaluación ergonómica de los puestos de trabajo, orientada a mejorar la adaptación del puesto de trabajo a las necesidades del empleado. Asimismo, se mantiene una línea de especial atención a la vigilancia de la salud de los trabajadores mediante reconocimientos médicos anuales. La formación en prevención de riesgos laborales constituye una parte esencial de las actividades formativas desarrolladas por SEPI.

Fruto de su compromiso en materia de igualdad, la Comisión Permanente de Igualdad de SEPI ha desarrollado en 2011 acciones encaminadas a la aprobación

de un Plan de Igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres. Respecto a la formación sobre esta materia, se contó con la colaboración del actual Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad para la impartición de una jornada formativa.

Como es habitual, SEPI ha mantenido su colaboración con el centro de transfusiones de la Comunidad de Madrid, con varias campañas de donación de sangre.

## Fundaciones

### Fundación SEPI

La plantilla a 31 de diciembre de 2011 de la Fundación SEPI era de 50 trabajadores, de los que 48 son personal fijo y dos temporales. Del total de la plantilla, 30 son mujeres (60%) y 20 son hombres (40%). Toda la plantilla se ubica en Madrid.

Por su naturaleza, una gran parte de las actividades de la Fundación SEPI son homologables con las que se integran en el ámbito de la Responsabilidad Social Corporativa.

Pueden ser beneficiarios de la Fundación todas las personas físicas o jurídicas, españolas o extranjeras, que tengan relación con los fines fundacionales o interés en los mismos. La finalidad fundacional debe beneficiar a colectividades genéricas de personas.

La Fundación SEPI lleva a cabo diversos tipos de actuaciones en el ámbito de sus estatutos fundacionales que se concretan en:

### **1) Programas de becas de inserción laboral para jóvenes titulados.**

La Fundación SEPI ha sido pionera en promover y gestionar programas de becas de formación práctica complementarios con la política de recursos humanos de las empresas e instituciones participantes, tanto públicas como privadas. Este programa se realiza ininterrumpidamente desde 1980 y más de 18.000 titulados universitarios han sido beneficiarios. Esta actividad fundacional genera importantes ventajas para los jóvenes titulados universitarios especialmente en un momento de grave crisis económica.

También lo son para las empresas colaboradoras, dado que el estatus jurídico que asumen los beneficiarios de este programa es el de becarios de la Fundación SEPI, por tanto sin relación contractual alguna con la empresa o institución colaboradora en tanto dure la beca. En el tiempo de duración de la beca de formación práctica (entre seis meses y un año) las empresas tienen la oportunidad de conocer *in situ* la idoneidad de los candidatos. En este sentido, las becas constituyen un mecanismo de captación de capital humano por parte de las empresas.

El mejor indicador del éxito de la Fundación en este ámbito lo proporciona el alto porcentaje de becarios que resulta contratado al finalizar el período de formación o en su transcurso, así como el de empresas e instituciones que desde su inicio colaboran con el programa. La participación de una empresa o institución en el programa de becas de la Fundación SEPI se formaliza mediante un convenio de colaboración.

Los criterios de selección de los becarios se basan en la publicidad de las convocatorias en la página web de la Fundación y, en su caso, en diarios nacionales, así como su difusión a través de los Centros de Información (COIES) de las universidades y, directamente, a todos los titulados registrados en la página web de la Fundación. Para la selección se organizan jurados constituidos al efecto y el proceso de selección está basado en el respeto a los principios de igualdad, mérito y capacidad de los candidatos, con realización de pruebas presenciales o entrevistas a cargo del jurado, con participación opcional de la entidad colaboradora.

Durante el desarrollo de la beca, las entidades colaboradoras designan un tutor de su organización que orienta y supervisa su formación. Asimismo, la Fundación mantiene un contacto permanente con los interlocutores de la empresa a lo largo de cada programa de becas, a fin de asegurar el grado de cumplimiento de los objetivos propuestos.

Durante 2011 se incorporaron un total de 509 becarios, que adquirieron su formación práctica en las siguientes empresas u organismos: Telefónica, Deloitte, Alcoa, EADS, ICO, Consorcio de Compensación de Seguros, CESA, Iberia, Elcogás, ENRESA, Initec, MERCASA, HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA, General Dynamics -Santa Bárbara Sistemas, SEPIDES, DHL Global Forwarding Spain, TRAGSA y TRAGSATEC.

## 2) Estadística industrial y análisis de la industria española.

La Fundación SEPI contribuye a la sociedad del conocimiento, con la promoción y realización de estudios y análisis sobre el sector público empresarial y la economía aplicada.

La Fundación realiza anualmente una encuesta de panel dirigida a empresas industriales manufactureras radicadas en España, denominada Encuesta sobre Estrategias Empresariales (ESEE), cuyo origen está en un acuerdo suscrito en el año 1990 entre el actual Ministerio de Industria, Energía y Turismo y la Fundación SEPI, que se responsabilizó del diseño, control y realización de la encuesta. Desde esa fecha, se ha encuestado una media anual de 1800 empresas manufactureras a partir de un cuestionario de 107 preguntas, con más de 500 campos, que incorpora asimismo información sobre sus cuentas de resultados y balances contables. La Fundación preserva la consistencia y calidad de la serie y también produce el informe y las tablas estadísticas.

El valor de esta encuesta radica en los análisis aplicados que hace posible su base estadística tanto en organismos públicos como privados, que cada año dirigen a la Fundación peticiones de suministro de los datos acumulados por la encuesta. Al cabo de los años, la Fundación ha logrado atesorar una base estadística de la industria española con 19 millones de micro-datos, distribuidos entre 744 variables.

Desde 2006, la Fundación ha facilitado información estadística para más de 200 proyectos de investigación, respaldados institucionalmente. Entre las entidades receptoras de datos, figuran el Banco de España, la Fundación de Estudios de Economía Aplicada, el Instituto de Estudios Fiscales, el Fondo Monetario Internacional, la Dirección General de Política de la Pequeña y Mediana Empresa, la Oficina Económica del presidente del Gobierno y más de una treintena de universidades españolas o extranjeras.

En 2011 se recibieron 53 solicitudes de datos para diversos proyectos de investigación, que han sido atendidas en su totalidad.

Asimismo, se han publicado algunos de los proyectos realizados con datos de la ESEE en varias revistas nacionales o internacionales: Review of World Economics, EuroMed Journal of Business, Research Policy, Applied Economics, The Service Industries Journal, Applied Electronic Commerce Research.

### 3) Difusión gratuita de la revista SERIEs y otras publicaciones.

La revista SERIEs fue el resultado de la fusión de las revistas Spanish Economic Review e Investigaciones Económicas, derivada del convenio firmado entre la Asociación Española de Economía y la Fundación SEPI, titulares respectivos de la propiedad industrial de las cabeceras citadas. Ambas entidades son cotitulares de la cabecera de SERIEs, que inició su andadura en enero de 2010, con una periodicidad trimestral.

SERIEs, editada por Springer, además de la edición impresa, cuenta con una versión electrónica de acceso gratuito, a la que se accede a través de la web de la Fundación SEPI o mediante enlace desde la red RePEc (Research Papers in Economics), que constituye en la actualidad la principal vía de difusión de la investigación en economía.

SERIEs fue incorporada en el mes de mayo de 2010 al Social Sciences Citation Index, la base de datos de publicaciones científicas considerada como la más importante del mundo. Su exigencia de calidad académica, de impresión y distribución garantiza que sólo las publicaciones periódicas que pasen su estricto control puedan obtener la preceptiva aprobación.

Con el mismo carácter de acceso gratuito, figuran publicados en la página web de la Fundación 163 trabajos

monográficos integrados en el Programa de Investigaciones Económicas (1983-2002), así como otras 80 monografías comprendidas en el Programa de Historia Económica (1992-2003).

### 4) Premios y conferencias de investigación.

La Fundación convoca, con carácter bianual, el premio Fundación SEPI al mejor artículo sobre economía española publicado en la revista SERIEs.

El último premio entregado, con el ordinal VII, se otorgó al artículo "The use of permanent contracts across Spanish regions: Do regional wage subsidies work?", de J. Ignacio García Pérez y Yolanda F. Rebollo Sanz.

Asimismo, en el ámbito del Simposio de Análisis Económico que con carácter anual organiza la Asociación Española de Economía con apoyo de universidades y otras instituciones, la Fundación patrocinó la conferencia "A Chronology of Turning Points in Economic Activity: Spain, 1850-2011", dictada por el profesor Óscar Jordá, de la Reserva Federal de San Francisco.

### 5) Actividades de solidaridad y defensa de los derechos humanos.

En el marco del Colegio Mayor de la Fundación SEPI, se llevaron a cabo las siguientes actividades durante el pasado año:

- El Aula de Derechos Humanos del Colegio ha continuado la actividad de grupos de voluntariado, que se encargó de llevar la comida restante del colegio al comedor de transeúntes de las Hermanas Franciscanas, así como del apoyo escolar a niños rumanos gitanos ubicados en La Cañada Real de Madrid.
- La realización de la tradicional “operación kilo”, de recogida de alimentos para los comedores de transeúntes. Se recogieron cerca de 3.000 kilos, que se entregaron a una organización de acción social.
- El “Festirock 2011” y el “Maratón deportivo solidario”. El importe de la recaudación, 5.500 euros, se destinó a la financiación de dos proyectos. El primero de ellos, consiste en la entrega de material escolar y la creación de una biblioteca básica para la escuela de Maintirano (Madagascar), construida y sostenida con las aportaciones de la CUPDH. El segundo, para el acondicionamiento y ayuda a la acción de apoyo escolar en la Cañada Real en Madrid.

## 6) Cursos sobre ciencia y sociedad.

Dentro del Aula de Pensamiento y Sociedad, el Colegio Mayor organizó el pasado año el curso de libre configuración denominado “Convivir en diversidad. Por una ciudadanía intercultural”, que fue reconocido por las universidades Autónoma y Complutense de Madrid, con tres y dos créditos ECTS, respectivamente.

Asimismo, el Aula organizó un ciclo abierto de charlas sobre las causas de la actual crisis económica, sus consecuencias y las posibilidades de una justa salida de la misma.

Con ocasión de las elecciones legislativas del 20 de noviembre de 2011, el Aula organizó otro ciclo de charlas, invitando a representantes de los principales partidos políticos.

## Fundación Laboral SEPI

La plantilla a 31 de diciembre de 2011 era de 18 trabajadores, 17 de ellos con contrato indefinido y uno con contrato temporal. El 72,2% de la plantilla son mujeres (13) frente al 27,8% de hombres (5). Toda la plantilla se ubica en la Comunidad de Madrid.

Durante el período 2011 se suscribió el tercer Convenio de Colaboración con la Secretaría de Estado de Servicios Sociales e Igualdad, lo que permitió a la Fundación consolidar las iniciativas de responsabilidad social en el ámbito de la igualdad en el empleo y fomentar la aplicación de los principios que en este campo establece para las empresas públicas la Ley 2/2011, de 4 de marzo, de Economía Sostenible.

El objeto del Convenio es contribuir a desarrollar la capacitación de las trabajadoras del sector público, para favorecer su acceso a puestos de responsabilidad y contribuir a financiar las actividades formativas

corporativas convocadas por la Fundación. En el ámbito de la actividad formativa para las empresas del Grupo SEPI, se desarrollaron los siguientes programas corporativos:

- La IV edición del Programa de Desarrollo Directivo, con la participación de 24 alumnos, de los cuales nueve han sido mujeres.
- La III Edición del Programa Desarrollo Profesional, con una participación de 14 alumnos, entre ellos 11 mujeres, y todos pertenecientes a siete empresas participadas por SEPI.
- La II Edición del Programa de Alta Dirección, con una participación de nueve alumnos, de los cuales seis han sido mujeres. Ha asistido un total de ocho empresas participadas por SEPI.

En los programas de formación han intervenido directivos de las empresas como ponentes. Los alumnos han realizado visitas a las factorías y centros de trabajo de las empresas del Grupo.

La realización de estos programas permite el intercambio de experiencias entre los alumnos de distintas empresas, a la vez que mejora el conocimiento de la variedad de los proyectos empresariales que el Grupo SEPI impulsa.

Para fomentar este intercambio, la Fundación Laboral SEPI ha creado un portal virtual ([www.flsepi.es](http://www.flsepi.es)) que, además, contribuye a la difusión de los programas convocados por la Fundación. En este portal existe un apartado dedicado exclusivamente a temas de RSE e igualdad,

que contiene noticias enfocadas a la igualdad de la mujer en el empleo y en la sociedad y a las actuaciones realizadas por la Secretaría de Estado de Servicios Sociales e Igualdad.

Como complemento del portal virtual se ha creado también el perfil de la Fundación en las redes sociales Twitter, Facebook y Google+. A través de estas redes los alumnos de los programas pueden mantener su contacto una vez finalizado el curso. Además, supone otro medio más de difusión de la Fundación y sus actuaciones a favor de la RSE.

La Fundación participa como miembro de la Asociación Española de Fundaciones (AEF) en el grupo sectorial dedicado a las fundaciones laborales en favor de la RSE en las PYMES, grupo sectorial que cada año realiza un congreso dedicado a la RSE.

A petición de la Secretaría de Estado de Servicios Sociales e Igualdad, la Fundación acudió a Oslo para, junto con otros integrantes de la delegación española, llevar a cabo distintas exposiciones y reuniones de trabajo con miembros de instituciones noruegas sobre las políticas de igualdad en el empleo, la conciliación de la vida familiar y laboral y la mejora de políticas en temas de igualdad de género realizadas en ese país nórdico.

La Fundación Laboral SEPI tuvo la oportunidad de exponer las actuaciones que realiza en temas de igualdad y de qué manera contribuyen a incrementar el acceso de mujeres a puestos de responsabilidad, así como a fomentar la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres.

## Información a la sociedad

Dentro del espíritu de transparencia que preside su actuación, a lo largo del ejercicio 2011 SEPI ha continuado informando de su actividad, tanto al conjunto de los ciudadanos como a las distintas instituciones públicas que tienen encomendadas las diversas funciones de control de la Sociedad.

El Presupuesto de Explotación y Capital de SEPI forma parte de los Presupuestos Generales del Estado de cada ejercicio; y sus cuentas, que son auditadas por la Intervención General de la Administración del Estado, las de sus sociedades y fundaciones, son incorporadas a la Cuenta General del Estado, que es auditada por el Tribunal de Cuentas y aprobada por el Parlamento. Además, el Tribunal de Cuentas realiza de forma regular controles sobre aspectos específicos de la actividad de SEPI y de su Grupo.

El presidente de SEPI (a instancia de las Cámaras o por iniciativa propia) y los presidentes de las sociedades del Grupo comparecen ante las Cámaras para informar sobre los asuntos que se les planteen. Y, a largo del ejercicio 2011, SEPI ha tramitado un total de 120 iniciativas parlamentarias relacionadas con SEPI o sus empresas.

Como resumen final de la IX Legislatura -iniciada en abril de 2008 y finalizada en septiembre de 2011-, SEPI ha tramitado un total de 949 iniciativas parlamentarias. Adicionalmente, SEPI remite al Parlamento información periódica de carácter económico-financiera.

Por otra parte, SEPI colabora con cuantos organismos e instituciones públicas nacionales o internacionales muestran interés por su actividad, recibiendo periódicamente visitas de delegaciones de otros países. Entre las recibidas a lo largo de 2011, cabe destacar la visita de una delegación del Gobierno de Vietnam (ministerios de Finanzas, Trabajo y Planificación).

## Publicaciones corporativas

SEPI continuó en 2011 el proceso de renovación de sus publicaciones corporativas, según los criterios de transparencia informativa y austeridad económica.

La versión completa del Informe Anual, que incluye las cuentas anuales consolidadas, y de la Memoria Medioambiental, se publicaron únicamente en formato electrónico pdf. En edición impresa se editó el Informe Anual- documento resumen, donde se recogen las principales actuaciones y las cifras más relevantes del Grupo SEPI en el ejercicio. Esta publicación es la única que

actualmente se mantiene en papel. Con este formato, que se editó el ejercicio pasado por segundo año consecutivo, se pretenden conseguir los siguientes objetivos:

- mejorar la comunicación con nuestros grupos de interés, al mostrar de una forma más accesible los principales hechos del Grupo SEPI en el ámbito económico-financiero, de I+D+i, medio ambiente y responsabilidad social.
- reducir el impacto ambiental, al no editar en papel los documentos completos.
- disminuir los costes, al unificar diseño y distribución, y conseguir un importante ahorro de recursos.
- reforzar la imagen corporativa del Grupo SEPI, al editar sus principales publicaciones con una misma línea gráfica.

Dentro de esta estrategia de renovación de sus publicaciones corporativas, se lanzó en 2011 el primer número en formato electrónico de la revista “Estrategias”. Este nuevo concepto responde al esfuerzo que las administraciones públicas deben realizar en todas sus partidas de gastos y permite la continuidad de una publicación cuyo principal objetivo es difundir la actividad de las empresas del Grupo SEPI. Se distribuye a directivos, mandos intermedios y empleados de la sede central y de sus empresas, responsables de la Administración central y autonómica, universidades y medios de comunicación, principalmente,

a quienes se envía de forma personalizada por correo electrónico. Para el público en general, está disponible en la web corporativa: [www.sepi.es](http://www.sepi.es).

## Página web corporativa

A lo largo de 2011 la página web corporativa ha seguido contribuyendo al cumplimiento de los objetivos de transparencia de SEPI, ya que constituye uno de los principales canales de comunicación con sus diferentes grupos de interés.

Dentro del proceso de control y mejora continua de la web, SEPI elabora un informe de actividad mensual de la página web corporativa, de uso interno, con el objetivo de mejorar la calidad de la atención a los usuarios, diversificar la naturaleza de los contenidos, optimizar la calidad de la información y potenciar las secciones con mayor interés. Este informe se elabora en base a los datos obtenidos a través de los instrumentos de medición de la actividad que tiene la propia página web y de los datos de ‘Google analytics’. Ambos proporcionan información veraz y detallada sobre diversos conceptos clave para la correcta gestión de una página web, como es el número de visitas registradas y las características de estas visitas, su distribución diaria y horaria, la duración promedio de las visitas o su procedencia.



De acuerdo con los datos proporcionados por estas herramientas de control de tráfico de usuarios, en el ejercicio 2011 la página web corporativa de SEPI ha registrado un total de 1.061.437 accesos correspondientes a 771.752 visitas, en la línea del año anterior.

En cuanto a la distribución de estas visitas, las secciones que generaron mayor interés a lo largo del pasado año fueron las secciones de “Sala de prensa” (34% de las visitas) “Empresas” (20%), “Inicio” (15%), “Privatizaciones” (12%) y “Conozca SEPI” (9%). Entre los contenidos que han atraído más la atención de los usuarios destacan los relativos a la actualidad de SEPI y sus sociedades mayoritarias, como son los comunicados de prensa, la información básica sobre las diferentes empresas que componen el Grupo SEPI -fichas de empresa- o la descripción del Grupo SEPI y las sociedades que lo componen, entre otras.

Respecto a la procedencia de las visitas, la mayoría ha venido desde España, principalmente con origen en grandes ciudades como Madrid, Barcelona, Valencia y Sevilla, o bien en los puntos donde las empresas de SEPI cuentan con centros productivos. En el ámbito internacional, han sido relevantes las visitas recibidas desde Reino Unido, México, Estados Unidos, Alemania o Francia, por ese orden.

La página web de SEPI cumple una importante misión como instrumento de interacción con los ciudadanos a través de las secciones de “Contacto” y la dirección de correo

electrónico de “Información”. A lo largo de 2011 se atendieron a través de estos canales aproximadamente 432 consultas, propuestas y demandas de información sobre la actividad de SEPI y sus empresas (un 2% más que el año anterior).

## Mejoras tecnológicas

Durante el ejercicio 2011 se realizaron varias actuaciones de mejora tecnológica en las aplicaciones de la web de SEPI, tanto en el administrador de contenidos como en el propio frontal web. Entre ellas destacan las siguientes:

- Actualización del sistema operativo del servidor web de W2000 a W2008 Server R2.
- Modificación de los formularios de entradas de datos (ampliación de campos de texto, revisión de caracteres especiales, diversificación de la funcionalidad de los campos de contenido para incluir enlaces e imágenes).
- Automatización del proceso de generación de estadísticas personalizadas de la página web corporativa. La web de SEPI almacena internamente las visitas recibidas, así como el recorrido o navegación efectuada. Mediante el archivo automático de estos datos se facilita el proceso de elaboración del informe mensual de actividad mencionado.

Además de estas actuaciones principales, se llevaron a cabo tareas de mantenimiento necesarias para optimizar el funcionamiento

de la web, como la actualización de objetos *flash*, revisión de palabras clave, configuración y subida de ficheros.

## Accesibilidad

SEPI vela por garantizar el acceso de todos los ciudadanos -con especial atención a las personas con algún tipo de discapacidad y mayores- a su página web ([www.sepi.es](http://www.sepi.es)) en igualdad de condiciones, con independencia de sus circunstancias personales, medios o de conocimientos. Su página web corporativa se somete a los principios de accesibilidad y diseño universal establecidos en el Real Decreto 1494/2007, de 12 de noviembre, por el que se aprueba el Reglamento sobre las condiciones básicas para el acceso de las personas con discapacidad a las tecnologías, productos y servicios relacionados con la sociedad de la información y medios de comunicación social.

Si bien el objetivo principal es facilitar el acceso a la información pública de todos los ciudadanos, la mejora de la accesibilidad web tiene un impacto positivo en el posicionamiento de la página respecto de buscadores como Google -desde donde proceden alrededor del 56% de las visitas registradas en la web de SEPI durante 2011- .

A estos efectos, la página web de SEPI se ajusta al nivel Doble-A de las Directrices de Accesibilidad para el Contenido Web 1.0 del W3C, conforme a lo dispuesto en el mencionado Real Decreto 1494/2007.

## Relaciones con los medios de comunicación

Las vicisitudes de una coyuntura económica como la que está atravesando nuestro entorno han conllevado una atención mediática más relacionada con lo financiero que con lo puramente industrial o corporativo, según se refleja en el protagonismo que el Grupo SEPI ha tenido en los medios de información durante 2011.

Sin embargo, desde la prensa regional el interés por los sectores tradicionales de las industrias ubicadas en cada comarca o ciudad se ha mantenido en niveles similares a los de años anteriores. Son los casos de la construcción naval, de las cuencas de extracción de hulla o de los polígonos industriales de zonas en que se rehacen tejidos productivos.

La Dirección de Comunicación de SEPI recibe de manera continuada consultas dirigidas por medios de comunicación, a las que los profesionales de la Dirección responden en base a principios informativos de transparencia, rigor y responsabilidad.

Más del 30% de las consultas han sido realizadas por periodistas de medios de implantación regional, fundamentalmente interesados en informaciones relacionadas con la empresa NAVANTIA, con el desarrollo

de parques empresariales y proyectos de reactivación industrial, y con la empresa privatizada Babcock Wilcox Española.

El tema de mayor interés entre los medios de ámbito nacional e internacional ha sido la posible venta por parte de SEPI de participaciones en RED ELÉCTRICA, IAG y EBRO FOODS.

Durante 2011 se contabilizaron 2.478 apariciones del Grupo en los medios de información escritos. De este total, los medios eligieron el género editorial en 22 ocasiones. Además, fueron 58 las apariciones de directivos de SEPI o de sus empresas a través de entrevistas que concedieron a diarios o semanarios.

servicio o derivadas a la correspondiente Dirección de SEPI o, en su caso, a otro organismo de la Administración central.

En el año 2011 fueron atendidas alrededor de 175 consultas y distribuidos, a aquellos que lo requirieron, 200 ejemplares de las publicaciones editadas por SEPI.

## Atención al público

El Servicio de Atención al Público, perteneciente a la Dirección de Comunicación, constituye un nexo de unión entre los ciudadanos y la propia SEPI.

Las solicitudes de información son demandadas por particulares, organismos públicos y empresas privadas, tanto españolas como extranjeras, interesados en SEPI, en sus empresas participadas y en el sector público en general. Los canales para solicitar dicha información son mediante correo postal y electrónico y a través de consultas telefónicas. Las solicitudes son atendidas directamente en dicho



# Cuentas anuales consolidadas 2011



**MINISTERIO  
DE HACIENDA Y  
ADMINISTRACIONES PÚBLICAS**

SECRETARÍA DE ESTADO DE  
PRESUPUESTOS Y GASTOS  
INTERVENCIÓN GENERAL DE LA  
ADMINISTRACIÓN DEL ESTADO  
OFICINA NACIONAL DE AUDITORÍA

**INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS CONSOLIDADAS**

**SOCIEDAD ESTATAL DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES  
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**(GRUPO SEPI)**

**EJERCICIO 2011**

**OFICINA NACIONAL DE AUDITORÍA**

La autenticidad de este documento puede ser comprobada mediante el código electrónico: ACRDMPFXARXXZXP en [www.ipap.meh.es](http://www.ipap.meh.es)

MARIA DE MOLINA, 50  
28006 MADRID  
TEL.: 91 5367072



## ÍNDICE

	<u>Página</u>
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. OBJETIVO Y ALCANCE DEL TRABAJO .....	2
III. RESULTADOS DEL TRABAJO .....	4
IV. OPINIÓN.....	6

La autenticidad de este documento puede ser comprobada mediante el código electrónico: ACRDMPF4FFXX2XKP en [www.pap.meh.es](http://www.pap.meh.es)



## I. INTRODUCCIÓN

La Intervención General de la Administración del Estado, a través de la Oficina Nacional de Auditoría, en uso de las competencias que le confiere el artículo 168 de la Ley General Presupuestaria ha realizado el presente informe de auditoría de cuentas anuales consolidadas de la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales SEPI y sociedades dependientes (Grupo SEPI).

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo SEPI han sido formuladas por el Presidente de SEPI, Sociedad dominante, el 18 de junio de 2012 y puestas a disposición de la Oficina Nacional de Auditoría ese mismo día.

Nuestro trabajo se ha realizado de acuerdo con las Normas de Auditoría del Sector Público.

La autenticidad de este documento puede ser comprobada mediante el código electrónico: ACRDMPF:AR:XX2XXP en [www.pap.meh.es](http://www.pap.meh.es)



## II. OBJETIVO Y ALCANCE DEL TRABAJO

El objetivo de nuestro trabajo es comprobar si las cuentas anuales consolidadas presentan en todos los aspectos significativos la imagen fiel del patrimonio consolidado, de la situación financiera consolidada, de los resultados de las operaciones del grupo, de los cambios del patrimonio neto consolidado y de los flujos de efectivo consolidados de SEPI y sus sociedades dependientes, de acuerdo con las normas y principios contables que son de aplicación y contienen la información necesaria para su interpretación y comprensión adecuada.

Nuestro trabajo no incluye las auditorías de las cuentas de las sociedades o grupos que forman el grupo consolidado SEPI y que han sido auditadas por las diferentes firmas de auditoría privada que se identifican en el Anexo I de la Memoria.

El examen comprende el Balance de Situación consolidado a 31 de diciembre de 2011, la Cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidada, el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto consolidado, el Estado de Flujos de Efectivo consolidado y la Memoria de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

De acuerdo con la legislación vigente se presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del Balance de Situación consolidado, de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidada, del Estado de Cambios en el Patrimonio Neto consolidado, del Estado de Flujos de Efectivo consolidado y de la Memoria de las cuentas anuales consolidadas, además de las cifras del 2011, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2011. Con fecha 25 de mayo de 2011, esta Oficina Nacional de Auditoría emitió un informe de auditoría de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2010, en el que se expresó una opinión favorable con salvedades.

La información relativa a las cuentas anuales a que se refiere este informe de auditoría queda contenida en el fichero GC1257\_2011\_F\_120618\_1549431\_Cuentas.zip cuyo resumen electrónico es 0885AEAE763A700E8E143750EC5AA48B y que está depositado en la aplicación *CICEP.red* de la Intervención General de la Administración del Estado.





En el desarrollo de nuestro trabajo se han producido las limitaciones en la aplicación de las normas y procedimientos de auditoría descritas en el apartado 1 de Resultados del Trabajo.

La autenticidad de este documento puede ser comprobada mediante el código electrónico: ACRDMPF:AR:XX2XXP en [www.pap.meh.es](http://www.pap.meh.es)



### III. RESULTADOS DEL TRABAJO

Durante el desarrollo de nuestro trabajo se ha puesto de manifiesto los siguientes hechos o circunstancias significativas:

#### 1. Limitación al alcance

Dentro del epígrafe "Inversiones financieras a largo plazo – Instrumentos de Patrimonio" del Balance de situación, la Entidad tiene registrado a 31 de diciembre de 2011 su participación del 60,71 % en la Corporación RTVE por importe de 727.101 miles de euros. Dadas las especiales características de esta participación, SEPI no considera esta sociedad como empresa del grupo y mantiene como valor en libros su coste de adquisición. No obstante, de acuerdo con las normas y principios contables que resultan aplicables a la entidad, es necesario evaluar, al menos al cierre del ejercicio, si existen indicios de deterioro de dicha participación para efectuar, en su caso, las correcciones valorativas necesarias. El importe de la corrección valorativa sería, en su caso, la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendiendo éste último como el patrimonio neto de la entidad participada corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de valoración.

En este sentido, a fecha de emisión de este informe no hemos dispuesto de la información suficiente relativa a las cuentas anuales auditadas de la citada Corporación RTVE referidas al ejercicio anual cerrado el 31 de diciembre de 2011 ni otra documentación complementaria que permita efectuar la correspondiente prueba de deterioro de la participación por lo que no disponemos de evidencia suficiente para concluir sobre la razonabilidad de la valoración de la citada participación a 31 de diciembre de 2011.

#### 2. Incertidumbre

En el ejercicio 2006, IZAR Construcciones Navales, S.A., en liquidación vendió junto con otros activos los correspondientes a su astillero de Sestao y tanto esta Sociedad como SEPI otorgaron garantías laborales a los empleados del mismo por un plazo de diez años. Durante el ejercicio 2011 se han activado parcialmente dichas garantías para cuya cobertura IZAR Construcciones Navales, S.A., en liquidación tiene registrada una provisión por



importe, a 31 de diciembre de 2011, de 41.981 miles de euros a la que se refiere la nota 21 de la Memoria.

Sin embargo, las cuentas anuales consolidadas de SEPI no incluyen importe alguno para hacer frente a los pasivos que pudieran surgir de las restantes garantías laborales no activadas que fueron otorgadas en la venta de los activos del citado astillero al considerar la entidad que es prácticamente imposible realizar una estimación objetiva del posible riesgo que se podría generar para el Grupo SEPI.



#### IV. OPINIÓN

En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de los auditores de las sociedades y grupos dependientes que se identifican en el Anexo I de la Memoria, las cuentas anuales consolidadas de la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales y Sociedades dependientes (Grupo SEPI) correspondientes al ejercicio 2011, excepto por los ajustes que podrían haberse considerado necesarios si no hubiéramos tenido la limitación al alcance de nuestro trabajo descrita en el apartado II y excepto por el ajuste que pudiera ser necesario efectuar si se conociese el desenlace de la incertidumbre descrita en el apartado III, representan en todos los aspectos significativos la imagen fiel del patrimonio consolidado, de la situación financiera consolidada y de los resultados de las operaciones del grupo y de los flujos de efectivos correspondientes; y contienen la información necesaria y suficiente para su comprensión adecuada, de conformidad con las normas y principios contables que son de aplicación.

La autenticidad de este documento puede ser comprobada mediante el código electrónico: ACRDMPFARFX2XKP en [www.pap.meh.es](http://www.pap.meh.es)

El presente informe de auditoría ha sido firmado electrónicamente a través de la aplicación Cicep.red de la Intervención General de la Administración del Estado por don Angel Manuel Álvarez Capón, Jefe de División de la Oficina Nacional de Auditoría, y por don Gorka López González, Auditor Nacional, en Madrid a 19 de junio de 2012.

## SEPI y sociedades dependientes

### Balance consolidado al cierre del ejercicio 2011

(En miles de euros)

Balance de situación - activo	Notas de la Memoria	31/12/2011	31/12/2010*
<b>A) Activo no corriente</b>		<b>6.905.869</b>	<b>6.519.031</b>
<b>I. Inmovilizado intangible</b>		<b>24.173</b>	<b>25.067</b>
1. Fondo de comercio de consolidación	nota 5	925	925
2. Otro inmovilizado intangible	nota 6	23.248	24.142
<b>II. Inmovilizado material</b>	<b>nota 7</b>	<b>836.252</b>	<b>851.959</b>
1. Terrenos y construcciones		350.701	353.979
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		404.843	437.105
3. Inmovilizado material en curso y anticipos		80.708	60.875
<b>III. Inversiones inmobiliarias</b>	<b>nota 8</b>	<b>281.266</b>	<b>285.124</b>
<b>IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas I/p</b>	<b>nota 10</b>	<b>1.324.443</b>	<b>1.282.525</b>
1. Participaciones puestas en equivalencia y asociadas		1.314.389	1.272.362
2. Créditos a sociedades puestas en equivalencia y asociadas		10.054	10.163
<b>V. Inversiones financieras a largo plazo</b>	<b>nota 10</b>	<b>1.228.057</b>	<b>1.219.982</b>
<b>VI. Activos por impuesto diferido</b>		<b>1.306</b>	<b>1.174</b>
<b>VII. Deudores comerciales no corrientes</b>	<b>nota 10</b>	<b>3.210.372</b>	<b>2.853.200</b>
<b>B ) Activo corriente</b>		<b>4.642.116</b>	<b>5.272.573</b>
<b>I. Activos no corrientes mantenidos para la venta</b>		<b>3.812</b>	<b>5.331</b>
<b>II. Existencias</b>	<b>nota 11</b>	<b>1.103.336</b>	<b>1.164.330</b>
<b>III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>	<b>nota 10</b>	<b>1.614.566</b>	<b>1.553.885</b>
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios		1.335.897	1.324.882
2. Clientes y otros deudores, empresas p.equivalencia y asociadas		20.753	32.488
3. Activo por impuesto corriente		13.800	14.079
4. Otros deudores		244.116	182.436
<b>IV. Inversiones en empresas grupo y asociadas c/p</b>	<b>nota 10</b>	<b>35.401</b>	<b>29.306</b>
1. Créditos a empresas p.equivalencia y asociadas		10.328	9.186
2. Otros activos financieros		25.073	20.120
<b>V. Inversiones financieras a corto plazo</b>	<b>nota 10</b>	<b>1.370.259</b>	<b>1.850.908</b>
<b>VI. Periodificaciones a corto plazo</b>		<b>7.920</b>	<b>10.674</b>
<b>VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>	<b>nota 13</b>	<b>506.822</b>	<b>658.139</b>
<b>Total Activo (A)+(B)</b>		<b>11.547.985</b>	<b>11.791.604</b>

(\*) Reexpresado.(Ver nota 2.2)

Las notas 1 a 24 y los Anexos I y II que se detallan en la memoria adjunta forman parte integrante de este balance de situación

## SEPI y sociedades dependientes

### Balance consolidado al cierre del ejercicio 2011

(En miles de euros)

Balance de situación - patrimonio neto y pasivo	Notas de la Memoria	31/12/2011	31/12/2010
<b>A) Patrimonio neto</b>	<b>nota 14</b>	<b>3.126.176</b>	<b>3.189.307</b>
<b>A-1) Fondos propios</b>		<b>2.601.211</b>	<b>2.661.251</b>
I. Fondo patrimonial		4.096.297	3.988.981
II. Reservas		(2.099.791)	(2.052.094)
1. Reservas		93.498	93.393
2. Resultados de ejercicios anteriores		(2.193.289)	(2.145.487)
III. Reservas en sociedades consolidadas		579.355	688.416
IV. Resultado atribuido a la soc. Dominante		25.350	35.948
Pérdidas y ganancias consolidadas		45.180	64.916
(Pérdidas y ganancias consolidadas socios externos)		(19.830)	(28.968)
<b>A-2) Ajustes por cambios de valor</b>		<b>62.428</b>	<b>67.177</b>
<b>A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>		<b>29.745</b>	<b>30.840</b>
<b>A-4) Socios externos</b>		<b>432.792</b>	<b>430.039</b>
<b>B) Pasivo no corriente</b>		<b>5.885.242</b>	<b>5.842.265</b>
I. Provisiones a largo plazo	notas 15 y 22	2.040.338	2.117.635
II. Deudas a largo plazo	nota 16	3.563.880	3.351.984
1. Obligaciones y otros valores negociables		90.082	90.069
2. Deudas con entidades de crédito		325.378	286.091
3. Acreedores por arrendamiento financiero		973	984
4. Otros pasivos financieros		3.147.447	2.974.840
III. Deudas con empresas del grupo y asociadas I/p	nota 16	876	928
1. Deudas con empresas puestas en equival/ asociadas I.P		876	928
IV. Periodificaciones a largo plazo	nota 16	276.133	363.201
V. Acreedores comerciales no corrientes	nota 16	4.015	8.517 >>

## Balance consolidado al cierre del ejercicio 2011

(En miles de euros)

Balance de situación - patrimonio neto y pasivo	Notas de la Memoria	31/12/2011	31/12/2010
>> <b>C) Pasivo corriente</b>		<b>2.536.567</b>	<b>2.760.032</b>
I. Pasivos vinc. Con act. No corrientes mant.Vta.		795	1.164
II. Provisiones a corto plazo	notas 15 y 22	528.591	625.491
III. Deudas a corto plazo	nota 16	279.685	271.443
1. Obligaciones y otros valores negociables		2.115	442
2. Deudas con entidades de crédito		150.824	166.569
3. Acreedores por arrendamiento financiero		218	403
4. Otros pasivos financieros		126.528	104.029
IV. Deudas con empresas del grupo y asoc.A c/p	nota 16	1.574	1.166
1. Deudas con empresas puestas en equivalencia y asociadas		1.574	1.166
V. Acreedores comerciales y otras ctas. A pagar	nota 16	1.718.155	1.848.360
1. Proveedores		589.423	718.138
2. Pasivos por impuesto corriente		481	948
3. Otros acreedores		1.128.251	1.129.274
VI. Periodificaciones a corto plazo		7.767	12.408
<b>Total patrimonio neto y pasivo (a+b+c)</b>		<b>11.547.985</b>	<b>11.791.604</b>

Las notas 1 a 24 y los Anexos I y II que se detallan en la memoria adjunta forman parte integrante de este balance de situación

## SEPI y sociedades dependientes

### Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011

(En miles de euros)

	Notas de la Memoria	31/12/2011	31/12/2010
<b>A) Operaciones continuadas</b>		<b>47.744</b>	<b>66.002</b>
<b>1. Importe neto de la cifra de negocios</b>	nota 19	<b>3.188.061</b>	<b>3.698.508</b>
A) Ventas		2.977.205	3.450.428
B) Prestaciones de servicios		210.856	248.080
<b>2. Variación de existencias de pdtos. Terminados y en curso</b>		<b>(10.198)</b>	<b>(38.307)</b>
<b>3. Trabajos realizados por el grupo para su activo</b>		<b>16.854</b>	<b>25.536</b>
<b>4. Aprovisionamientos</b>		<b>(1.591.916)</b>	<b>(1.820.345)</b>
A) Consumo de mercaderías, materias primas y otras materias cons.	Nota 19	(938.461)	(929.283)
B) Trabajos realizados por otras empresas		(651.650)	(885.301)
C) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos		(1.805)	(5.761)
<b>5. Otros ingresos de explotación</b>		<b>53.040</b>	<b>47.790</b>
A) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		45.731	39.537
B) Subv. de explotación incorporadas al rdo. del ejercicio		7.309	8.253
<b>6. Gastos de personal</b>		<b>(1.186.185)</b>	<b>(1.307.519)</b>
A) Sueldos, salarios y asimilados		(851.515)	(959.451)
B) Cargas sociales	nota 19	(279.765)	(305.172)
C) Provisiones		(54.905)	(42.896)
<b>7. Otros gastos de explotación</b>		<b>(741.419)</b>	<b>(780.808)</b>
A) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por oper. comerciales		(30.104)	(49.656)
B) Otros gastos de gestión corriente		(711.315)	(731.152)
<b>8. Amortización del inmovilizado</b>		<b>(101.918)</b>	<b>(102.636)</b>
<b>9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>		<b>3.236</b>	<b>3.302</b>
<b>10. Excesos de provisiones</b>		<b>58.788</b>	<b>131.902</b>
<b>11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>		<b>5.858</b>	<b>(869)</b>
A) Deterioros y pérdidas		(818)	(4.357)
B) Resultados por enajenaciones y otras	nota 19	6.676	3.488
<b>12. Resultado por la pérdida de control de participaciones consolidadas</b>		-	- >>



## Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011

(En miles de euros)

	Notas de la Memoria	31/12/2011	31/12/2010
>> <b>A.1) Resultado de explotación (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)</b>		<b>(305.799)</b>	<b>(143.446)</b>
<b>13. Ingresos financieros</b>	nota 19	<b>237.799</b>	<b>192.549</b>
A) De participaciones en instrumentos de patrimonio		38.910	25.377
B) De valores negociables y otros instrumentos financieros		198.889	167.172
<b>14. Gastos financieros</b>	nota 19	<b>(148.596)</b>	<b>(157.615)</b>
<b>15. Variación de valor razonable en instrumentos financieros</b>		<b>3.772</b>	<b>(8.787)</b>
<b>16. Diferencias de cambio</b>	nota 12	<b>206</b>	<b>(1.703)</b>
<b>17. Deterioro y rdo. por enajenaciones de instrumentos financieros</b>		<b>89.393</b>	<b>58.334</b>
A) Deterioro y pérdidas		89.005	57.690
B) Resultado por enajenaciones y otras	nota 19	388	644
<b>A.2) Resultado financiero (+13+14+15+16+17)</b>		<b>182.574</b>	<b>82.778</b>
<b>18. Participación en beneficios (pérdidas) soc. puesta equivalencia</b>		<b>184.565</b>	<b>140.582</b>
<b>19. Deterioro y rdo. por enajenaciones de part. puestas en equivalen.</b>		<b>(13.728)</b>	<b>(13.837)</b>
<b>A.3) Resultado antes de impuestos (+A.1+A.2+18+19)</b>		<b>47.612</b>	<b>66.077</b>
<b>20. Impuestos sobre beneficios</b>		<b>132</b>	<b>(75)</b>
<b>A.4) Resultado ejercicio proced. operac. continuadas (+A.3+20)</b>		<b>47.744</b>	<b>66.002</b>
B) Operaciones interrumpidas		(2.564)	(1.086)
<b>21. Resultado del ejercicio proced. de op. Interrumpidas neto de impuestos</b>		<b>(2.564)</b>	<b>(1.086)</b>
<b>A.5) Resultado consolidado del ejercicio (+A.4+21)</b>		<b>45.180</b>	<b>64.916</b>
Resultado atribuido a la sociedad dominante		25.350	35.948
Resultado atribuido a socios externos		19.830	28.968

Las notas 1 a 24 y los Anexos I y II que se detallan en la memoria adjunta forman parte integrante de esta cuenta de pérdidas y ganancias

## Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado

### A) Estado de ingresos y gastos reconocidos consolidado correspondiente al ejercicio terminado el 31.12.2011

(En miles de euros)

	2011	2010
<b>A) Resultado consolidado del ejercicio</b>	<b>45.180</b>	<b>64.916</b>
<b>Ingresos y gastos imputados directamente:</b>		
Por valoración de instrumentos financieros	(62.831)	89.900
Por coberturas de flujo de efectivo	(4.354)	9.048
Subvenciones, donaciones y legados	1.373	1.487
Por ganancias y pérdidas actuariales	9.510	4.194
Por diferencias de conversión	106	-
<b>B) Total ingresos y gastos imputados directamente en Patrimonio</b>	<b>(56.196)</b>	<b>104.629</b>
<b>Transferencias a la cuenta de PyG</b>		
Por valoración de instrumentos financieros	(496)	(2.323)
Por coberturas de flujo de efectivo	1.376	(2.770)
Subvenciones, donaciones y legados	(3.365)	(3.263)
Por pérdidas y ganancias actuariales	-	724
<b>C) Total transferencia a la cuenta de PyG</b>	<b>(2.485)</b>	<b>(7.632)</b>
<b>Total de ingresos y gastos reconocidos (A+B+C)</b>	<b>(13.501)</b>	<b>161.913</b>

## B) Estado total de cambios en el patrimonio neto consolidado correspondiente al ejercicio terminado el 31.12.2011

(En miles de euros)

	Fondo Patrimonial	Reservas y resultados de ejercic. anter.	Reservas en sociedades consolidadas	Resultado ejercicio atrib. soc. dominante	Ajustes cambio valor	Subvenciones donaciones	Socios externos	Total
<b>Saldo inicial 2010</b>	<b>3.894.981</b>	<b>(1.895.802)</b>	<b>764.024</b>	<b>(105.962)</b>	<b>103.325</b>	<b>38.944</b>	<b>429.505</b>	<b>3.229.015</b>
Total ingresos y gastos consolidados reconocidos	-	(113)	5.014	35.948	91.121	(1.780)	31.723	161.913
<b>Operaciones con socios</b>								
Aumentos de capital	94.000	-	-	-	-	-	3.600	97.600
Distribución dividendos	-	-	-	-	-	-	(29.358)	(29.358)
Otros variaciones patrimonio	-	(156.179)	(80.622)	105.962	(127.269)	(6.324)	(5.431)	(269.863)
<b>Saldo final 2010</b>	<b>3.988.981</b>	<b>(2.052.094)</b>	<b>688.416</b>	<b>35.948</b>	<b>67.177</b>	<b>30.840</b>	<b>430.039</b>	<b>3.189.307</b>
Total ingresos y gastos consolidados reconocidos	-	105	9.405	25.350	(66.938)	(2.118)	20.695	(13.501)
<b>Operaciones con socios</b>								
Aumentos de capital	107.316	-	-	-	-	-	-	107.316
Distribución dividendos	-	-	-	-	-	-	(18.975)	(18.975)
Otros variaciones patrimonio	-	(47.802)	(118.466)	(35.948)	62.189	1.023	1.033	(137.971)
<b>Saldo final 2011</b>	<b>4.096.297</b>	<b>(2.099.791)</b>	<b>579.355</b>	<b>25.350</b>	<b>62.428</b>	<b>29.745</b>	<b>432.792</b>	<b>3.126.176</b>

## SEPI y sociedades dependientes

### Estado de flujos de efectivo consolidado correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011

(En miles de euros)

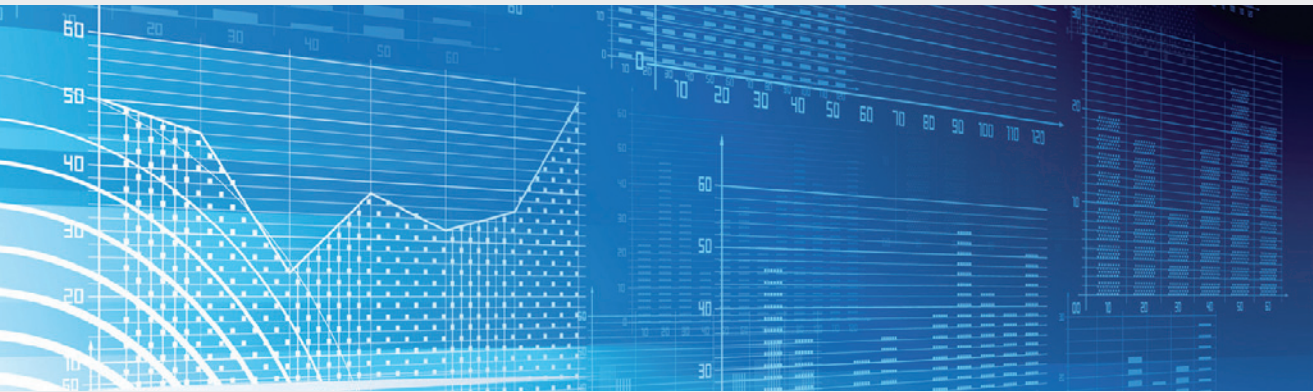
	Notas de la Memoria	31/12/2011	31/12/2010
<b>A) Flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>			
<b>1. Resultado ejercicio antes de impuestos y socios externos</b>		<b>45.048</b>	<b>64.991</b>
<b>2. Ajustes del resultado</b>		<b>246.194</b>	<b>(40.238)</b>
A) Amortización del inmovilizado		101.919	102.636
B) Correcciones valorativas por deterioro /variación de provisiones		93.895	(11.959)
C) Imputación de subvenciones		(3.634)	(3.775)
D) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado/ instrumentos financieros		15.169	6.854
E) Ingresos financieros		(237.210)	(177.232)
F) Gastos financieros		148.234	142.012
G) Otros resultados financieros		(2.384)	12.841
H) Otros ingresos y gastos		301.042	17.532
I) Participación en beneficios/(pérdidas) de soc. puestas en equivalencia		(170.837)	(129.147)
<b>3. Cambios en el capital corriente</b>		<b>(886.486)</b>	<b>(1.063.349)</b>
A) Existencias		58.698	(39.662)
B) Deudores y otros activos corrientes		(614.691)	(482.134)
C) Acreedores y otros pasivos corrientes		(203.625)	(387.552)
D) Otros activos y pasivos no corrientes		(126.868)	(154.001)
<b>4. Otros flujos de efectivo de las act. de explotación</b>		<b>(57.864)</b>	<b>(51.682)</b>
A) Pagos de intereses		(22.162)	(18.577)
B) Cobros de dividendos e intereses		171.595	129.942
C) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		1.774	2.767
D) Otros pagos y cobros		(209.071)	(165.814)
<b>5. Flujos de efectivo de las actividades explotación (+1+2+3+4)</b>		<b>(653.108)</b>	<b>(1.090.278)</b> >>

## Estado de flujos de efectivo consolidado correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011

(En miles de euros)

	Notas de la Memoria	31/12/2011	31/12/2010
<b>&gt;&gt; B) Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>			
<b>6. Pagos por inversiones</b>		<b>(428.271)</b>	<b>(272.868)</b>
A) Empresas grupo/ asociadas/ multigrupo		(3.110)	(20.598)
B) Inmovilizado intangible, material e inversiones inmobiliarias	6,7 y 8	(95.764)	(111.913)
C) Otros activos financieros	10	(324.355)	(111.906)
D) Activos no corrientes mantenidos para venta		(5.030)	(30)
E) Otros activos		(12)	(28.421)
<b>7. Cobros por desinversiones</b>		<b>755.856</b>	<b>598.240</b>
A) Empresas grupo/ asociadas/ multigrupo		928	15.542
B) Inmovilizado intangible/material/ inversiones inmobiliarias	6, 7 y 8	13.242	4.640
C) Otros activos financieros	10	728.424	577.270
D) Activos no corrientes mantenidos para venta		317	7
E) Otros activos		12.945	781
<b>8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6+7)</b>		<b>327.585</b>	<b>325.372</b>
<b>C) Flujos de efectivo de las actividades de financiación</b>			
<b>9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</b>		<b>107.521</b>	<b>94.184</b>
<b>10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</b>		<b>85.402</b>	<b>220.918</b>
A) Emisión		237.110	285.286
B) Devolución y amortización		(151.708)	(64.368)
<b>11. Pagos por dividendos y remun. Otros instr. De patrimonio</b>		<b>(18.745)</b>	<b>(19.067)</b>
Dividendos		(18.745)	(19.067)
<b>12. Flujos de efectivo de las act. De financiación (9+10+11)</b>		<b>174.178</b>	<b>296.035</b>
<b>D) Efecto de las variaciones de tipos de cambio/variación perím.</b>		<b>28</b>	<b>(4.237)</b>
<b>E) Aumen./dismin. neta del efectivo o equivalentes ( 5+8+12+D)</b>		<b>(151.317)</b>	<b>(473.108)</b>
<b>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</b>		<b>658.139</b>	<b>1.131.247</b>
<b>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</b>		<b>506.822</b>	<b>658.139</b>

Las notas 1 a 24 y los Anexos I y II que se detallan en la memoria adjunta forman parte integrante de este estado de flujos efectivo



# Memoria del ejercicio 2011

SOCIEDAD ESTATAL DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES  
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

MEMORIA CONSOLIDADA  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2011

**1. ACTIVIDAD DE LA MATRIZ Y SOCIEDADES DEL GRUPO**

La Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI), con domicilio social en la calle Velázquez número 134 de Madrid, fue creada por la Ley 5/1996 de 10 de enero de Creación de determinadas Entidades de Derecho Público (en adelante, "Ley 5/96") la cual vino a convalidar el contenido de un Real Decreto Ley anterior (RDL 5/1995 de 16 de junio). Según el artículo 10 de la Ley 5/96, SEPI es una Sociedad Estatal de las recogidas en el artículo 6.1.b) del texto refundido de la Ley General Presupuestaria, aprobado por el Real Decreto Legislativo 1091/1988, de 23 de septiembre, hoy Ley 47/2003, de 26 de noviembre, (LGP), es decir, una Entidad de Derecho Público, con personalidad jurídica propia que, por disposición expresa de la ley, ha de ajustar sus actividades al ordenamiento jurídico privado, sin perjuicio de la aplicación de determinadas normas jurídico-administrativas que más adelante se indican.

La Ley 6/1997, de 14 de abril, de Organización y Funcionamiento de la Administración General del Estado (en adelante, LOFAGE), derogó el artículo 6.1.b) de la LGP y clasificó entre los organismos públicos a las denominadas Entidades Públicas Empresariales definidas en el art. 53 de la LOFAGE y estableció, en su disposición transitoria tercera, un período transitorio máximo de dos años para adecuar las entidades de derecho público del artículo 6.1.b) de la LGP a la tipología de Entidad Pública Empresarial. En el caso concreto de SEPI, esta disposición fue modificada por el Real Decreto-Ley 15/1997, de 5 de septiembre que, en su disposición transitoria segunda, estableció que habría de ser el Consejo de Ministros, a propuesta conjunta de los Ministerios

de Economía y Hacienda, de Administraciones Públicas y de Industria y Energía, el que debería fijar la fecha y las condiciones de la referida adecuación.

Posteriormente, la Ley 33/2003, de 3 de noviembre, del Patrimonio de las Administraciones Públicas (LPAP), en su disposición transitoria cuarta, dejó a salvo el régimen jurídico específico de SEPI estableciendo un plazo de un año desde su entrada en vigor para la presentación por el Gobierno ante las Cortes Generales de un proyecto de Ley para la adaptación del régimen jurídico de SEPI a los conceptos y principios de dicha Ley.

A partir del Real Decreto 1552/2004, de 25 de junio, SEPI quedó adscrita al Ministerio de Economía y Hacienda y en la actualidad mediante Real Decreto 256/2012, de 27 de enero, al Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas.

La Ley 20/2006 de 5 de junio supuso una importante modificación del régimen patrimonial y financiero de la Sociedad y sus empresas, estableciendo que SEPI y sus sociedades participadas mayoritariamente, directa o indirectamente, podrán percibir cualquier tipo de aportación con cargo a los Presupuestos Generales del Estado. Adicionalmente y como consecuencia de lo anterior, se elimina la exigencia del mantenimiento de unos Fondos Propios mínimos para SEPI. Asimismo se establece garantía explícita para las deudas que SEPI contraiga en los mercados nacionales o extranjeros mediante la emisión y colocación de valores de renta fija.

En definitiva, SEPI sigue siendo en el día de hoy una Entidad de Derecho Público sujeta al derecho privado y con un régimen jurídico específico resultante de la Ley 5/96, y disposiciones complementarias.

Según el art. 10.2 de la Ley 5/96 corresponden a SEPI los siguientes objetivos generales:



- a) La obtención de mayor rentabilidad de las acciones y participaciones que se le adjudiquen, de acuerdo con las estrategias industriales de sus sociedades participadas.
- b) La fijación de criterios para una gestión de sus acciones y participaciones acorde con el interés público.
- c) La gestión y amortización de la deuda generada por el Instituto Nacional de Industria.
- d) La ejecución, en el ámbito de las empresas de que sea titular, de las directrices del Gobierno en materia de modernización y reestructuración industrial, los regímenes especiales y derogaciones parciales de las normas comunitarias sobre competencia, de acuerdo con lo previsto en el Tratado de la Unión Europea.

Según el art. 11 de la Ley 5/96, para el cumplimiento de sus objetivos, SEPI realiza las siguientes funciones:

- a) Impulsar y coordinar las actividades de las sociedades de las que sea titular.
- b) Fijar la estrategia y supervisar la planificación de las sociedades que controle en los términos establecidos en la legislación mercantil aplicable y en aquellas en cuyo capital participe mayoritariamente de manera directa o indirecta, así como llevar a cabo el seguimiento de su ejecución, velando por el cumplimiento de los objetivos que, respectivamente, tenga señalados.
- c) La tenencia, administración, adquisición y enajenación de sus acciones y participaciones sociales.
- d) La realización de todo tipo de operaciones financieras pasivas.

- e) La realización respecto de las sociedades participadas, directa o indirectamente, de todo tipo de operaciones financieras activas y pasivas.
- f) Las demás funciones que le atribuya el Gobierno en materia de modernización del sector público empresarial español. A este respecto, mediante Acuerdo del Consejo de Ministros de 28 de junio de 1996, por el que se establecieron las bases del Programa de Modernización del Sector Público Empresarial del Estado, SEPI fue designada Agente Gestor del proceso de privatizaciones.

Según el art. 12.1 de la Ley 5/96, SEPI se regirá por el ordenamiento jurídico privado, civil, mercantil y laboral, sin perjuicio de las materias en las que le sea aplicable la Ley General Presupuestaria. En materia de contratación, a partir de la entrada en vigor de la Ley 30/2007 de 30 de octubre de Contratos del Sector Público (hoy Texto Refundido de la Ley de Contratos del Sector Público –Real Decreto legislativo 3/2011 de 14 de noviembre TRLCSP-) y de acuerdo con la Disposición Adicional vigésimo segunda, el régimen de SEPI será el establecido en la misma para las entidades públicas empresariales, y, en particular, el referido para las entidades establecidas como poder adjudicador, al reunir SEPI los requisitos del art. 3, apartado 3, de la mencionada normativa. Sin embargo, las entidades públicas empresariales no tienen la condición de Administraciones Públicas, a efectos de esta Ley.

Adicionalmente, las siguientes sociedades del Grupo:  
 Empresa de Transformación Agraria, S.A. (TRAGSA), SEPI Desarrollo Empresarial, S.A. (SEPIDES), Empresa para la Gestión de Residuos Industriales, S.A. (EMGRISA), Empresa Nacional Mercados Centrales de Abastecimientos, S.A. (MERCASA) y Mercados Centrales de Abastecimientos de Badajoz, S.A. (MERCABADAJOZ) ostentan la condición de medio propio de acuerdo a lo establecido en los artículos 4.1.n y 24.6 TRLCSP.

A tenor del art. 12.2 de la Ley 5/96, SEPI, tendrá un patrimonio propio distinto al del Estado, constituido por el conjunto de bienes, derechos, obligaciones y las participaciones accionariales de que sea titular.

Según la Disposición Adicional única, párrafo 2 de la Ley 5/96, SEPI se subrogó, desde el 1 de agosto de 1995, en la titularidad de los bienes, derechos y obligaciones correspondientes al Instituto Nacional de Industria y al Instituto Nacional de Hidrocarburos, respecto de las sociedades cuyas acciones se le transfirieron en aquél momento (que se enumeran en el Anexo II de la Ley), entre las que se encontraba TENEO, S.A. La misma Ley 5/96, en su art. 12.2 determinó los criterios de valoración de los bienes, derechos, obligaciones y participaciones recibidas que debían registrarse por el valor en libros a la fecha de transmisión de las entidades transferidas.

Por acuerdo del Consejo de Ministros de 28 de junio de 1996 se autorizó la disolución de TENEO, S. A. y la cesión global de sus activos y pasivos a su único accionista, SEPI. La disolución de TENEO, S.A. fue acordada en la Junta General Universal celebrada el día 4 de julio de 1996 para dar cumplimiento al apartado Cuarto del referido Acuerdo de Consejo de Ministros.

Mediante el Real Decreto-Ley 15/1997, de 5 de septiembre se suprimió la Agencia Industrial del Estado (AIE) transfiriéndose a SEPI todas las participaciones accionariales, bienes, derechos y obligaciones de que aquélla era titular, lo que supuso la entrada en el Grupo SEPI de sociedades como la Empresa Nacional Bazán de Construcciones Navales Militares, S.A. (BAZÁN) hoy (NAVANTIA S.A.) y Hulleras del Norte, S.A. (HUNOSA).

Con fecha 1 de enero de 2001 el Ente Público Radio Televisión Española quedó adscrito a SEPI (Ley 14/2000, de 29 de diciembre, de Medidas fiscales, administrativas y del orden social). Asimismo, dicha Ley modificó la Ley 5/96, añadiendo un nuevo párrafo al artículo 10, a fin de permitir expresamente la adscripción a SEPI de otras Entidades de Derecho Público, de conformidad con lo previsto en el art. 43.3 de la LOFAGE. En junio de 2006 se publicó la Ley

17/2006, de 5 de junio, de la radio y la televisión de titularidad estatal, que autorizó: (i) la constitución de la Corporación RTVE, (ii) de las sociedades prestadoras del servicio de la radio y televisión estatal (SME TVE, S.A. y SME RNE, S.A.) y (iii) la disolución, liquidación y extinción del Ente Público RTVE y las sociedades TVE, S.A. y RNE, S.A. En su disposición transitoria quinta se indica que la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales asumirá la gestión, dirección y representación del Ente Público RTVE en Liquidación. Posteriormente, la Ley 7/2010, de 31 de marzo, de Comunicación Audiovisual modificó la anterior Ley y autorizó la cesión global de activos y pasivos de las sociedades prestadoras del servicio SME TVE, S.A. y SME RNE, S.A. a la Corporación RTVE y autorizó la extinción de dichas sociedades prestadoras del servicio.

Por acuerdo del Consejo de Ministros de 9 de marzo de 2007 se acordó autorizar a SEPI para la compra al Ente Público RTVE, en liquidación, de acciones de la Corporación RTVE.

El Consejo de Ministros de fecha 25 de mayo de 2001, de acuerdo con la Ley de Patrimonio del Estado entonces vigente, (hoy Ley 33/2003, de 3 de noviembre –LPAP–), acordó la incorporación a SEPI de participaciones accionariales en distintas sociedades estatales, por lo que se transfirieron a SEPI en ese momento entre otras el 100% de la Sociedad Estatal de Participaciones Patrimoniales (SEPPA), así como participaciones mayoritarias en sociedades luego privatizadas como Compañía Trasmediterránea, S.A. (TRASMEDITERRÁNEA) o Empresa Nacional de Autopistas, S.A. (ENAUASA).

Asimismo, en septiembre de 2001, se produjo la cesión global de la totalidad de activos y pasivos de SEPPA a su único accionista SEPI. La disolución de SEPPA fue acordada en la Junta General Extraordinaria Universal celebrada el 27 de julio de 2001. Todo ello se ejecutó en virtud del Acuerdo del Consejo de Ministros de 28 de junio de 1996.

El Consejo de Ministros de 21 de febrero de 2003 acordó, igualmente, la incorporación a SEPI de las participaciones accionariales en las sociedades estatales Mercados Centrales de Abastecimientos, S.A. (MERCASA), Empresa de Transformación Agraria, S.A. (TRAGSA) y Sociedad Anónima Estatal de Caución Agraria (SAECA).

Por acuerdo de 30 de abril de 2010, de Racionalización del Sector Público Empresarial, se acordó, entre otras operaciones, la extinción de 13 sociedades dependientes de SEPI, tales como Astilleros Españoles, S.A., en liquidación (fusionada con IZAR, Construcciones Navales, S.A. en liquidación), Babcock Wilcox Española, S.A. (BWE) (fusionada con COFIVACASA, S.A.) o la Sociedad para el Desarrollo Industrial de Andalucía, S.A. (SODIAN) (liquidada), la transmisión por INFOINVEST, S.A. a SEPES, Entidad Pública Empresarial del Suelo de su participación accionarial en la sociedad Suelo Empresarial del Atlántico, S.L. (SEA) y de los terrenos relativos al "Parque Empresarial El Rebollar", la fusión de Tecnología y Servicios Agrarios, S.A. (TRAGSATEC) y Sanidad Animal y Servicios Ganaderos, S.A. (TRAGSEGA), y la de SEPI Desarrollo Empresarial, S.A. (SEPIDES) e INFOINVEST, S.A.

Por último, debe indicarse que, con fecha 20 de marzo de 2012, se ha dictado la Orden del Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas por la cual se publica el Acuerdo del Consejo de Ministros de 16 de marzo de 2012 que aprueba el Plan de Reestructuración y Racionalización del Sector Público Empresarial y Fundacional estatal, cuyo Anexo I, punto 1), incorpora a SEPI la totalidad de las acciones de titularidad de la Administración General del Estado representativas del 100% del capital social de la Sociedad Correos y Telégrafos, S.A. Asimismo, en dicho Acuerdo se autorizan, entre otras, la extinción o fusión de fundaciones, tales como la Fundación SEPI, Fundación Laboral SEPI y Fundación EFE, fusiones como las de NAVANTIA, S.A. y Remolcadores del Noroeste, S.A. (RENOSA), desinversiones como Equipos Termometálicos, S.A. (ETM) o Desorción Térmica, S.A., y el impulso de liquidaciones, como la de IZAR.

### **Sociedades del Grupo**

El detalle de sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación junto con el método de consolidación utilizado, se recoge en el Anexo I. Dicho perímetro está constituido por todas aquellas sociedades en las que el Grupo mantiene una capacidad significativa de influencia en la gestión.

## **2. BASES DE PRESENTACIÓN Y PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN**

Las cifras contenidas en las cuentas anuales están expresadas en miles de euros.

### **2.1 Imagen fiel**

Las cuentas anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011 de SEPI y las sociedades dependientes que componen el Grupo SEPI (en adelante Grupo SEPI o el Grupo), han sido preparadas a partir de las cuentas anuales individuales de cada una de las sociedades consolidadas, o en su caso, de las cuentas anuales consolidadas si se trata de empresas que a su vez forman grupo consolidable, a 31 de diciembre de 2011, y se presentan de acuerdo con lo establecido en el Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007 de 16 de noviembre, las Normas para la Formulación de Cuentas Anuales Consolidadas aprobadas por el Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre, y el resto de disposiciones legales vigentes en materia contable, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados del Grupo consolidado y de la veracidad de los flujos incorporados en el estado de flujos de efectivo.

En junio de 2006 se publicó la Ley 20/2006 de modificación de la Ley 5/1996, de 10 de enero de Creación de determinadas Entidades de

Derecho Público. Esta Ley establece en su disposición transitoria que "mientras la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales tenga la obligación de elaborar información contable consolidada de acuerdo con las normas que regulan la elaboración de la Cuenta General del Estado, formulará sus cuentas anuales consolidadas en todo caso con arreglo a los criterios establecidos en dichas normas, sin que le sea de aplicación la obligación de consolidar prevista en el artículo 42 del Código de Comercio".

En este sentido, y de acuerdo a la Orden EHA/553/2005 de 25 de febrero, SEPI tiene la obligación de presentar cuentas anuales consolidadas elaboradas según las normas establecidas en el Real Decreto 1159/2010 de 17 de septiembre, por el que se aprueban las Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas y, por tanto, no elaborará cuentas anuales consolidadas aplicando las normas internacionales de contabilidad aprobadas por los Reglamentos de la Comisión Europea.

## **2.2 Comparación de la información**

De acuerdo a la resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas de 29 de diciembre de 2010 sobre la información a incorporar en la memoria de las Cuentas Anuales en relación con los aplazamientos de pago a proveedores en operaciones comerciales, la información detallada en la nota 16 no presenta información comparativa al ejercicio 2010 correspondiente a los pagos del ejercicio, dado que en dicho ejercicio no se exigía detallar la citada información, calificándose las presentes cuentas anuales del ejercicio 2011 como iniciales a estos exclusivos efectos.

Excepto por lo comentado anteriormente, se presentan con cada una de las partidas del balance consolidado, de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, del estado consolidado de cambios en el

patrimonio neto y del estado consolidado de flujos de efectivo, además de las cifras del ejercicio 2011, las correspondientes al ejercicio anterior.

No obstante, para facilitar la comparación de la información de ambos ejercicios, es necesario tener en cuenta la consulta 3 incluida en el Boletín del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas nº 84/2010, sobre el tratamiento contable aplicable en la adquisición de un activo financiero representado por instrumentos de patrimonio y sujeto a pactos de recompra por los restantes accionistas de la sociedad emisora del mismo, con precio prefijado, que establece que esta inversión deberá calificarse en la categoría de "Préstamos y partidas a cobrar". Esta consulta afecta significativamente al Subgrupo HUNOSA y al Subgrupo SEPIDES motivando que los dos subgrupos, a fin de hacer comparables ambos ejercicios, hayan reexpresado las cuentas del ejercicio 2010. Derivado de lo anterior, en el Grupo se han reexpresado los epígrafes de "Inversiones en empresas del Grupo y asociadas" e "Inversiones financieras" correspondientes al ejercicio 2010 de acuerdo al siguiente desglose:

(Miles de euros)

	<b>2010 (Formulado)</b>	<b>Reclasif.</b>	<b>2010 (reexpresado)</b>
<b>IV. INVERS. FINANCIERAS GRUPO Y ASOCIAD. L.P.</b>	<b>1.319.105</b>	<b>(36.580)</b>	<b>1.282.525</b>
Participaciones puesta en equivalencia y asociadas	1.305.214	(32.852)	1.272.362
Créditos a sociedades puestas en equivalencia y asociadas	13.891	(3.728)	10.163
<b>V. INVERSIONES FINANCIERAS A L.P.</b>	<b>1.183.402</b>	<b>36.580</b>	<b>1.219.982</b>
<b>IV. INVERSIONES FINANCIERAS GRUPO Y ASOC. C.P.</b>	<b>34.855</b>	<b>(5.549)</b>	<b>29.306</b>
Créditos a sociedades puestas en equivalencia y asociadas	10.934	(1.748)	9.186
Otros activos financieros	23.921	(3.801)	20.120
<b>V. INVERSIONES FINANCIERAS A C.P.</b>	<b>1.845.359</b>	<b>5.549</b>	<b>1.850.908</b>

### 2.3 Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

La preparación de las cuentas anuales consolidadas exige el uso, por parte del Grupo, de ciertas estimaciones y juicios en relación con el futuro y que constituyen la base para establecer el valor contable de determinados activos y pasivos cuyo valor no es fácilmente determinable



mediante otras fuentes. Las estimaciones se revisan de forma continua. De producirse en el futuro, fruto de la incertidumbre inherente a las mismas, un cambio significativo en las hipótesis, hechos y circunstancias en las que se basan dichas estimaciones, podrían surgir ajustes en el valor de los activos y pasivo afectados.

A continuación se enumeran las más significativas:

- Las pérdidas por deterioros de determinados activos.
- La vida útil de los activos materiales e intangibles.
- El importe de determinadas provisiones.
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos por compromisos con el personal.
- La determinación del valor razonable de determinados instrumentos financieros.

#### **2.4 Principios de consolidación**

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas incluyen las cuentas anuales de SEPI y de las sociedades dependientes, detalladas en los Anexos I y II, para los ejercicios 2011 y 2010, respectivamente, de acuerdo con los métodos de consolidación indicados en dichos Anexos y teniendo en cuenta los siguientes principios:

##### *Métodos de consolidación:*

La consolidación se ha efectuado por el método de integración global para aquellas sociedades sobre las que SEPI ejerce dominio o considera que podría ejercerlo, de acuerdo con los siguientes criterios:

- Sociedades en las que dispone del control de la mayoría de los derechos de voto, bien directamente, o bien a través de otras sociedades dependientes.

- Sociedades en las que sin mayoría de derechos de voto ha nombrado la mayoría de los miembros de su Consejo de Administración o Administradores, siempre que no exista una sociedad ajena al Grupo que tenga la mayoría de los derechos de voto.

El procedimiento de puesta en equivalencia, o método de la participación, se ha aplicado a las inversiones en:

- Las sociedades multigrupo, que se corresponden, a los únicos efectos de la consolidación de cuentas, con aquellas sociedades que son gestionadas conjuntamente por una o varias sociedades del Grupo, que participan en su capital social, con otra u otras ajenas al mismo.
- Aquellas sociedades en que, no siendo dominadas, se ejerce una influencia significativa en su gestión por tener una participación en ella que creando una vinculación duradera, está destinada a contribuir en su actividad.

Se entiende que existe influencia significativa en la gestión cuando se cumplen los dos requisitos siguientes:

- . Que una o varias sociedades del Grupo participen en el capital social de la Sociedad; y,
- . Se tenga el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación sin llegar a tener el control.

Asimismo, la existencia de influencia significativa se podrá evidenciar a través de cualquiera de las siguientes vías:

- . Representación en el Consejo de Administración u órgano equivalente de dirección de la empresa participada;
- . Participación en los procesos de fijación de políticas;

- . Transacciones de importancia relativa con la participada;
- . Intercambio de personal directivo; o
- . Suministro de información técnica esencial.

Se presumirá que se cumplen los requisitos establecidos cuando una o varias sociedades del Grupo participan en el capital social de la sociedad en al menos el 20 por 100.

No obstante, pueden no formar parte del perímetro de consolidación aquellas sociedades en las que, aún teniendo influencia significativa en las mismas, existe el compromiso firme de recompra de dichas participaciones a un precio previamente estipulado, o no tienen un interés significativo para la imagen fiel que deben expresar las cuentas anuales consolidadas.

#### *Saldos y transacciones intersocietarias*

Todos los saldos, transacciones y resultados entre sociedades del Grupo se han eliminado en el proceso de consolidación.

Todas las transacciones internas que impliquen intercambios de activos se presentan en las cuentas consolidadas de acuerdo con el principio de coste para el Grupo, y se difiere el reconocimiento del margen de estas transacciones hasta que dichos activos sean enajenados a terceros o hasta que una de las sociedades participantes en la operación deje de formar parte del Grupo. Esta eliminación se ha efectuado para todas las transacciones intersocietarias realizadas con posterioridad al 31 de diciembre de 1991 dado que esa fue la fecha tomada como base para las valoraciones de las aportaciones iniciales a TENEO, ahora asumidas por SEPI, excepto para aquellos casos en que alguna de las empresas sea proveniente de la desaparición de la AIE y para las empresas procedentes de la Dirección General de Patrimonio. En estos casos las eliminaciones

se han efectuado a partir de la fecha de incorporación de dichas empresas al Grupo SEPI.

Variaciones en el perímetro

No se han producido cambios significativos en el perímetro de consolidación ya que las variaciones en la composición del Grupo llevadas a cabo en el ejercicio no tienen impacto de relevancia en el mismo. A continuación se detallan las principales modificaciones:

- En aplicación del Acuerdo del Consejo de Ministros de Racionalización del Sector Público Empresarial de 30 de abril de 2010 se aprobó la fusión por absorción de la Sociedad INFOINVEST, S.A. por parte de SEPI Desarrollo Empresarial, S.A. (SEPIDES), mediante la disolución sin liquidación de INFOINVEST, S.A. a favor de SEPI Desarrollo Empresarial, S.A. quedando subrogada ésta como sucesora universal, en el pleno dominio de todos los bienes del activo y del pasivo. Con carácter previo a su disolución, SEPI procedió a realizar el traspaso de la totalidad de sus acciones en INFOINVEST a SEPIDES. La fusión se llevó a cabo, a efectos contables, con fecha 1 de enero de 2011.
- En el ejercicio 2011 el Subgrupo SEPIDES cambió el criterio contable que aplicaba en la contabilización de la participación en la sociedad Promoción y Desarrollo Empresarial de Teruel, S.A. pasando a ser considerada la misma como asociada y, por tanto, iniciando su consolidación por el método de puesta en equivalencia.
- En el ejercicio 2011 Agencia Efe, S.A. no ha formulado cuentas anuales consolidadas dado el interés poco significativo de sus participadas, causando baja en el Grupo SEPI, EFE News Services US. INC. (integración global en 2010), EFEAGRO, S.A. y European Pressphoto Agency, B.V. (ambas puesta en equivalencia en 2010).

Ciertos cuadros explicativos de movimientos del ejercicio que se incluyen en esta memoria, muestran en el epígrafe "Variaciones del Perímetro" el efecto de la incorporación al Grupo o salida del mismo de sociedades que se incorporan o salen del perímetro de consolidación en el ejercicio.

#### Diferencias de consolidación

En la fecha de adquisición los activos, pasivos y pasivos contingentes de la sociedad filial son registrados a valor de mercado. En el caso de que exista una diferencia positiva entre el coste de adquisición de la sociedad filial y el valor de mercado de los activos y pasivos de la misma, incluyendo pasivos contingentes, correspondientes a la participación de la matriz, esta diferencia es registrada como fondo de comercio. En el caso de que la diferencia sea negativa, ésta se registra con abono a la cuenta de resultados consolidada.

El fondo de comercio de consolidación no se amortiza. Anualmente se somete a la comprobación del deterioro de valor, procediéndose, en su caso, al registro de la corrección valorativa. Estas pérdidas por deterioro no son objeto de reversión en ejercicios posteriores.

Este régimen sólo es aplicable al fondo de comercio de consolidación de integración global y no al fondo de comercio de consolidación que se incluye en las participaciones contabilizadas por puesta en equivalencia, a las que se aplican los criterios de deterioro del valor contenidos en el PGC para las inversiones en patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas.

Homogeneización de principios contables

Los principios y procedimientos de contabilidad utilizados por las sociedades consolidadas han sido homogeneizados en el proceso de consolidación. Únicamente no se ha realizado esta homogeneización en aquellos casos en que la utilización de diferentes criterios y principios contables viene determinada por las peculiaridades sectoriales en que desarrollan su actividad las distintas sociedades consolidadas.

Conversión de cuentas anuales de sociedades extranjeras consolidadas

La conversión de los estados financieros de las sociedades extranjeras se ha realizado aplicando el método del tipo de cambio de cierre para los activos y pasivos, el tipo de cambio medio para los ingresos y gastos y el tipo de cambio histórico para las partidas de patrimonio neto.

Socios externos

El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las sociedades que integran el Grupo se presenta en el epígrafe "Socios Externos" del patrimonio neto del balance de situación consolidado.

### **3. NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN**

Las principales normas de registro y valoración utilizados en la elaboración de las cuentas anuales han sido las siguientes:

#### **3.1. *Inmovilizado intangible***

##### *Gastos de investigación y desarrollo*

Los gastos de investigación se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos, no obstante se activan en el momento en que se cumplen las siguientes condiciones:

- Estar específicamente individualizados por proyectos y su coste claramente establecido para que pueda ser distribuido en el tiempo.
- Tener motivos fundados del éxito técnico y de la rentabilidad económico-comercial del proyecto.

Los gastos de desarrollo, cuando se cumplen las condiciones indicadas para la activación de los gastos de investigación, se reconocen en el activo.

Los gastos que figuran en el activo con una vida útil finita se amortizan de manera lineal durante la vida útil estimada para cada proyecto, sin que ésta supere los 5 años.

En caso de que varíen las circunstancias favorables del proyecto que permitieron capitalizar los gastos de desarrollo, o existan dudas razonables sobre el éxito técnico o la rentabilidad del proyecto, la parte pendiente de amortizar se imputa directamente a pérdidas del ejercicio.

En el sector naval, aquellos proyectos de investigación y desarrollo vinculados con algún proyecto en construcción, su coste se incluye dentro del presupuesto de la obra y su imputación se realiza en función del grado de avance de la misma.

#### Concesiones

Las concesiones administrativas figuran en el activo por su coste menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro reconocidas.

Las concesiones se amortizan linealmente durante el período concesional.

#### Aplicaciones informáticas

Se contabilizan por el precio de adquisición o coste de producción, amortizándose durante sus vidas útiles estimadas, que son entre 3 y 5 años.

Los costes directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo y que sea probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costes durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costes directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje adecuado de gastos generales.

Los gastos relacionados con el mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.



Otro inmovilizado intangible

Está constituido principalmente por el "Banco de datos" y el "Archivo Gráfico" de la Agencia EFE. El "Banco de datos", base de datos en soporte informático compuesta por noticias, biografías y temas de actualidad, se valora en función del coste directo de producción, edición y tratamiento de esta información. La mayor parte de los costes activados se corresponden con gastos de personal. Se amortiza linealmente en 5 años, período en el que se espera generará los rendimientos futuros más significativos, si bien, los datos contenidos pueden ser comercializados de forma indefinida. Al cierre de cada ejercicio se realiza un análisis de recuperabilidad de su valor neto contable a la fecha para comprobar si se ha deteriorado. Al cierre del ejercicio 2011 el importe recuperable del Banco de datos supera ampliamente su valor neto contable, por lo que no hay provisión por deterioro. El "Archivo Gráfico", compuesto por 12 millones de fotografías y una base de datos digitalizada de casi 5 millones de fotografías, se valora en función del coste directo de producción que corresponde básicamente al coste de documentación y edición de las fotos incorporadas, la mayor parte de los costes activados se corresponden con gastos de personal. Se amortiza en 30 años, período en el que se espera generará los rendimientos futuros más significativos, si bien, los datos contenidos pueden ser comercializados de forma indefinida. Su amortización no es lineal. Así pues, el 70% del coste activado cada año se amortiza linealmente en 5 años. Una vez transcurrido ese período, se amortiza otro 10% del coste linealmente en los 5 años siguientes, y finalmente, el 20% restante del coste se amortiza linealmente en los 20 años restantes. Al cierre de cada ejercicio se realiza un análisis de recuperabilidad de su valor neto contable a la fecha para comprobar si se ha deteriorado. Al cierre del ejercicio 2011 el importe recuperable del Archivo Gráfico supera

ampliamente su valor neto contable, por lo que no hay provisión por deterioro para este elemento.

### **3.2. Inmovilizado material**

Las inmovilizaciones materiales se hallan registradas a su coste de adquisición o producción para el Grupo SEPI, incluyendo en su caso, la estimación de los costes de desmantelamiento o retiro. Dicho coste se ha regularizado y actualizado de acuerdo con diversas disposiciones legales.

Los trabajos que el Grupo realiza para su propio inmovilizado se reflejan al coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos los costes internos determinados en función de los consumos de materiales de almacén y los costes de mano de obra aplicados en base a tasas horarias reales, siempre que el coste total resultante no supere al de mercado. Los importes capitalizados por estos conceptos se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada dentro del epígrafe "Trabajos efectuados por el Grupo para su activo".

Los costes de ampliación, modernización o mejora, que representan un aumento en la productividad, capacidad o eficiencia, o una prolongación en la vida útil de los bienes, se registran como mayor coste de los mismos; mientras que los gastos de mantenimiento, conservación y reparación se cargan a los resultados del ejercicio en que se incurren.

Los costes de reparaciones importantes se activan y se amortizan durante la vida útil estimada de los mismos.

Los gastos financieros directamente atribuibles a la adquisición o construcción de elementos de inmovilizado que necesiten un período de

tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso se incorporan a su coste hasta que se encuentren en condiciones de funcionamiento.

Las sociedades del Grupo amortizan sus bienes de inmovilizado material, de forma general, distribuyendo el coste de los mismos linealmente a lo largo de su vida útil estimada.

Con carácter general, los años de vida útil estimados a efectos de su amortización son los que se muestran en el siguiente detalle:

	<b>años de vida útil estimada</b>
Construcciones .....	25 – 75
Instalaciones técnicas y maquinaria .....	15 – 25
Otro inmovilizado .....	
- Infraestructuras mineras .....	8 – 21
- Otros .....	5 – 12

Cuando el valor contable de un elemento del inmovilizado material supera a su importe recuperable, entendiéndose éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y su valor en uso, se produce una pérdida por deterioro del valor. Las correcciones valorativas por deterioro, así como su reversión, cuando las circunstancias que las motivaron dejan de existir, se reconocen como un gasto o ingreso, respectivamente, en la cuenta de resultados.

Por su especificidad, se señalan a continuación algunos aspectos referentes a parte del inmovilizado material del Subgrupo NAVANTIA.

En virtud del Convenio suscrito entre el Ministerio de Defensa/Armada e IZAR Construcciones Navales, S.A. con fecha 6 de septiembre de 2001, y posteriores resoluciones complementarias, el Ministerio cedió a NAVANTIA la explotación temporal de las factorías de Ferrol, Cartagena

y San Fernando y de los bienes existentes en ellas. El inmovilizado de dichos centros es propiedad del Estado, afecto al Ministerio de Defensa, por lo que no figura en el balance de situación, manteniéndose un control extracontable del mismo.

Con fecha 27 de julio de 2011, el Ministerio de Defensa y NAVANTIA acordaron prorrogar el convenio por un plazo de 10 años, hasta el 6 de septiembre de 2021. La prórroga del convenio incluye el compromiso por ambas partes de formalizar la cesión de uso de los bienes citados mediante una concesión demanial que el Ministerio de Defensa otorgaría a NAVANTIA.

Asimismo, una parte de los terrenos, diques, gradas de armamento y muelles, que son utilizados por NAVANTIA, son concesiones administrativas a su nombre sujetas al pago de un canon anual, cuyo vencimiento se producirá a largo plazo.

### **3.3. Inversiones inmobiliarias**

Las inversiones inmobiliarias comprenden terrenos y construcciones que se mantienen para la obtención de rentas o plusvalías por el grupo, y no están relacionadas con la producción ni con fines administrativos y no se contempla su venta en el curso ordinario de las operaciones.

Estos activos se valoran de acuerdo con los criterios indicados en la nota 3.2 relativa al inmovilizado material.

El grupo amortiza las inversiones inmobiliarias siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos elementos, según el siguiente detalle:

	años de vida útil estimada
Construcciones .....	25 - 50

### 3.4. Arrendamientos

#### 3.4.1 *Cuando alguna sociedad del Grupo es el arrendatario:*

##### a) Arrendamiento financiero

Los arrendamientos de inmovilizados en los que el Grupo tiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor actual de los pagos mínimos acordados por el arrendamiento, el menor de los dos. Para el cálculo del valor actual se utiliza el tipo de interés implícito del contrato y si éste no se puede determinar, el tipo de interés del Grupo para operaciones similares.

Cada pago por arrendamiento se distribuye entre el pasivo y las cargas financieras. La carga financiera total se distribuye a lo largo del plazo de arrendamiento y se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devenga, aplicando el método del tipo de interés efectivo. Las cuotas contingentes son gasto del ejercicio en que se incurre en ellas. Las correspondientes obligaciones por arrendamiento, netas de cargas financieras, se incluyen en "Acreedores por arrendamiento financiero". El inmovilizado adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil o la duración del contrato, el menor de los dos.

b) Arrendamiento operativo

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y beneficios derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

3.4.2 Cuando alguna sociedad del Grupo es el arrendador:

a) Arrendamiento operativo

Los ingresos derivados de los arrendamientos operativos se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se devengan. Los costes directos imputables al contrato se incluyen como mayor valor del activo arrendado y se reconocen como gasto durante el plazo del contrato, aplicando el mismo criterio utilizado para el reconocimiento de los ingresos del arrendamiento.

Cualquier cobro o pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo, se tratará como un cobro o pago anticipado que se imputará a resultados a lo largo del período del arrendamiento, a medida que se cedan o reciban los beneficios del activo arrendado.

### **3.5. Instrumentos financieros**

#### **3.5.1. Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas**

##### ***a) Participaciones puestas en equivalencia***

Las participaciones consolidadas por el método de puesta en equivalencia se contabilizan siguiendo los siguientes criterios:

. El valor contable inicial de la participación en las cuentas consolidadas es el importe correspondiente al porcentaje que representa dicha inversión sobre el valor razonable de los activos adquiridos y los pasivos asumidos. Si la diferencia entre el coste de la participación y dicho valor es positiva, el valor de ésta se incluye en el importe en libros de la inversión. En el caso de que sea negativa se reconoce como ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

No obstante, el importe de la diferencia negativa existente hasta 31 de diciembre de 2007 se eliminó, de acuerdo a la Nota del ICAC relativa a los criterios aplicables en la formulación de cuentas anuales consolidadas que comenzaran a partir del 1 de enero de 2008, contra "Reservas en sociedades consolidadas".

. En los ejercicios posteriores al que la sociedad se ha incluido por primera vez en el perímetro de consolidación, la participación se modifica aumentándola o disminuyéndola para recoger las variaciones experimentadas en el patrimonio neto de la sociedad puesta en equivalencia,

reconociéndose como patrimonio neto del Grupo en el epígrafe que corresponda según su naturaleza.

Desde el ejercicio 2005, las cuentas anuales consolidadas de aquellos grupos que se integran por puesta en equivalencia y tienen sus títulos admitidos a cotización, han sido formuladas de acuerdo con lo establecido en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) de conformidad con el Reglamento (CE) 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo.

*b) Resto de inversiones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas*

Las inversiones en empresas de grupo, multigrupo y asociadas que, de acuerdo al principio de importancia relativa, no forman parte del perímetro de consolidación, se encuentran valoradas por su coste menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones por deterioro de valor.

*3.5.2. Préstamos y partidas a cobrar*

Los préstamos y partidas a cobrar son activos financieros, no derivados, con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo.

Se clasifican como activos no corrientes aquéllos cuyo vencimiento es superior a 12 meses desde la fecha del balance y como corrientes aquéllos cuyo vencimiento es inferior a 12 meses.

Estos activos financieros se valoran inicialmente por su valor razonable, incluidos los costes de transacción que les sean



directamente imputables, y posteriormente a coste amortizado reconociendo los intereses devengados en función de su tipo de interés efectivo, entendido como el tipo de actualización que iguala el valor en libros del instrumento con la totalidad de sus flujos de efectivo estimados hasta su vencimiento. No obstante lo anterior, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año se valoran, tanto en el momento de reconocimiento inicial como posteriormente, por su valor nominal siempre que el efecto de no actualizar los flujos no sea significativo.

Al menos al cierre del ejercicio se efectúan las correcciones valorativas necesarias por deterioro de valor si existe evidencia objetiva de que no se cobrarán todos los importes que se adeudan.

El importe de la pérdida por deterioro del valor es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados al tipo de interés efectivo en el momento de reconocimiento inicial. Las correcciones de valor así como, en su caso, su reversión, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

### *3.5.3 Inversiones mantenidas hasta el vencimiento*

En esta categoría se incluyen los valores representativos de deuda con una fecha de vencimiento fijada, cobros de cuantía determinada o determinable, que se negocien en un mercado activo y que el Grupo tiene la intención efectiva y la capacidad de conservarlos hasta su vencimiento.

Estas inversiones se valoran por su coste amortizado, contabilizando en la cuenta de pérdidas y ganancias los intereses devengados mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

Al menos al cierre del ejercicio, se efectúan las correcciones valorativas necesarias por deterioro de valor si existe evidencia objetiva de que no se cobrarán todos los importes que se adeudan.

El importe de la pérdida por deterioro del valor es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados al tipo de interés efectivo en el momento de reconocimiento inicial. Las correcciones de valor, así como en su caso su reversión, se recogen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

*3.5.4 Activos financieros mantenidos para negociar y otros activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias*

Tienen la consideración de activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias todos aquellos activos mantenidos para negociar que se adquieren con el propósito de venderse en el corto plazo o forman parte de una cartera de instrumentos identificados y gestionados conjuntamente para obtener ganancias a corto plazo, así como los activos financieros que designa el Grupo en el momento del reconocimiento inicial para su inclusión en esta categoría por resultar una información más relevante.

Estos activos financieros se valoran, tanto en el momento inicial como en valoraciones posteriores, por su valor razonable, imputando los cambios que se produzcan en dicho valor en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio. Los costes de transacción directamente atribuibles a la adquisición se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio.

#### *3.5.5 Activos financieros disponibles para la venta*

En esta categoría se incluyen los valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio que no se clasifican en ninguna de las categorías anteriores. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la dirección pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del balance.

Se valoran por su valor razonable, registrando los cambios que se produzcan directamente en el patrimonio neto hasta que el activo se enajene o deteriore, momento en que las pérdidas y ganancias acumuladas en el patrimonio neto se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias, siempre que sea posible determinar el mencionado valor razonable. En caso contrario, se registran por su coste menos pérdidas por deterioro del valor.

Se efectúan correcciones valorativas si existe evidencia objetiva de que su valor se ha deteriorado como resultado de una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros en el caso de instrumentos de deuda adquiridos o por la falta de recuperabilidad del valor en libros del activo en el caso de inversiones en instrumentos de patrimonio. La corrección valorativa es la diferencia entre su coste o coste amortizado menos, en su caso, cualquier corrección valorativa previamente reconocida en la cuenta de pérdidas y ganancias y el valor

razonable en el momento en que se efectúe la valoración. En el caso de los instrumentos de patrimonio que se valoran por su coste por no poder determinarse su valor razonable, la corrección de valor se determina del mismo modo que para las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas.

Si existe evidencia objetiva de deterioro, el Grupo reconoce éste dando de baja las variaciones acumuladas reconocidas previamente en el patrimonio neto y registrando la diferencia en la cuenta de pérdidas y ganancias.

#### *3.5.6 Débitos y partidas a pagar*

Los pasivos financieros incluidos en esta categoría se valoran por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias aplicando el método del tipo de interés efectivo. No obstante, los débitos con vencimiento no superior a 1 año se valoran por su valor nominal.

En el caso concreto de las emisiones de obligaciones procedentes de la deuda histórica del extinto INI, el coste amortizado ha sido calculado en función del saldo de deuda viva y gastos pendientes de amortizar a 31 de diciembre de 2007.

#### *3.5.7 Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*

El Grupo registra en esta partida del balance de situación consolidado el efectivo y aquellas inversiones con un vencimiento no superior a tres meses desde la fecha de adquisición, que no tengan riesgos significativos de cambio de valor y que formen

parte de la política de gestión normal de la tesorería del mismo. Estos activos financieros se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que le sean directamente atribuibles a la misma.

### **3.6. Derivados financieros y cobertura contable**

Los derivados financieros se valoran, tanto en el momento inicial como en valoraciones posteriores, por su valor razonable. El método para reconocer las pérdidas o ganancias resultantes depende de si el derivado se ha designado como instrumento de cobertura o no y, en su caso, del tipo de cobertura. El Grupo clasifica determinados derivados como:

#### *a) Cobertura del valor razonable:*

Los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas del valor razonable se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto.

#### *b) Cobertura de los flujos de efectivo:*

La parte efectiva de cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen transitoriamente en el patrimonio neto. Su imputación a la cuenta de pérdidas y ganancias se realiza en los ejercicios en los que la operación cubierta prevista afecte al resultado, salvo que la cobertura corresponda a una transacción prevista que termine en el reconocimiento de un activo o pasivo no financiero, en cuyo caso los importes registrados en el patrimonio neto se incluyen en el coste del activo cuando se adquiere o del pasivo cuando se asume.

La pérdida o ganancia relativa a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Para los instrumentos financieros derivados no designados como instrumentos de cobertura o que no califican para ser designados como tales, las variaciones en el valor razonable en cada fecha de valoración se reconocen como un resultado financiero (ingreso o gasto) en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas.

### **3.7. Existencias**

Los bienes y servicios comprendidos en las existencias se valorarán por el menor entre el precio de coste, ya sea el precio de adquisición o el coste de producción, y el valor neto realizable. Cuando éste es inferior, se efectúan las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Si las circunstancias que causan la corrección de valor dejan de existir, el importe de la corrección es objeto de la reversión y se reconoce como ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

El coste de producción incluye las materias primas, la mano de obra directa, otros costes directos y los gastos generales de fabricación. El valor neto realizable es el precio de venta estimado menos los costes estimados necesarios para llevarla a cabo o en el caso de las materias primas y de los productos en curso, los costes estimados necesarios para completar su producción.

En las existencias que necesitan un período de tiempo superior al año para estar en condiciones de ser vendidas, se incluyen en el coste los

gastos financieros en los mismos términos previstos para el inmovilizado material (ver nota 3.2).

Para las obras de duración plurianual, se sigue el criterio de reconocer el resultado de las mismas en función del grado de avance que presenta a la fecha del balance, obtenido como cociente entre los costes incurridos y los costes totales estimados. En el caso de obras cuyo resultado final es negativo, éste se contabiliza en el momento que se estima como tal, mediante la constitución de provisiones para operaciones de tráfico.

Las existencias correspondientes al stock de carbón adquirido por HUNOSA (ver nota 11) para la gestión del denominado "Almacenamiento Estratégico Temporal de Carbón (AETC)", creado en virtud del Acuerdo del Consejo de Ministros de 31 de julio de 2009, se valoran al precio de adquisición e incluyen los gastos logísticos y de gestión asociados a la adquisición y gestión del mismo, toda vez que de los precios de venta estimados en función de lo dispuesto en el Real Decreto 134/2010, de 12 de febrero, modificado por el Real Decreto 1221/2010 de 1 de octubre, por el que se establece el procedimiento de resolución de restricciones por garantía de suministro, en cuyo marco se efectuará la venta de dichas existencias, no se estima que se produzcan pérdidas no consideradas en la valoración de las existencias a 31 de diciembre de 2011 y de 2010.

Asimismo se incluyen en este epígrafe del balance los terrenos y demás propiedades que el subgrupo SEPIDES, que incluye como parte de su actividad la gestión inmobiliaria, mantiene para su venta o para su integración en una promoción inmobiliaria. Los terrenos y solares se valoran a su precio de adquisición, incrementado por los costes de urbanización si los hubiese, así como otros gastos relacionados con la compra (impuesto de transmisiones, gastos de registro, etc.) y los

gastos financieros derivados de su financiación durante la ejecución de las obras, o su valor de realización, si éste fuera menor.

### **3.8. Transacciones en moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a euros aplicando el tipo de cambio vigente a la fecha de cierre, salvo que el tipo de cambio al que finalmente se vaya a realizar la transacción esté determinado, en cuyo caso la conversión se realiza a este último.

Las diferencias de cambio que se producen entre el tipo de cambio en vigor a la fecha de inicio de la operación o al cierre del ejercicio precedente y el tipo de cambio en vigor al cierre del ejercicio, se contabilizan con cargo a resultados del ejercicio.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el coste amortizado del título y otros cambios en el valor contable del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el valor contable se reconocen en el patrimonio neto.

Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio clasificados como activos financieros disponibles para la venta, se incluyen en el patrimonio neto.



### **3.9. Impuesto de sociedades**

La mayor parte de las sociedades que componen el Grupo tributan en régimen de consolidación fiscal por el Impuesto sobre Sociedades dentro del Grupo nº 9/86, formado por SEPI y las sociedades residentes que formando parte, a su vez, del grupo consolidado financiero, cumplan los requisitos establecidos, tanto en la Ley 5/1996, de Creación de determinadas Entidades de Derecho Público, como en los preceptos que en la vigente normativa del Impuesto sobre Sociedades regulan el régimen de consolidación fiscal. (Ver nota 18).

La aplicación de dicho régimen de declaración consolidada supone que se integren en la entidad dominante (SEPI) los créditos y débitos individuales por el Impuesto sobre Sociedades de las entidades que forman parte del citado Grupo 9/86.

### **3.10. Ingresos y gastos**

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que representan y con independencia del momento en que se produce la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, el Grupo únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos y las pérdidas previsibles, aún siendo eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidos.

Los ingresos por la venta de bienes o servicios se reconocen por el valor razonable de la contrapartida recibida o a recibir derivada de los

mismos. Los descuentos por pronto pago, volumen u otro tipo de descuentos, se registran como una minoración de los mismos.

#### Ingresos por ventas

Los ingresos por ventas se reconocen cuando el Grupo:

- Ha transmitido al comprador los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad de los bienes;
- No conserva ninguna implicación en la gestión corriente de los bienes vendidos en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retiene el control efectivo sobre los mismos;
- El importe de los ingresos y los costes incurridos o por incurrir pueden ser valorados con fiabilidad;
- Es probable que se reciban los beneficios económicos asociados con la venta.

Para las obras de duración plurianual, el Grupo sigue el criterio de reconocer el resultado de las mismas en función del grado de avance que presenta a la fecha de balance, obtenido como cociente entre los costes incurridos y los costes totales estimados.

#### Prestación de servicios

Los ingresos por prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha del balance consolidado, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad. En el caso de prestaciones de servicios cuyo resultado final no puede ser estimado con fiabilidad, los ingresos sólo se reconocen hasta el límite de los gastos reconocidos que son recuperables.

### Dividendos

Los importes acordados en concepto de dividendos por las sociedades participadas son considerados como ingresos en el ejercicio en que se acuerdan.

### Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen de acuerdo al método del tipo de interés efectivo. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, el Grupo reduce el valor contable a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados al tipo de interés efectivo original del instrumento, y continúa llevando el descuento como menos ingreso por intereses.

### **3.11. Provisiones y contingencias**

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados y es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se puede estimar de forma fiable.

Las provisiones se valoran en general por el valor actual de los desembolsos previstos necesarios para cancelar las obligaciones, siempre y cuando se conozca el calendario de pagos, registrándose los ajustes que surjan por la actualización de la provisión como un gasto financiero conforme se vayan devengando. Cuando se trate de provisiones con vencimiento inferior o igual a un año, no se realiza ningún tipo de descuento.

### **3.12. Retribuciones al personal a largo plazo**

Los compromisos mantenidos por el Grupo se dividen en función de los colectivos a los que afectan y de la definición de los mismos. Tienen la consideración de retribuciones a largo plazo al personal las prestaciones post-empleo, tales como pensiones y otras prestaciones por jubilación o retiro; así como cualquier otra prestación a largo plazo que suponga una compensación económica a satisfacer con carácter diferido respecto al momento en el que se presta el servicio. De acuerdo a sus características podemos distinguir:

- a) *Retribuciones a largo plazo de aportación definida*: cuando realizan las distintas sociedades del Grupo contribuciones de carácter predeterminado a una entidad separada, sin tener obligación legal, contractual o implícita de realizar contribuciones adicionales si la entidad separada no pudiera atender los compromisos asumidos.
- b) *Retribuciones a largo plazo de prestación definida*: son todos aquellos que no cumplan las condiciones anteriores.

En estos casos se registra en el epígrafe "Provisiones" del pasivo del balance de situación consolidado (*o en el activo dependiendo del signo de la diferencia entre el pasivo devengado y los activos afectos a la cobertura de los mismos*), el valor actual de los compromisos de prestación definida, netos del "coste por los servicios pasados" cuyo registro se ha diferido en el tiempo y, en su caso, de los activos afectos, según se explica a continuación.

Se consideran "*activos afectos*" aquellos vinculados con un determinado compromiso de prestación definida con los cuales se liquidarán directamente estas obligaciones y reúnen las

siguientes condiciones: no son propiedad del Grupo, sino de un tercero separado legalmente y sin el carácter de parte vinculada, sólo están disponibles para pagar o financiar retribuciones post-empleo de los empleados, y no pueden retornar al Grupo, salvo cuando los activos que quedan en dicho plan son suficientes para cumplir todas las obligaciones de los planes relacionadas con las prestaciones de los empleados actuales o pasados o para reembolsar las prestaciones de los empleados ya pagados por el Grupo.

Se consideran "*ganancias y pérdidas actuariales*" las que proceden de las diferencias entre hipótesis actuariales previas y la realidad, así como de cambios en las hipótesis actuariales utilizadas. El Grupo registra las ganancias o pérdidas actuariales que pudiesen surgir en relación con sus compromisos post-empleo en el ejercicio en el que se producen, mediante el correspondiente cargo o abono en reservas.

c) *Otras retribuciones a largo plazo*

Son retribuciones a los empleados (*diferentes de las prestaciones post-empleo y de las indemnizaciones por cese*) cuyo pago no ha de ser atendido en el término de los doce meses siguientes al cierre del ejercicio en el cual los empleados han prestado sus servicios, se tratan contablemente de acuerdo con lo indicado anteriormente para los compromisos post-empleo de prestación definida, con la salvedad de que todo el coste de los servicios pasados y las pérdidas y ganancias actuariales se reconocen de forma inmediata.

*d) Indemnizaciones por cese*

Las indemnizaciones por cese son las remuneraciones a pagar a los empleados como consecuencia de la decisión de resolver el contrato con los mismos antes de la edad normal de retiro o como consecuencia de la decisión de los empleados de aceptar voluntariamente la conclusión de la relación de trabajo a cambio de tales compensaciones. El Grupo reconoce estos compromisos como un pasivo cuando se encuentre comprometido, de forma demostrable, a tener que hacer frente a dichos desembolsos.

Los compromisos más significativos con el personal del Grupo son los siguientes:

1. Compromisos asumidos por Hulleras del Norte, S.A. (HUNOSA) con su personal prejubilado:

Desde el ejercicio 1992 HUNOSA viene reduciendo su plantilla mediante un proceso de prejubilaciones y jubilaciones anticipadas cuyos costes corresponden, básicamente, a los complementos a abonar por HUNOSA a sus trabajadores desde la fecha de su baja en la misma hasta la fecha de su jubilación definitiva. En general, y hasta el ejercicio 2005, inclusive, dichos costes, que no tienen la consideración legal de obligatoria exteriorización, fueron exteriorizados por HUNOSA mediante la suscripción de pólizas de seguros colectivos.

Las pólizas contratadas por HUNOSA con las correspondientes compañías aseguradoras cubren la totalidad de los compromisos asumidos con su personal prejubilado hasta 31 de diciembre de 2005, salvo aquellos riesgos que, con carácter general, no son

legalmente asegurables, como son las variaciones con respecto a las inicialmente previstas que experimente el índice de precios al consumo (IPC), las cotizaciones a la Seguridad Social y el procedimiento para calcular las retenciones a cuenta del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas (IRPF).

Los costes derivados de las disminuciones de plantilla y costes sociales conexos que se contemplan en el Plan de empresa 2006/2012 no han sido exteriorizados por HUNOSA (Ver nota 22).

Estos compromisos a 31 de diciembre de 2011, estimados en base a cálculos actuariales y a la mejor previsión a dicha fecha de la evolución de las categorías de los trabajadores objeto de prejubilación, y de las incorporaciones procedentes de recolocaciones de excedentes de la minería privada que tendrían posibilidades de acogerse a prejubilación durante el período 2009/2012 incluidas, en su caso, las correspondientes indemnizaciones por despido, ascienden a 1.450.057 miles de euros, (1.423.984 miles de euros en 2010), registrados, conforme al calendario de pagos futuros previsto, en los epígrafes "*Provisiones por obligaciones por prestaciones al personal*" a largo plazo 1.331.066 miles de euros (1.328.767 miles de euros en 2010) y a corto plazo 118.991 miles de euros (95.217 miles de euros en 2010).

El valor actual de los compromisos con el personal mantenidos por HUNOSA ha sido calculado aplicando las siguientes hipótesis, inesgadas y compatibles entre sí:

	2011	2010
Tasa de descuento	1,8% - 5,25%	3,57% - 5,69%
Tablas de mortalidad	PERMF 2000P	PERMF 2000P
Inflación a largo plazo	2% - 2,1%	1,73% - 2,06%
Incremento salarial	2% - 4,5%	2,5% - 4,5%
Método de devengo	UCP	UCP

La tasa de descuento aplicada es establecida, para cada compromiso, en función de la duración del mismo y a 31 de diciembre de 2011 se ha aplicado el índice de referencia de bonos corporativos europeos AA.

La inflación a largo plazo considerada en cada uno de los compromisos se establece, para cada compromiso, en función de la duración del mismo y de la curva de swaps de inflación española.

Finalmente, el método de cálculo utilizado para la valoración de los distintos compromisos es el de la "unidad de crédito proyectada", que contempla cada año de servicio como generador de una unidad adicional de derecho a las prestaciones y valora cada una de ellas de forma separada. Para la mayoría de los compromisos, HUNOSA tiene registrada la totalidad del coste futuro estimado del mismo. Para el resto, se considera el método de la vida laboral proyectada.

2. Compromisos asumidos por IZAR Construcciones Navales, S.A. en liquidación (IZAR), con su personal (612.486 miles de euros en 2011 y 682.480 miles de euros en 2010). Destacan, entre otros, los costes sociales derivados de los Expedientes de regulación de empleo 67/04, 37/06 y 29/07 (ver nota 22) cuyos importes, en



base a estudios actuariales ascienden, a 31 de diciembre de 2011, a 329.738, 49.592 y 19.588 miles de euros, respectivamente. Los importes de 2010 ascendían a 437.774, 58.384 y 22.325 miles de euros, respectivamente.

Asimismo se encuentran provisionados 38.146, 32.772 y 41.981 miles de euros correspondientes al importe estimado para cubrir las garantías laborales del personal de los Astilleros de Gijón, Sevilla y Sestao, respectivamente, derivadas de la venta de los activos de IZAR en 2006 (ver nota 22).

Las bases de los cálculos actuariales principales son las siguientes:

<b>Ejercicio 2011</b>	
Financiación	Provisión interna
Interés técnico	2012 y siguientes: 3%
Tablas de mortalidad	PERMF 2000 P
Incrementos anuales	2011: 3%
	2012 y siguientes: 2,50%
Edad de jubilación	65 años
Porcentaje de Reversión	45% - de los complementos previstos futuros.
<b>Ejercicio 2010</b>	
Financiación	Provisión interna
Interés técnico	2011: 1,50%
	2012 y siguientes: 2,50%
Tablas de mortalidad	PERMF 2000 P
Incrementos anuales	2011 y siguientes: 2,50%
Edad de jubilación	65 años
Porcentaje de Reversión	45% - de los complementos previstos futuros.

3. Compromisos asumidos con el personal del Subgrupo COFIVACASA (45.287 miles de euros en 2011 y 61.653 miles de euros en 2010).

En la actualidad y una vez exteriorizada la parte más significativa de los compromisos laborales del mencionado Subgrupo, las

obligaciones laborales vigentes más destacadas son las derivadas del personal prejubilado al amparo del Plan de Competitividad procedente de la filial AHV-ENSIDESA Capital, S.A. Entre estas obligaciones se encuentran los complementos de cotización a la Seguridad Social y complementos a la Dirección General de Trabajo (ayudas previas) y otros complementos cuyo importe total a 31 de diciembre de 2011 asciende a 19.432 miles de euros (31.200 miles de euros en 2010). Estas prestaciones se encuentran actualmente aseguradas a través de pólizas de seguro, contratadas en régimen de coaseguro.

Las hipótesis actuariales utilizadas en la valoración para determinar el valor actuarial de los compromisos han sido las siguientes:

Hipótesis Actuariales	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010
Tipo de interés técnico	2,5%	2,5%
Tablas de mortalidad	PERM/F2000P	PERM/F2000P
Incremento del I.G.P.C.	2%	2%
Edad de jubilación	65 años	65 años

Asimismo, dentro del Subgrupo COFIVACASA destacan los compromisos contraídos por Prerreducidos Integrados del Suroeste de España, S.A. (PRESUR) (fusionada en COFIVACASA en 2010) con el personal prejubilado en el Expediente de regulación de empleo del ejercicio 2005, cuyo importe asciende a 31 de diciembre de 2011 a 17.257 miles de euros (18.520 miles de euros en 2010). Las hipótesis actuariales han sido las siguientes:

Hipótesis Actuariales	Ejercicio 2011 y 2010
Tipo de interés técnico	2,5%
Tablas de mortalidad	PERM/F2000P
Incremento del complemento	2,5%
Crecimiento de las bases de cotización	2,5%

### **3.13. Actividades Medioambientales**

Los gastos derivados de las actividades medioambientales se reconocen como gastos en el ejercicio de su devengo.

Aquellos elementos susceptibles de ser incorporados al patrimonio del Grupo al objeto de ser utilizados de forma duradera en su actividad y cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura de las operaciones del Grupo, se contabilizan como inmovilizado material, atendiendo a los criterios de valoración indicados en la nota 3.2.

El Grupo constituye asimismo provisiones para hacer frente a actuaciones medioambientales. Dichas provisiones se dotan en base a la mejor estimación del gasto necesario para hacer frente a la obligación. Aquellas compensaciones a percibir, en su caso, por el Grupo relacionadas con el origen de la obligación medioambiental se reconocen como derechos de cobro en el activo del balance de situación consolidado, siempre que no existan dudas de que dicho reembolso será percibido, sin exceder del importe de la obligación registrada.

### **3.14. Subvenciones, donaciones y legados**

Para la contabilización de las subvenciones, donaciones y legados recibidos el Grupo sigue los criterios siguientes:

- a) Subvenciones, donaciones y legados de capital no reintegrables: Se valoran por el valor razonable del importe o el bien concedido, en función de si son de carácter monetario o no y se imputan a resultados sobre una base sistemática y racional de forma correlacionada con los gastos derivados de las mismas, con excepción de las recibidas de socios o propietarios que se registran directamente en los fondos propios y no constituyen ingreso alguno.
- b) Subvenciones de carácter reintegrables: Mientras tienen el carácter reintegrable se contabilizan como pasivos.
- c) Subvenciones de explotación: Se abonan a resultados en el momento en que se conceden excepto si se destinan a financiar déficit de explotación de ejercicios futuros, en cuyo caso se imputarán en dichos ejercicios. Si se conceden para financiar gastos específicos, la imputación se realizará a medida que se devenguen los gastos financiados.

### **3.15. Negocios conjuntos**

Las sociedades del Grupo reconocen la parte proporcional que les corresponde de los activos controlados conjuntamente y de los pasivos incurridos conjuntamente en función del porcentaje de participación, así como los activos afectos a la explotación que están

bajo control y los pasivos incurridos como consecuencia del negocio conjunto.

Asimismo, en la cuenta de pérdidas y ganancias se reconoce la parte que corresponde de los ingresos generados y de los gastos incurridos por el negocio conjunto. Adicionalmente se registran los gastos incurridos en relación con la participación en el negocio conjunto.

Los resultados no realizados que surjan de transacciones recíprocas se eliminan en proporción a la participación, así como los importes de activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo recíprocos.

### ***3.16. Partes vinculadas***

El Grupo realiza sus operaciones con empresas vinculadas a valores de mercado. Asimismo, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados, por lo que los Administradores consideran que no existen riesgos significativos por este concepto de los que puedan derivarse pasivos de importancia en el futuro.

### ***3.17. Activos no corrientes mantenidos para la venta***

Los activos no corrientes se clasifican como mantenidos para la venta cuando se considera que su valor contable se va a recuperar a través de una operación de venta en vez de a través de su uso continuado. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable, y está disponible para su venta inmediata en su condición actual y previsiblemente se completará en el plazo de un año desde la fecha de clasificación. Estos activos se presentan valorados al menor importe entre su valor contable y el valor

razonable minorado por los costes necesarios para su enajenación y no están sujetos a amortización.

### ***3.18. Operaciones interrumpidas***

Una operación interrumpida es todo componente del Grupo que ha sido enajenado o se ha dispuesto de él por otra vía, o bien que ha sido clasificado como mantenido para la venta y, entre otras condiciones, representa una línea de negocio o un área significativa que puede considerarse separada del resto.

## **4. INFORMACIÓN SOBRE LA NATURALEZA Y NIVEL DE RIESGO PROCEDENTE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS**

El Grupo está expuesto a diversos riesgos que inciden en el valor de los instrumentos financieros registrados en balance. Las políticas de gestión de riesgos son, en general, las establecidas por los Comités de Dirección de las empresas de acuerdo con las normas reguladoras aplicables al Grupo SEPI. En base a ello, la Dirección Económico-Financiera de las compañías que integran el Grupo tiene establecidos procedimientos y controles destinados a gestionar los riesgos derivados de la actividad con instrumentos financieros.

### **Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito se produce por la posible pérdida derivada del incumplimiento de las obligaciones contractuales de las contrapartidas de las sociedades y, por tanto, por no poder recuperar por el importe contabilizado y en el plazo establecido, los activos financieros.

La exposición del Grupo a este riesgo se atribuye fundamentalmente en las deudas comerciales por operaciones de tráfico y a las deudas derivadas de colocaciones de efectivo y equivalentes de efectivo.

Con respecto a las primeras es política del Grupo el seguimiento continuo de la evolución de los saldos a cobrar y del riesgo asumido en cada momento así como el análisis y valoración de los recursos inmovilizados no rentabilizados, lo cual permite la toma de las decisiones necesarias. Un elevado volumen de este saldo corresponde al Estado, vía Administración Central, Autonómica y Local y, a clientes de reconocida solvencia, minimizándose, de este modo, el riesgo. No obstante, la experiencia del Grupo en el seguimiento de las cuentas a cobrar, indica que si bien, el retraso en el pago no obedece a posibilidades de insolvencia del cliente, si existen circunstancias muy particulares de determinadas deudas en las que los dilatados e inciertos trámites administrativos que se requieren por parte del cliente Administración para su abono hacen necesario que se recoja contablemente, a partir de un determinado momento, el riesgo de impago de esa deuda mediante la dotación de la respectiva provisión o mediante el cálculo del respectivo deterioro. En este sentido y tras analizar series históricas de los períodos de pago habituales de las diferentes Administraciones que el Grupo tiene como cliente, se ha fijado un plazo a partir del cual se estudiará recoger contablemente el riesgo de crédito. Para determinados casos puntuales se opta por el cálculo del deterioro a partir del valor actual neto previsto conforme a los plazos de cobro esperados.

Con respecto a las deudas derivadas de colocaciones de efectivo y equivalentes de efectivo, con carácter general el Grupo realiza sus operaciones con entidades financieras que cuentan con un rating de grado de inversión, lo que supone buena calidad. En el caso de inversiones en letras del tesoro y operaciones "repo" éstas están únicamente referidas al Estado Español.

#### Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez se produce por la posibilidad de que el Grupo no pueda disponer de fondos líquidos o acceder a ellos, en la cuantía suficiente y a un coste razonable, para hacer frente a sus obligaciones de pago.

Con el fin de mitigar este riesgo y disponer de la liquidez suficiente para cubrir las necesidades financieras anuales, el Grupo combina distintas alternativas de financiación que garanticen a corto plazo y en todo momento los compromisos adquiridos.

#### Riesgo de mercado

##### *Riesgo de tipo de interés*

El riesgo de tipo de interés se produce por la posible pérdida causada en instrumentos financieros bien en su valor razonable, bien en los futuros flujos de efectivo, así como en el uso de los recursos ajenos, como consecuencia de cambios en los tipos de interés de mercado.

La política financiera del Grupo consiste en colocar, por la parte del activo del balance, sus excedentes de tesorería a corto plazo con fecha de vencimiento cierta y a tipo de interés de mercado a la fecha de contratación para el plazo de colocación. Como se ha comentado anteriormente, todas las colocaciones lo son en entidades financieras que cuentan con un rating de grado de inversión.

Por la parte del pasivo, es política general del Grupo acudir a endeudamiento de terceros referenciado a índices variables de mercado, generalmente Euribor, por lo que este riesgo queda sustancialmente mitigado.



#### *Riesgo de tipo de cambio*

El riesgo de tipo de cambio se produce por la posible pérdida causada por variaciones en los instrumentos financieros como consecuencia de las fluctuaciones en los tipos de cambio, así como por la realización de transacciones comerciales realizadas en moneda distinta al euro.

Con el fin de eludir el impacto de las variaciones en las divisas, es práctica habitual del Grupo la cobertura de estos riesgos con operaciones de compraventa de divisas a plazo (seguros de cambio) de forma que los resultados sean fiel reflejo de la actividad industrial del mismo.

#### *Otros riesgos de precio*

La inversión que tiene el Grupo, a través de su matriz, en dos fondos de inversión (véase nota 10.2) a 31 de diciembre de 2011 y 2010 por importe de 159.491 y 238.002 miles de euros, respectivamente, está sujeta a variaciones en su valor razonable causadas por el precio de mercado de estas inversiones.

El valor liquidativo ha experimentado una variación negativa en el ejercicio 2011 de (1,23%) en el Fondo Leaseten III gestionado por el Banco Santander y de (1,43%) en el Fondo Leaseten Renta Fija CP gestionado por el BBVA.

No obstante, ya en 2008 y como consecuencia de la falta de liquidez en los mercados, estos valores liquidativos sufrieron una caída que llevó a la Sociedad a tomar la decisión de mantener los títulos en cartera y detraer toda la tesorería que en los mencionados fondos se genera como consecuencia de cobros de cupones y amortizaciones de títulos, y ello, con objeto de no realizar minusvalías que afecten al precio.

**5. FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN**

A 31 de diciembre de 2011 y de 2010 el fondo de comercio se corresponde en su integridad a la adquisición efectuada en el ejercicio 2007 por NAVANTIA de una participación del 50% de la sociedad SAINSEL, Sistemas Navales S.A., según el siguiente detalle:

	Miles de euros	
	2011	2010
Coste .....	1.541	1.541
Amortización acumulada (*)	(616)	(616)
<b>Total neto .....</b>	<b>925</b>	<b>925</b>

(\*) La amortización acumulada proviene de ejercicios anteriores a 2008.

Durante el ejercicio no se ha efectuado ningún movimiento.

**6. OTRO INMOVILIZADO INTANGIBLE**

El detalle y movimiento habido durante los ejercicios 2011 y 2010 en este epígrafe del balance de situación consolidado adjunto ha sido el siguiente:

CONCEPTO	Miles de euros										
	Saldo 31.12.09	Entradas	Salidas	Variac. Perim.	Traspas. y otros	Saldo 31.12.10	Entradas	Salidas	Variac. Perim.	Traspas. y otros	Saldo 31.12.11
Investigación y Desarrollo .....	22.607	115	(1.288)	(51)	104	21.487	21	-	-	37	21.545
Concesiones .....	3.444	296	(304)	(36)	-	3.400	409	(329)	-	-	3.480
Patentes, licencias, y similares .....	3.818	18	(6)	(5)	-	3.825	17	-	-	(1)	3.841
Aplicaciones informáticas .....	50.343	3.629	(105)	(207)	185	53.845	2.489	(60)	-	103	56.377
Otro inmovilizado intangible .....	39.329	4.139	-	-	(289)	43.179	3.302	-	-	(369)	46.112
<b>Total</b>	<b>119.541</b>	<b>8.197</b>	<b>(1.703)</b>	<b>(299)</b>	<b>-</b>	<b>125.736</b>	<b>6.238</b>	<b>(389)</b>	<b>-</b>	<b>(230)</b>	<b>131.355</b>
<b>Amortizaciones</b>											
A. Investigación y Desarrollo .....	(20.167)	(104)	1.288	51	-	(18.932)	(37)	-	-	-	(18.969)
A. Concesiones .....	(1.257)	(70)	-	35	1	(1.291)	(71)	-	-	-	(1.362)
A. Patentes, licencias, y similares .....	(3.662)	(33)	6	1	-	(3.688)	(33)	-	-	(1)	(3.722)
A. Aplicaciones informáticas .....	(41.076)	(4.154)	105	197	(1)	(44.929)	(4.190)	60	-	-	(49.059)
A. Otro inmovilizado intangible .....	(28.852)	(2.159)	-	-	1	(31.010)	(2.239)	-	-	-	(33.249)
<b>Total Amortizaciones</b> .....	<b>(95.014)</b>	<b>(6.520)</b>	<b>1.399</b>	<b>284</b>	<b>1</b>	<b>(99.850)</b>	<b>(6.570)</b>	<b>60</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>(106.361)</b>
<b>Deterioro</b>											
<b>Total Deterioro</b> .....	<b>(1.729)</b>	<b>(15)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.744)</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.746)</b>
<b>Total OTRO INMOVIL. INTANGIBLE</b>	<b>22.798</b>	<b>1.662</b>	<b>(304)</b>	<b>(15)</b>	<b>1</b>	<b>24.142</b>	<b>(334)</b>	<b>(329)</b>	<b>-</b>	<b>(231)</b>	<b>23.248</b>

Los importes más significativos del ejercicio 2011 se corresponden con las inversiones realizadas por el Subgrupo AGENCIA EFE (3.473 miles de euros) fundamentalmente para el Banco de datos y el Archivo gráfico (2.329 miles de euros), y las inversiones en aplicaciones informáticas realizadas por el Subgrupo MERCASA (1.125 miles de euros) derivadas de la implantación de una plataforma de comercio electrónico dirigida al sector de la distribución alimentaria mayorista.

Los importes más significativos del ejercicio 2010 se correspondían con las inversiones realizadas por el Subgrupo AGENCIA EFE (4.520 miles de euros) fundamentalmente para el Banco de datos y el Archivo gráfico (2.582 miles de euros), y las inversiones en aplicaciones informáticas (1.821 miles de euros) llevadas a cabo por el Subgrupo TRAGSA.

El importe del inmovilizado intangible totalmente amortizado asciende en el ejercicio 2011 a 74.031 miles de euros, en el ejercicio 2010 ascendía a 53.229 miles de euros.

## **7. INMOVILIZADO MATERIAL**

El movimiento habido durante los ejercicios 2011 y 2010 en las diferentes cuentas del inmovilizado material y sus correspondientes amortizaciones acumuladas y deterioro ha sido el siguiente:

Miles de euros											
CONCEPTO	Saldo 31.12.09	Entradas	Salidas	Variac. Perim.	Trasp. y otros	Saldo 31.12.10	Entradas	Salidas	Variac. Perim.	Trasp. y otros	Saldo 31.12.11
Terrenos y bienes naturales .....	63.389	188	-	(29)	683	64.231	2.536	(528)	-	(135)	66.104
Construcciones .....	708.596	8.943	(1.271)	(1.211)	1.775	716.832	8.152	(1.506)	-	9.428	732.906
Instalaciones técnicas y maquinaria ...	924.746	29.251	(6.468)	(2.941)	28.700	973.288	19.130	(10.138)	-	9.685	991.965
Otro inmovilizado material .....	609.909	24.164	(11.986)	(398)	17.789	639.478	17.605	(8.568)	-	4.727	653.242
Inmoviliz. material en curso y anticipos	84.560	41.996	(540)	-	(65.141)	60.875	56.676	(1.198)	-	(35.645)	80.708
<b>Total Coste</b>	<b>2.391.200</b>	<b>104.542</b>	<b>(20.265)</b>	<b>(4.579)</b>	<b>(16.194)</b>	<b>2.454.704</b>	<b>104.099</b>	<b>(21.938)</b>	-	<b>(11.940)</b>	<b>2.524.925</b>
Amortizaciones y deterioro											
Terrenos y bienes naturales .....	(15.302)	(26)	-	-	-	(15.328)	-	4	-	-	(15.324)
Construcciones .....	(406.039)	(13.302)	843	536	6.206	(411.756)	(20.856)	659	-	(1.032)	(432.985)
Instalaciones técnicas y maquinaria....	(689.754)	(39.222)	6.076	1.780	(3.396)	(724.516)	(43.057)	9.920	-	7.269	(750.384)
Otro inmovilizado material .....	(412.221)	(51.245)	10.469	314	1.538	(451.145)	(48.933)	7.780	-	2.318	(489.980)
<b>Total Amortizaciones y deterioro</b>	<b>(1.523.316)</b>	<b>(103.795)</b>	<b>17.388</b>	<b>2.630</b>	<b>4.348</b>	<b>(1.602.745)</b>	<b>(112.846)</b>	<b>18.363</b>	-	<b>8.555</b>	<b>(1.688.673)</b>
<b>Total INMOVILIZADO MATERIAL</b>	<b>867.884</b>	<b>747</b>	<b>(2.877)</b>	<b>(1.949)</b>	<b>(11.846)</b>	<b>851.959</b>	<b>(8.747)</b>	<b>(3.575)</b>	-	<b>(3.385)</b>	<b>836.252</b>

Los movimientos más significativos del ejercicio 2011 se localizan en las "ENTRADAS" y son las siguientes:

- Inversiones efectuadas por el Subgrupo ENUSA (33.598 miles de euros) fundamentalmente en "Anticipos e inmovilizaciones" en curso (30.420 miles de euros). Las inversiones más relevantes corresponden al proyecto de planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos y la construcción de una planta de biogás a poner en funcionamiento en 2012.
- Altas correspondientes al Subgrupo NAVANTIA (30.762 miles de euros), principalmente "Anticipos e inmovilizaciones en curso" (13.925 miles de euros) e "Instalaciones técnicas y maquinaria" (10.378 miles de euros).
- Adiciones realizadas por el Subgrupo HUNOSA (8.772 miles de euros) básicamente en concepto de "Infraestructuras y obras mineras especializadas" (otro inmovilizado material), de los que 1.726 miles de euros corresponden a Trabajos efectuados por el Grupo para el Inmovilizado (ver nota 3.2.).

Asimismo, desde el ejercicio 2010 y teniendo en cuenta que en el nuevo marco de ayudas estatales destinadas a facilitar el cierre de minas de carbón no competitivas, regulado a partir de la Decisión 2010/787/UE de 10 de diciembre, el plazo durante el cual se podrá recuperar el valor de los activos mineros se ha visto reducido, HUNOSA ha procedido a registrar el deterioro correspondiente (25.318 miles de euros) con el objetivo de adecuar el valor neto contable de dichos activos al importe susceptible de ser recuperado económicamente en los años de vida útil.

Adicionalmente, HUNOSA en el ejercicio 2011 ha continuado con el saneamiento en aquellos pozos e instalaciones con elementos fuera de

uso o susceptibles de ser dados de baja, registrando un beneficio de 1.210 miles de euros como consecuencia de las ventas efectuadas.

Los movimientos más significativos del ejercicio 2010 fueron los siguientes:

#### ENTRADAS

- Altas correspondientes al Subgrupo NAVANTIA (43.496 miles de euros), fundamentalmente "Instalaciones técnicas y maquinaria" (17.858 miles de euros) y "Anticipos e inmovilizaciones en curso" (18.133 miles de euros).
  
- Adiciones realizadas por el Subgrupo HUNOSA (18.822 miles de euros) básicamente en concepto de "Anticipos e inmovilizado en curso" e "Infraestructuras y obras mineras especializadas" (otro inmovilizado material), de los que 4.490 miles de euros correspondían a Trabajos efectuados por el Grupo para el Inmovilizado.  
Asimismo HUNOSA en el ejercicio 2010 y a raíz del nuevo marco regulador de las ayudas estatales a la minería del carbón procedió a registrar un deterioro de sus activos mineros (otro inmovilizado material) por valor de 15.007 miles de euros con el objetivo de adecuar el valor neto contable de los mismos al importe susceptible de ser recuperado económicamente en los años de vida útil que resultaban en el nuevo marco regulatorio.
  
- Inversiones realizadas por el Subgrupo TRAGSA (11.640 miles de euros) correspondiendo las más significativas a la adquisición de elementos de transporte (2.870 miles de euros) y de instalaciones técnicas y maquinaria (2.416 miles de euros).
  
- Inversiones efectuadas por el Subgrupo ENUSA (10.231 miles de euros) fundamentalmente en anticipos e inmovilizado en curso (8.118 miles de euros).

*Bienes fuera del territorio nacional*

A 31 de diciembre de 2011 y 2010 existe inmovilizado material fuera del territorio nacional por importe neto de 9.210 miles de euros y 6.628 miles de euros, respectivamente.

*Inmovilizado material totalmente amortizado*

El importe de los bienes en uso del inmovilizado material totalmente amortizado al 31 de diciembre de 2011 y 2010 es el siguiente:

(En miles de euros)

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Construcciones .....	182.798	184.566
Resto de elementos .....	704.721	691.534
<b>Total .....</b>	<b>887.519</b>	<b>876.100</b>

*Cobertura de seguros*

La política del Grupo es formalizar pólizas de seguro para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Las direcciones de las Sociedades que componen el Grupo, y por tanto, los Administradores de las mismas, estiman que la cobertura de estos riesgos es suficiente.

Todos los elementos incluidos en este epígrafe se encuentran libres de cualquier carga o gravamen.



## **8. INVERSIONES INMOBILIARIAS**

Las inversiones inmobiliarias se corresponden principalmente con inmuebles destinados a su explotación en régimen de alquiler. Los activos más significativos por su importe son los siguientes:

- Edificios de oficinas, viviendas y naves asociadas (Subgrupo SEPIDES).
- Centros comerciales en propiedad y en régimen de concesión (Subgrupo MERCASA).
- Boxes de las cuerdas del HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA.

Asimismo destacan, por su extensión, los terrenos situados en los municipios de Quart de Poblet y Manises (Valencia) propiedad, en su mayor parte, de la sociedad dominante tras su adquisición, durante el ejercicio 2008, a la sociedad del Grupo IZAR. El resto de la propiedad pertenece al Subgrupo SEPIDES.

Durante el ejercicio 2010 se inició el proyecto de puesta en valor de los citados terrenos, y se realizaron los primeros pagos por los servicios de planificación urbana y arquitectura para la redacción del Master Plan del sector Elcano.

El movimiento de las inversiones inmobiliarias durante los ejercicios 2011 y 2010 ha sido el siguiente:

Miles de euros

CONCEPTO	Saldo 31.12.09	Entradas	Salidas	Traspas. y otros	Saldo 31.12.10	Entradas	Salidas	Traspas. y otros	Saldo 31.12.11
Terrenos .....	126.866	774	(836)	(3.021)	123.783	15.154	(16.275)	(2.732)	119.930
Construcciones .....	260.540	1.093	(4)	19.148	280.777	2.085	(862)	6.678	288.678
<b>Total</b>	<b>387.406</b>	<b>1.867</b>	<b>(840)</b>	<b>16.127</b>	<b>404.560</b>	<b>17.239</b>	<b>(17.137)</b>	<b>3.946</b>	<b>408.608</b>
<u>Amortizaciones</u>									
Construcciones .....	(112.048)	(7.689)	16	629	(119.092)	(8.114)	(382)	980	(126.608)
<u>Deterioro</u>									
Terrenos .....	(45)	-	-	-	(45)	(283)	-	-	(328)
Construcciones .....	(298)	-	-	(1)	(299)	(107)	-	-	(406)
<b>Total</b>	<b>(112.391)</b>	<b>(7.689)</b>	<b>16</b>	<b>628</b>	<b>(119.436)</b>	<b>(8.504)</b>	<b>(382)</b>	<b>980</b>	<b>(127.342)</b>
<b>Total INVERSION. INMOBILIARIAS</b>	<b>275.015</b>	<b>(5.822)</b>	<b>(824)</b>	<b>16.755</b>	<b>285.124</b>	<b>8.735</b>	<b>(17.519)</b>	<b>4.926</b>	<b>281.266</b>

En el ejercicio 2011 los movimientos más significativos se corresponden con las "Entradas" y "Salidas" realizados por el Subgrupo SEPIDES (16.615 y 17.132 miles de euros, respectivamente). Los importes más representativos fueron en el epígrafe "Terrenos" consecuencia de la permuta de parcelas, ambas en el ensanche de Vallecas (MADRID), por importe de 14.905 miles de euros, donde se está construyendo el edificio para la empresa del Grupo AGENCIA EFE. Asimismo, destaca la venta llevada a cabo por el Subgrupo SEPIDES del edificio de la c/ Castellana 18 de Madrid, que ha supuesto un beneficio para el Grupo de 5.046 miles de euros y los traspasos de costes procedentes de inversiones en curso realizadas por el Subgrupo MERCASA (6.322 miles de euros).

En el ejercicio 2010 los movimientos más significativos se correspondieron con los "Traspasos" realizados por el Subgrupo INFOINVEST (13.918 miles de euros) con motivo de la reclasificación desde existencias, los "Traspasos" de costes procedentes de inversiones en curso realizadas por el Subgrupo MERCASA (4.142 miles de euros) y las "Salidas" de terrenos en Sestao propiedad del Subgrupo COFIVACASA (773 miles de euros), habiéndose registrado por este concepto un beneficio de 3.752 miles de euros.

El saldo neto a 31 de diciembre de 2011 de las Inversiones Inmobiliarias que generan ingresos asciende a 259.297 miles de euros. Durante el ejercicio 2011 los ingresos derivados de rentas provenientes de las inversiones inmobiliarias propiedad de las sociedades del Grupo ascendieron a 20.030 miles de euros (20.293 miles de euros en 2010) y los gastos de explotación por todos los conceptos relacionados con los mismos a 19.875 miles de euros (19.674 miles de euros en 2010).

A 31 de diciembre de 2011 y 2010 el Grupo tenía elementos de inversiones inmobiliarias totalmente amortizados por un importe de 15.074 y 14.934 miles de euros, respectivamente.

**9. ARRENDAMIENTOS Y OTRAS OPERACIONES DE NATURALEZA SIMILAR**

*Información sobre arrendamientos financieros*

Al cierre del ejercicio 2011 diversas sociedades del grupo, en su condición de arrendatarios financieros, tienen reconocidos activos básicamente construcciones, maquinaria, elementos de transportes y otros, por un total neto de 2.648 miles de euros.

El importe de los pagos futuros mínimos por arrendamiento, así como su valor actual al cierre de los ejercicios 2011 y 2010, es el siguiente:

(En miles de euros)

<b>Ejercicio 2011</b>	hasta 1 año	de 1 a 5 años	más de 5 años
Pagos mínimos futuros .....	256	726	391
Intereses implícitos y otros .....	(37)	(102)	(43)
<b>Valor actual al cierre del ejercicio ..</b>	<b>219</b>	<b>624</b>	<b>348</b>

(En miles de euros)

<b>Ejercicio 2010</b>	hasta 1 año	de 1 a 5 años	más de 5 años
Pagos mínimos futuros .....	438	680	465
Intereses implícitos y otros .....	(35)	(106)	(55)
<b>Valor actual al cierre del ejercicio ..</b>	<b>403</b>	<b>574</b>	<b>410</b>

Información sobre arrendamientos operativos*a) Arrendatarios*

A 31 de diciembre de 2011 el Grupo mantiene contratos para el arrendamiento de inmuebles y otros elementos de inmovilizado material correspondiendo los más significativos al alquiler de locales, almacenes, maquinaria y vehículos. El importe de las cuotas de arrendamiento operativo reconocidas como gastos durante el ejercicio asciende a 81.885 miles de euros.

Los pagos futuros mínimos previstos a 31 de diciembre de 2011 y 2010 de contratos de arrendamientos operativos no cancelables, sin tener en cuenta repercusión de gastos comunes, incrementos futuros por IPC, ni actualizaciones futuras de rentas pactadas contractualmente es el siguiente:

(En miles de euros)

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Menos de un año .....	6.342	6.417
Entre uno y cinco años .....	4.023	7.507
Más de cinco años .....	3.270	3.554
<b>Total pagos mínimos</b>	<b>13.635</b>	<b>17.478</b>

*b) Arrendadores*

Diversas sociedades del Grupo mantienen contratos de arrendamiento operativos en calidad de arrendadoras, destacando el subgrupo MERCASA con

el alquiler de locales comerciales explotados tanto en propiedad como en régimen de concesión.

Al cierre de los ejercicios 2011 y 2010 las sociedades del Grupo tienen contratadas con los arrendatarios las siguientes cuotas de arrendamiento mínimas, de acuerdo con los actuales contratos en vigor, sin tener en cuenta repercusión de gastos comunes, incrementos futuros por IPC, ni actualizaciones futuras de rentas pactadas contractualmente:

(En miles de euros)

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Menos de un año .....	20.057	20.554
Entre uno y cinco años .....	73.733	67.160
Más de cinco años .....	4.105	1.398
<b>Total cuotas mínimas</b>	<b>97.895</b>	<b>89.112</b>

## **10. ACTIVOS FINANCIEROS**

### **10.1 Categorías de activos financieros**

El valor en libros a 31 de diciembre de 2011 y 2010 de los distintos activos financieros en función de sus categorías es el siguiente:

(En miles de euros)

Clases	Instrumentos de patrimonio		Créditos a terceros		Valores represent. de deuda		Derivados		Otros activos financieros		Deudores comerciales no corrientes		Total	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010 (*)
<b>Categorías</b>														
Activos a valor raz. cambios PYG														
- Mantenedidos para negociar														
- Otros		60												60
Inversion. mantenidas hasta vto.	1.006	1.045							36				1.042	1.045
Préstamos y partidas a cobrar									29.794	32.873	2.853.200		3.369.949	3.049.248
Activos disponibl. para la venta:														
- Valorados a valor razonable	311.423	385.346											311.423	385.346
- Valorados a coste	755.526	635.737							105	95			755.631	635.832
Derivados de cobertura								384					384	1.651
Inversiones empr. G. y asociad.	1.314.389	1.272.362	10.054	10.163									1.324.443	1.282.525
<b>Total largo plazo</b>	<b>2.382.344</b>	<b>2.294.550</b>	<b>139.837</b>	<b>173.338</b>				<b>384</b>	<b>29.935</b>	<b>32.968</b>	<b>3.210.372</b>	<b>2.853.200</b>	<b>5.762.872</b>	<b>5.355.707</b>

Clases	Instrumentos de patrimonio		Créditos a terceros		Valores represent. de deuda		Derivados		Otros activos financieros		Deudores comerciales corrientes		Total	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010 (*)
<b>Categorías</b>														
Activ. a valor raz. cambios PYG														
- Mantenedidos para negociar		3.006												3.006
- Otros	1.629													
Inversion. Mantien. hasta vto.									23.573	26.277			365.745	131.232
Préstamos y partidas a cobrar									813.120	1.420.560	1.593.813	1.521.397	2.427.323	2.988.884
Activos dispon. para la venta:														
- Valorados a val. razonable	2.841	3.039			159.491	238.002							162.332	241.041
- Valorados a coste	93	67											93	67
Derivados de cobertura							6.948	8.075						
Inversiones empr. G. y asoc.			10.328	9.186					25.073	20.120	20.753	32.488	56.154	61.794
<b>Total corto plazo</b>	<b>4.563</b>	<b>6.112</b>	<b>30.685</b>	<b>39.976</b>	<b>501.696</b>	<b>359.094</b>	<b>6.948</b>	<b>8.075</b>	<b>861.768</b>	<b>1.466.957</b>	<b>1.614.566</b>	<b>1.553.885</b>	<b>3.020.226</b>	<b>3.434.099</b>
<b>TOTAL LARG./CORTO PZO.</b>	<b>2.386.907</b>	<b>2.300.662</b>	<b>170.522</b>	<b>213.314</b>	<b>501.696</b>	<b>359.094</b>	<b>7.332</b>	<b>9.726</b>	<b>891.703</b>	<b>1.499.925</b>	<b>4.824.938</b>	<b>4.407.085</b>	<b>8.783.098</b>	<b>8.789.806</b>

(\*) Importes reexpresados. Ver Nota 2.2.

- Activos financieros valorados a valor razonable con cambios en la cuenta de Pérdidas y ganancias

El resumen de las operaciones habidas en esta categoría durante los ejercicios 2011 y 2010 ha sido la siguiente:



(En miles de euros)

CONCEPTO	Saldo 31.12.09	Altas	Bajas	Variación V.R. en ej.	Otros	Saldo 31.12.10	Altas	Bajas	Variación V.R. en ej.	Otros	Saldo 31.12.11
<b>LARGO PLAZO</b>											
Instrumentos de patrimonio ..	30	30	-	-	-	60	-	-	-	(60)	-
<b>Total largo plazo bruto ....</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	-	-	-	<b>60</b>	-	-	-	<b>(60)</b>	-
Deterioro .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total largo plazo neto .....</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	-	-	-	<b>60</b>	-	-	-	<b>(60)</b>	-
<b>CORTO PLAZO</b>											
Instrumentos de patrimonio ..	2.998	-	-	8	-	3.006	-	(1.377)	-	-	1.629
<b>Total corto plazo bruto ....</b>	<b>2.998</b>	-	-	<b>8</b>	-	<b>3.006</b>	-	<b>(1.377)</b>	-	-	<b>1.629</b>
Deterioro .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total corto plazo neto .....</b>	<b>2.998</b>	-	-	<b>8</b>	-	<b>3.006</b>	-	<b>(1.377)</b>	-	-	<b>1.629</b>
<b>TOTAL LARGO Y CORTO ...</b>	<b>3.028</b>	<b>30</b>	-	<b>8</b>	-	<b>3.066</b>	-	<b>(1.377)</b>	-	<b>(60)</b>	<b>1.629</b>

- Resto de categorías de los activos financieros a largo plazo salvo inversiones en empresas del Grupo y asociadas

El resumen de las operaciones habidas durante los ejercicios 2011 y 2010 en las categorías de inversiones mantenidas hasta el vencimiento, préstamos y partidas a cobrar, activos disponibles para la venta y derivados a largo plazo es el siguiente:

(En miles de euros)

CATEGORÍAS	Saldo 31.12.09	Altas	Bajas	Variación del V.R. en el ejer.	Traspas. y otros	Saldo (*) 31.12.10	Altas	Bajas	Variación del V.R. en el ejer.	Traspas. y otros	Saldo 31.12.11
Inv. mantenidas hasta vencim.	24.572	97	(921)	-	(22.703)	1.045	-	(39)	-	36	1.042
Deterioro .....	(46)	-	-	-	46	-	-	-	-	-	-
<b>Total neto .....</b>	<b>24.526</b>	<b>97</b>	<b>(921)</b>	<b>-</b>	<b>(22.657)</b>	<b>1.045</b>	<b>-</b>	<b>(39)</b>	<b>-</b>	<b>36</b>	<b>1.042</b>
Préstamos y partidas a cobrar ....	2.461.245	1.286.128	(728.263)	-	56.070	3.075.180	1.308.446	(929.867)	1	(46.766)	3.406.994
Deterioro .....	(801)	(4.010)	-	-	(21.121)	(25.932)	(4.187)	384	(4.339)	(2.971)	(37.045)
<b>Total neto .....</b>	<b>2.460.444</b>	<b>1.282.118</b>	<b>(728.263)</b>	<b>-</b>	<b>34.949</b>	<b>3.049.248</b>	<b>1.304.259</b>	<b>(929.483)</b>	<b>(4.338)</b>	<b>(49.737)</b>	<b>3.369.949</b>
Activos disponibl. para la venta	863.009	79.577	(750)	91.661	(12.319)	1.021.178	99.856	(531)	(53.141)	(308)	1.067.054
Derivados .....	3.242	(1.644)	(1.059)	3.002	(1.890)	1.651	532	(405)	(1.090)	(304)	384
<b>TOTAL .....</b>	<b>3.351.221</b>	<b>1.360.148</b>	<b>(730.993)</b>	<b>94.663</b>	<b>(1.917)</b>	<b>4.073.122</b>	<b>1.404.647</b>	<b>(930.458)</b>	<b>(58.569)</b>	<b>(50.313)</b>	<b>4.438.429</b>

(\*) Importes reexpresados. Ver Nota 2.2.

*- Inversiones a largo plazo mantenidas hasta el vencimiento*

El saldo de esta categoría está integrado principalmente por participaciones del Subgrupo HUNOSA, cuyo importe asciende a 31 de diciembre de 2011 y 2010 (reexpresado) a 971 miles de euros. El saldo a 31 de diciembre de 2010 del citado Subgrupo, antes de su reexpresión, ascendía a 6.333 miles de euros.

De acuerdo a la consulta 3 incluida en el BOICAC nº 84/2010, la adquisición de activos financieros representados por instrumentos de patrimonio y sujetos a pactos de recompra por los restantes accionistas de la sociedad emisora de los mismos, con precio prefijado, debe ser tratada como un crédito. La mayor parte de las inversiones registradas en esta categoría, se habían realizado mediante contratos de recompra con estas características. Consecuentemente, en las cuentas anuales del ejercicio 2011, estas participaciones y los préstamos participativos concedidos a estas empresas, que hasta 31 de diciembre de 2010 se incluían en los epígrafes "Inversiones en empresas del grupo y asociadas -participaciones en empresas asociadas o - créditos a empresas asociadas", se presentan en los epígrafes "Inversiones financieras – créditos a terceros". Adicionalmente, y a fin de hacer comparables las cifras del ejercicio 2010, se han reexpresado los epígrafes anteriormente mencionados (ver nota 2.2.)

*- Préstamos y partidas a cobrar a largo plazo*

Las partidas más significativas de esta categoría a 31 de diciembre de 2011 y de 2010 son:

- . Saldos del Subgrupo NAVANTIA (3.113.297 miles de euros en 2011 y 2.833.421 miles de euros en 2010). Corresponden principalmente a la

facturación por obras ya entregadas, cuyo pago se produce periódicamente hasta su vencimiento y que no devengan intereses, y a deudores producción facturable a largo plazo (por avance de obra) que incluyen los derechos de cobro asociados con el registro de ingresos en función al avance real de determinadas obras, según lo previsto en la Norma de Valoración 18ª de las "Normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las empresas constructoras", aprobadas por Orden de 27 de enero de 1993, publicada en el B.O.E. de 5 de febrero de 1993.

Durante el ejercicio 2011 se ha producido un aumento de 1.288.902 miles de euros (1.249.726 miles de euros en 2010) reflejado en la columna "Altas" del cuadro adjunto.

Saldos del Subgrupo TRAGSA (146.480 miles de euros en 2011 y 86.330 miles de euros en 2010). De estos saldos, 58.682 miles de euros (83.708 miles de euros en 2010) corresponden a la producción neta certificada a origen así como los intereses devengados de las actuaciones ejecutadas bajo el amparo de la "Encomienda de Gestión – Plan de Choque", entre el Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (actual Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino) y TRAGSA para la ejecución y financiación de las actuaciones relativas a la construcción de obras de mejora y consolidación de regadíos que figuran en el anexo del Real Decreto 287/2006, de 10 de marzo, por el que se regulan las obras urgentes de mejora y consolidación de regadíos.

Durante el ejercicio 2011 se ha producido un aumento por 3.395 miles de euros (8.304 miles de euros en 2010) reflejado en la columna "Altas" y una disminución de 28.421 miles de euros (21.580 miles de euros en 2010) reflejado en la columna de "Bajas" del cuadro adjunto.

Asimismo, el saldo de préstamos y partidas a cobrar a largo plazo incluye un importe de 84.639 miles de euros correspondiente al traspaso a "Deudores comerciales no corrientes" de actuaciones con

clientes cuyo cobro se estima que no tendrá lugar durante el ejercicio 2012.

- . Saldos del Subgrupo SEPIDES (43.234 y 50.016 miles de euros a 31 de diciembre de 2011 y 2010 respectivamente). El saldo del ejercicio anterior formulado ascendía a 10.657 miles de euros (ver nota 2.2). De estos saldos, 33.406 miles de euros (36.380 miles de euros en 2010) corresponden a créditos a empresas por pacto de recompra.
- . Saldos del Subgrupo HUNOSA (23.895 y 32.330 miles de euros a 31 de diciembre de 2011 y 2010 respectivamente). El saldo del ejercicio anterior formulado ascendía a 13.756 miles de euros. En este saldo se incluye los importes correspondientes al saldo a favor de HUNOSA respecto a las compañías de seguros relativo a la revisión de riesgos no asegurados por prejubilados 1998/2005 (6.920 miles de euros en 2011 y 11.635 miles de euros a final del ejercicio 2010) (ver nota 3.12). Asimismo, se incluyen las participaciones con pacto de recompra, cuyo importe total (corriente y no corriente) asciende a 13.775 miles de euros en 2011 y 17.824 miles de euros en 2010.
- . Saldos del Subgrupo COFIVACASA (15.794 miles de euros a 31 de diciembre de 2011 y 23.705 miles de euros a 31 de diciembre de 2010). Las cifras más significativas corresponden a pólizas de seguros contratadas para el aseguramiento de compromisos laborales, cuyo importe asciende a 8.777 miles de euros a final del ejercicio 2011 y a 16.958 miles de euros a final del ejercicio 2010 (ver nota 3.12).

*- Activos disponibles para la venta a largo plazo valorados a valor razonable*

Las principales partidas de esta categoría son las inversiones en instrumentos de patrimonio de:

- . Alimentos y Aceites, S.A. (ALYCESA) (223.673 miles de euros) correspondientes al valor razonable a 31 de diciembre de 2011 de 15.721.882 acciones de Ebro Foods, S.A. representativas del 10,218 % de su capital social y de 1.002.861 acciones de Biosearch, S.A. representativas del 1,738% de su capital social. A 31 de diciembre de 2010 el importe ascendía a 206.303 miles de euros y correspondía a 13.315.016 acciones (8,654%) de Ebro Foods, S.A.
- . SEPI (87.391 miles de euros en 2011 y 157.240 miles de euros en 2010) correspondientes fundamentalmente a la valoración de su participación en International Consolidated Airlines Group, S.A. (IAG) (2,71%).

Los movimientos más significativos de los ejercicios 2011 y 2010 se corresponden con:

- . Valoración de la participación en IAG (2,71%) a la cotización de cierre de ejercicio, 1,74 euros por acción en 2011 (la cotización de IBERIA fue de 3,195 euros acción en 2010), lo que ha supuesto una disminución de 69.849 miles de euros con respecto a la valoración del ejercicio anterior, registrada en el epígrafe "Ajustes por cambios de valor" del balance de situación adjunto. En el ejercicio 2010 supuso un aumento de 63.779 miles de euros con respecto a 2009.

En enero de 2011 ha finalizado el proceso de fusión entre Iberia Líneas Aéreas de España, S.A. (IBERIA) y British Airways PLC (BA). En dicho proceso SEPI ha canjeado sus 49.212.526 acciones de IBERIA correspondientes al 5,16% de su capital social, por 50.221.382 acciones de International Consolidated Airlines Group, S.A. (IAG) correspondientes al 2,71% de participación.

- . Variaciones derivadas de la cartera de ALYCESA, por un lado el incremento en 2.406.866 acciones de Ebro Foods, S.A. y en 1.002.861

acciones de Biosearch, S.A. como consecuencia de la sentencia dictada en abril de 2011 por el Juzgado de 1ª Instancia nº 8 de Madrid, por la que se ordena al Grupo Torras la entrega a ALYCESA de las mencionadas acciones y, por otro, la variación de la cotización de mercado correspondiente a la media del último trimestre de las acciones de Ebro Foods, S.A. (14,201€/acc frente al 15,494 €/acc del 2010).

Respecto a la sentencia dictada en abril de 2011 mencionada anteriormente, señalar que el grupo Torras presentó recurso de apelación y la abogacía del Estado, en representación de ALYCESA, solicitó la ejecución provisional de la misma. El grupo Torras no opuso a la ejecución provisional y en septiembre de 2011 entregó las 2.406.866 acciones de Ebro Foods, S.A. y 1.002.861 acciones de Biosearch, S.A.

*- Activos disponibles para la venta a largo plazo valorados a coste*

El saldo de esta categoría está compuesto principalmente por el coste de SEPI en la Corporación RTVE, S.A. Durante el ejercicio 2011 se han adquirido 25.720.876 acciones por un importe de 102.000 miles de euros al Ente Público RTVE en Liquidación, al amparo del acuerdo del Consejo de Ministros de 9 de marzo de 2007 y con el fin de dotar al Ente Público de la tesorería necesaria para hacer frente a sus obligaciones, de este importe, 25.000 miles de euros permanecen pendientes de pago al final de ejercicio.

En el ejercicio 2010 se adquirieron 19.668.905 acciones por un coste total de 78.000 miles de euros.

Estos importes se corresponden con parte de las aportaciones recibidas por SEPI con cargo a los Presupuestos Generales del Estado (ver nota 14).



A 31 de diciembre de 2011 la participación de SEPI en la Corporación asciende a 60,71% (52,18% en el ejercicio 2010), con un coste total de 727.101 miles de euros (625.101 miles de euros en el ejercicio 2010).

Dadas las especiales características de esta participación y en referencia a la Ley 17/2006 de 5 de junio, SEPI no considera esta sociedad como empresa del Grupo y mantiene como valor en libros el coste de adquisición al entender que es el que mejor refleja el valor de su participación.

Los importes brutos de las inversiones a largo plazo mantenidas hasta el vencimiento, préstamos y partidas a cobrar, activos disponibles para la venta y derivados, salvo las inversiones en instrumentos de patrimonio y aquéllas otras sin un vencimiento determinado o determinable clasificados por años de vencimiento son los siguientes:

#### 2011

(En miles de euros)

	2013	2014	2015	2016	Siguientes	TOTAL
Créditos a terceros .....	67.593	31.785	21.734	8.653	37.063	166.828
Derivados .....	383	1	-	-	-	384
Otros activos financieros .....	6.724	14.221	993	740	7.257	29.935
Deudores comerciales no corrientes	115.665	182.286	65.494	972.039	1.874.888	3.210.372
<b>Total .....</b>	<b>190.365</b>	<b>228.293</b>	<b>88.221</b>	<b>981.432</b>	<b>1.919.208</b>	<b>3.407.519</b>

#### 2010

(En miles de euros)

	2012	2013	2014	2015	Siguientes	TOTAL
Créditos a terceros (*) .....	50.776	37.752	36.940	37.001	26.578	189.047
Derivados .....	1.538	111	(35)	22	15	1.651
Otros activos financieros .....	10.236	16.944	1.550	1.056	3.182	32.968
Deudores comerciales no corrientes	29.398	88.844	55.984	36.877	2.642.097	2.853.200
<b>Total .....</b>	<b>91.948</b>	<b>143.651</b>	<b>94.439</b>	<b>74.956</b>	<b>2.671.872</b>	<b>3.076.866</b>

(\*) Importes reexpresados. Ver nota 2.2.

#### *- Inversiones a largo plazo en empresas del Grupo y asociadas*

El resumen de las operaciones habidas durante los ejercicios 2011 y 2010 en esta categoría a largo plazo ha sido el siguiente:

(En miles de euros)

	Saldo 31.12.09	Inversión	Desinver.	Traspasos y otros (*)	Variaciones perímetro	Saldo (1) 31.12.10	Inversión	Desinver.	Traspasos y otros (*)	Variaciones perímetro	Saldo 31.12.11
<b>Instrumentos de patrimonio:</b>											
- En empresas puesta en equival.	1.300.106	659	-	(46.965)	18.535	1.272.335	-	-	38.237	3.420	1.313.992
- En empresas asociadas	39.790	4.559	(1.845)	(55.509)	13.228	223	1.380	-	120	1.205	2.928
<b>Total participaciones</b>	<b>1.339.896</b>	<b>5.218</b>	<b>(1.845)</b>	<b>(102.474)</b>	<b>31.763</b>	<b>1.272.558</b>	<b>1.380</b>	-	<b>38.357</b>	<b>4.625</b>	<b>1.316.920</b>
<b>Créditos a l/p:</b>											
- En empresas puesta en equival.	11.477	152	(369)	(347)	(750)	10.163	572	-	(364)	(317)	10.054
- En empresas asociadas	12.014	-	-	(13.064)	1.050	-	-	(317)	-	317	-
<b>Total créditos</b>	<b>23.491</b>	<b>152</b>	<b>(369)</b>	<b>(13.411)</b>	<b>300</b>	<b>10.163</b>	<b>572</b>	<b>(317)</b>	<b>(364)</b>	<b>-</b>	<b>10.054</b>
<b>Total bruto</b>	<b>1.363.387</b>	<b>5.370</b>	<b>(2.214)</b>	<b>(115.885)</b>	<b>32.063</b>	<b>1.282.721</b>	<b>1.952</b>	<b>(317)</b>	<b>37.993</b>	<b>4.625</b>	<b>1.326.974</b>
Deterioro	(20.084)	(3.590)	270	23.783	(575)	(196)	(1.280)	-	-	(1.055)	(2.531)
<b>Total neto</b>	<b>1.343.303</b>	<b>1.780</b>	<b>(1.944)</b>	<b>(92.102)</b>	<b>31.488</b>	<b>1.282.525</b>	<b>672</b>	<b>(317)</b>	<b>37.993</b>	<b>3.570</b>	<b>1.324.443</b>

(1) Importes reexpresados. Ver Nota 2.2

(\*) Efecto de la puesta en equivalencia, traspasos y otros movimientos.

## a) Participaciones sociedades puestas en equivalencia

El detalle a 31 de diciembre de 2011 y 2010 de la partida Instrumentos de Patrimonio en empresas consolidadas por el método de la puesta en equivalencia es el siguiente:

(En miles de euros)

<b>Sociedad</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
E.A.D.S .....	485.355	487.154
RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN .....	364.625	326.175
ENAGAS (1) .....	170.576	178.036
Sociedades SUBGRUPO MERCASA .....	158.242	155.084
Otras .....	135.194	125.886
<b>TOTAL .....</b>	<b>1.313.992</b>	<b>1.272.335</b>

(1) Incluye 77.496 y 91.224 miles de euros en 2011 y 2010 respectivamente, correspondientes al Fondo de Comercio de consolidación

El Consejo de Ministros de 20 de julio de 2007 acordó adquirir, por compra, acciones de la Sociedad ENAGAS, S.A. representativas de hasta un máximo del 5% de su capital social y designó a la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI) para implementar dicha decisión y adoptar las medidas para ello. El porcentaje del 5% (11.936.713 acciones) fue adquirido mediante compras diarias realizadas a lo largo de un amplio número de sesiones bursátiles finalizando el proceso en noviembre de 2007. La inversión total ascendió a 222.833 miles de euros. Durante el ejercicio 2011, y dada la evolución desfavorable de la cotización de la sociedad, el Fondo de Comercio de consolidación se ha visto deteriorado pasando de 91.224 miles de euros a 31 de diciembre de 2010 a 77.496 miles de euros a 31 de diciembre de 2011.

El valor razonable a 31 de diciembre de 2011 de las participaciones del Grupo con cotización oficial que consolidan por puesta en equivalencia es el siguiente:

(En miles de euros)

Sociedad	2011
E.A.D.S .....	1.073.028
ENAGAS .....	170.576
RED ELECTRICA CORPORACIÓN .....	894.541

Cotizaciones bursátiles

La cotización media del último trimestre y al cierre de los ejercicios 2011 y 2010 de las principales empresas participadas por el Grupo SEPI cuyos títulos se negocian en Bolsa es la siguiente:

(En miles de euros)

Sociedad	Cierre 2011	Cotiz. Media Último trim. 2011	Cierre 2010	Cotiz. Media Último trim. 2010
E.A.D.S .....	24,010	21,740	18,090	18,011
EBRO FOODS .....	14,350	14,201	15,830	15,494
ENAGAS .....	14,290	13,920	14,915	15,061
I.A.G. (*) .....	1,740	1,780	3,195	3,178
RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN	33,065	33,400	35,200	35,590

(\*) Los datos de 2010 corresponden a la cotización de IBERIA.

## b) Créditos a largo plazo empresas del Grupo y asociadas

El vencimiento por años de este epígrafe del balance es:

(En miles de euros)

<b>Año</b>	<b>2011</b>	<b>2010 (*)</b>
2012 .....	-	681
2013 .....	382	382
2014 .....	401	321
2015 .....	2.139	4.334
2016 .....	330	-
Siguientes .....	6.802	4.445
<b>TOTAL.....</b>	<b>10.054</b>	<b>10.163</b>

(\*) Importes reexpresados. Ver nota 2.2.

## 10.2 Activos financieros corrientes

A 31 de diciembre de 2011 y 2010 el importe total de " Activos financieros corrientes" asciende a 3.020.226 y 3.434.099 miles de euros respectivamente. Los epígrafes más significativos de esta categoría son "Deudores comerciales corrientes", "Otros activos financieros" y "Valores representativos de deuda", cuyos desgloses por empresas se presentan a continuación:

(En miles de euros)

<b>Deudores comerciales corrientes</b>		
	<b>2011</b>	<b>2010</b>
G. NAVANTIA	652.196	579.637
G. TRAGSA	588.303	721.628
G. ENUSA	102.848	93.943
OTRAS	271.219	158.677
<b>TOTAL</b>	<b>1.614.566</b>	<b>1.553.885</b>

(En miles de euros)

	Otros activos financieros		Valores Representativos deuda		Totales	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
SEPI	804.589	1.399.311	490.746	342.155	1.295.335	1.741.466
G. MERCASA	22.185	16.528	-	-	22.185	16.528
G. COFIVACASA	10.225	14.669	-	-	10.225	14.669
SAECA	10.000	-	4.769	16.137	14.769	16.137
OTRAS	14.769	36.449	6.181	802	20.950	37.251
<b>TOTAL</b>	<b>861.768</b>	<b>1.466.957</b>	<b>501.696</b>	<b>359.094</b>	<b>1.363.464</b>	<b>1.826.051</b>

En relación al anterior desglose destacan los importes relativos a SEPI, que por su cuantía, se proceden a detallar:

(En miles de euros)

	2011	2010
Imposiciones a plazo fijo .....	780.129	1.355.400
Pagarés .....	227.862	-
Participaciones en fondos de inversión ....	159.491	238.002
Deuda pública .....	102.398	103.934
Depósitos a corto plazo .....	-	20.000
Dividendos a cobrar empresas asociadas	18.299	15.913
Créditos por intereses .....	7.156	8.217
<b>Total .....</b>	<b>1.295.335</b>	<b>1.741.466</b>

Respecto a las participaciones en fondos de inversión, SEPI mantiene a 31 de diciembre de 2011 participaciones en los siguientes fondos de inversión promovidos por la sociedad y gestionados por las gestoras de los Bancos

Santander y BBVA:

(En miles de euros)

Fondos de Inversión	Valor Liquidativo
LEASETEN III	80.127
LEASETEN RF CORTO FIM	79.364
<b>TOTAL</b>	<b>159.491</b>

Durante el ejercicio SEPI ha ido reduciendo su posición en los mencionados fondos habiendo disminuido su participación en los mismos en 73.943 miles de euros con una plusvalía acumulada desde el momento de la inversión de 13.745 miles de euros y una plusvalía registrada en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2011 de 1.929 miles de euros (ver nota 4).

### 10.3 Instrumentos financieros derivados

El Grupo tiene contratadas operaciones de cobertura, fundamentalmente de riesgo de cambio, con el fin de cubrir posibles fluctuaciones de la divisa tanto como cliente como proveedor.

El desglose por Subgrupos es el siguiente:

(En miles de euros)

Empresa	2011		2010	
	Activos	Pasivos	Activos	Pasivos
G. ENSA	129	1.042	6.107	1.302
G. NAVANTIA	2.531	1.332	273	360
G. ENUSA	4.655	6.642	3.346	4.713
OTRAS	17	57	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>7.332</b>	<b>9.073</b>	<b>9.726</b>	<b>6.375</b>

El desglose a 31 de diciembre de 2011 por clases de cobertura es el siguiente:

(En miles de euros)

Clases de Coberturas	Valor raz.	Dólares	Yenes	Euros	Otros
<b>ACTIVO</b>					
COBERTURAS FLUJOS DE EFECTIVO .....	7.332	111.558	715.000	-	31.959
Seguros de cambio .....	7.332	111.558	715.000	-	31.959
Otros .....	-	-	-	-	-
COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE .....	-	-	-	-	-
Seguros de cambio .....	-	-	-	-	-
<b>TOTAL VALOR RAZONABLE ACTIVOS .</b>	<b>7.332</b>	<b>111.558</b>	<b>715.000</b>	<b>-</b>	<b>31.959</b>
<b>PASIVO</b>					
COBERTURAS FLUJOS DE EFECTIVO .....	8.655	83.479	470.000	60.000	107.646
Seguros de cambio .....	2.621	83.479	470.000	-	107.646
Permutas de tipo interés .....	6.034	-	-	60.000	-
COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE .....	418	8.394	-	-	-
Seguros de cambio .....	418	8.394	-	-	-
Permutas de tipo de interés .....	-	-	-	-	-
<b>TOTAL VALOR RAZONABLE PASIVOS .</b>	<b>9.073</b>	<b>91.873</b>	<b>470.000</b>	<b>60.000</b>	<b>107.646</b>

En relación a la empresa del grupo HUNOSA, con instrumentos derivados contratados en el pasado, cabe detallar que en el año 2010 se publicó el Real Decreto 134/2010 de 12 de febrero modificado por el R.D. 1221/2010 de 1 de octubre, por el que se regula el procedimiento de resolución de restricciones por garantía de suministro, estableciéndose un nuevo marco de fijación de precios de venta de carbón autóctono a centrales térmicas, en virtud del cual el precio de referencia de los carbones de cada año será fijo, expresado en euros por tonelada. En consecuencia, los instrumentos derivados contratados en el pasado por HUNOSA, clasificados como operaciones de cobertura de flujos de efectivo, pasaron a ser operaciones de negociación, no asignadas a la cobertura de ningún riesgo específico, y su mejor valor razonable fue imputado en el 2010 a resultados, registrándose en el pasivo al cierre de dicho ejercicio un importe de 12.958 miles de euros. Durante el ejercicio 2011



HUNOSA ha procedido a liquidar las mencionadas operaciones por un total de 11.461 miles de euros, registrando la diferencia en el epígrafe "variación de valor razonable en instrumentos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias del 2011.

Por otra parte, HUNOSA al cierre del ejercicio 2010 no había cobrado el importe adeudado por la contraparte correspondiente a derivados de negociación cancelados con anterioridad a dicha fecha, cuyo valor actual ascendía a 10.442 miles de euros. Finalmente durante el ejercicio 2011, ha cobrado la totalidad de lo adeudado por la contraparte por dichas operaciones por un importe de 10.745 miles de euros.

Como consecuencia de las operaciones descritas, HUNOSA ha registrado, en el epígrafe "Variación de valor razonable en instrumentos financieros" de las cuentas de pérdidas y ganancias consolidada de los ejercicios 2011 y 2010 un beneficio y una pérdida de 1.842 y 11.134 miles de euros, respectivamente.

## 11. EXISTENCIAS

La composición de este epígrafe del balance de situación consolidado adjunto es la siguiente:

(En miles de euros)

	2011	2010
Comerciales .....	191.703	239.789
Materias primas y otros aprovisionamientos .....	654.390	663.278
Productos en curso .....	76.486	92.367
Productos terminados .....	54.461	51.093
Subproductos, residuos, materiales recuper. ....	184	138
Anticipos a proveedores .....	177.218	168.016
<b>Total .....</b>	<b>1.154.442</b>	<b>1.214.681</b>
Deterioro .....	(51.106)	(50.351)
<b>Total coste neto .....</b>	<b>1.103.336</b>	<b>1.164.330</b>

Los saldos más significativos del epígrafe "Comerciales" corresponden al:

- Subgrupo HUNOSA, 162.830 miles de euros en 2011 y 208.285 miles de euros en 2010. Desde el ejercicio 2009 HUNOSA ha venido gestionando el Almacenamiento Estratégico Temporal de Carbón (AETC), cuya creación, así como el encargo de su adquisición y gestión a la Empresa, fue decidida mediante acuerdo de Consejo de Ministros de 31 de julio de 2009. Dicho acuerdo determinaba que HUNOSA adquiriese los tonelajes previstos en el Plan del Carbón 2006/2012 no entregados a las centrales térmicas correspondientes, entendiéndose por tales los que figuraban en el anexo a la Resolución de 9 de febrero de 2009 del Presidente del Instituto para la Reestructuración de la Minería del Carbón y Desarrollo Alternativo de las Comarcas Mineras por la que se convocan las ayudas a la industria minera, y tenía vigencia hasta 31 de diciembre de 2009 limitando las compras a realizar a un máximo de 2 millones de toneladas y un máximo de 110 millones de euros. Posteriores Acuerdos de Consejo de Ministros de 30 de diciembre de 2009, de 12 de febrero de 2010 y 20 de agosto de 2010 ampliaron los límites hasta 15 de marzo de 2010, 2,95 millones de toneladas y 215 millones de euros.

A lo largo de 2009 y 2010 HUNOSA había adquirido, con destino al AETC, un total de 3.027.870 toneladas, de éstas en el ejercicio 2010 se vendieron directamente a la central térmica de Compostilla 100.229 toneladas en el mismo momento de la compra. En el ejercicio 2011 se han vendido 692.834 toneladas. Para la adquisición de las existencias con destino al AETC, HUNOSA suscribió en ejercicios anteriores una póliza de crédito a largo plazo con SEPI hasta un límite disponible máximo total de 110.000 miles de euros que posteriormente fue sucesivamente ampliada hasta 215.000 miles de euros, y de las que, a 31 de diciembre de 2011 y 31 diciembre de 2010, se hallaban dispuestos 198.978 y 206.630 miles de euros, respectivamente. Las existencias de carbón con destino al AETC serán vendidas a las correspondientes centrales térmicas consumidoras, a partir del ejercicio 2011,

al amparo de lo dispuesto en el Real Decreto 134/2010, de 12 de febrero, modificado por el Real Decreto 1221/2010, de 1 de octubre, por el que se establece el procedimiento de resolución de restricciones por garantía de suministro hasta 2014 y que dispone la retribución, hasta 2014, del carbón autóctono producido hasta 31 de diciembre de 2012, considerando un precio de venta fijo en euros para cada ejercicio incrementado en un 2% anual a partir de 2009; así como que, para el carbón procedente del AETC se considerarán también los gastos logísticos y de gestión.

Con fecha 30 de diciembre de 2011 la Secretaría de Estado de Energía emitió resolución en la que se determina los valores máximos de energía y las cantidades de carbón autóctono a asignar en el proceso de resolución de restricciones por garantía de suministro durante el ejercicio 2012. Dicha resolución prevé que, en dicho proceso, se consuman durante el ejercicio 2012 un máximo de 692.978 toneladas de carbón procedentes del AETC.

El resto del saldo de existencias comerciales lo integran, prácticamente, aquellos activos (edificios de viviendas, edificios industriales, terrenos rústicos, terrenos con calificación urbanística, solares, etc.) que el Subgrupo SEPIDES mantiene para su venta.

Durante el ejercicio 2010, en cumplimiento de lo establecido en el Acuerdo de Consejo de Ministros de 30 de abril de 2010 (ver nota 1) se cedió a SEPES Sociedad Estatal de Promoción y Equipamiento del Suelo de forma gratuita el parque empresarial "El Rebollar", valorado en 17.224 miles de euros. Dicha baja se registró contra el Patrimonio Neto del Grupo.

Los saldos más significativos del epígrafe "Materias primas y otros aprovisionamientos" corresponden al Subgrupo NAVANTIA, 331.641 miles de euros (335.438 miles de euros en 2010) y al Subgrupo ENUSA, 282.935 miles de euros (281.959 miles de euros en 2010) que incluye 247.564 miles de euros (249.257 miles de euros en 2010) correspondientes a los stocks de combustible nuclear mantenidos por ENUSA. La mayor parte de las existencias de la Gestión de Aprovisionamiento de uranio se encuentran fuera del territorio nacional como consecuencia de los procesos de conversión y enriquecimiento necesarios antes de la venta, que tienen lugar fuera del territorio nacional.

Los saldos más significativos del epígrafe "Productos en curso" corresponden a los Subgrupos SEPIDES y NAVANTIA por importe de 51.306 y 14.973 miles de euros en 2011 y 50.224 y 23.824 miles de euros en 2010.

La mayor parte de los importes correspondientes al epígrafe "Anticipos a proveedores" corresponden al Subgrupo NAVANTIA. El saldo de anticipos recoge, principalmente, los importes anticipados a determinados proveedores de los distintos programas en curso.

El resumen del deterioro por Existencias es el siguiente:

(En miles de euros)

	Saldo 31.12.09	Deterioro (Reversión)	Otros	Saldo 31.12.2010	Deterioro (Reversión)	Otros	Saldo 31.12.2011
<b>Total deterioro</b>	<b>44.775</b>	5.753	(177)	<b>50.351</b>	743	12	<b>51.106</b>

## 12. MONEDA EXTRANJERA

El detalle del importe de los elementos de activo y pasivo denominados en moneda extranjera, así como las transacciones efectuadas en moneda extranjera durante el ejercicio han sido las siguientes:

(En miles de euros)

	2011					2010				
	US \$ (Contraval. en euros)	YEN (Contraval. en euros)	LIBRAS ESTERLINAS (Contravalor en euros)	OTROS (Contraval. en euros)	TOTAL	US \$ (Contraval. en euros)	YEN (Contraval. en euros)	LIBRAS ESTERLINAS (Contravalor en euros)	OTROS (Contraval. en euros)	TOTAL
ACTIVOS .....	91.851	5	7.622	24.189	<b>123.667</b>	66.278	8	7.287	21.953	<b>95.526</b>
PASIVOS .....	39.651	2.035	8.084	3.969	<b>53.739</b>	26.084	4.691	3.625	4.272	<b>38.672</b>
VENTAS .....	84.317	2.522	-	10.865	<b>97.704</b>	69.396	9.134	-	8.181	<b>86.711</b>
SERVICIOS PRESTADOS	6.655	709	32	5.679	<b>13.075</b>	7.170	261	33	5.529	<b>12.993</b>
<b>TOTAL .....</b>	<b>90.972</b>	<b>3.231</b>	<b>32</b>	<b>16.544</b>	<b>110.779</b>	<b>76.566</b>	<b>9.395</b>	<b>33</b>	<b>13.710</b>	<b>99.704</b>
APROVISIONAMIENTOS	245.460	38.482	22.427	5.498	<b>311.867</b>	308.019	22.908	41.101	2.443	<b>374.471</b>
SERVICIOS RECIBIDOS	13.975	198	1.503	9.331	<b>25.007</b>	12.038	150	2.094	4.483	<b>18.765</b>
<b>TOTAL .....</b>	<b>259.435</b>	<b>38.680</b>	<b>23.930</b>	<b>14.829</b>	<b>336.874</b>	<b>320.057</b>	<b>23.058</b>	<b>43.195</b>	<b>6.926</b>	<b>393.236</b>

Las diferencias de cambio reconocidas en el resultado del ejercicio por clases de instrumentos financieros son las siguientes:

(En miles de euros)

Clases de instrumentos financieros	Diferencias de cambio reconocidas en el resultado del ejercicio 2011		Diferencias de cambio reconocidas en el resultado del ejercicio 2010	
	Transacciones liquidadas en el ejercicio	Transacciones pendientes de vencimiento	Transacciones liquidadas en el ejercicio	Transacciones pendientes de vencimiento
Créditos a terceros .....	29	-	82	-
Derivados .....	(2.060)	-	2.283	13
Otros activos financieros ..	(147)	(13)	(245)	-
Otros .....	2.398	(1)	(3.825)	(11)
<b>TOTAL .....</b>	<b>220</b>	<b>(14)</b>	<b>(1.705)</b>	<b>2</b>

### 13. TESORERÍA Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES

Se incluyen en este epígrafe las disponibilidades en cuentas bancarias y efectivo, así como las inversiones financieras a corto plazo con vencimiento inferior a tres meses junto con los intereses devengados no cobrados.

El detalle es el siguiente:

(En miles de euros)

Activos	2011	2010
Tesorería .....	259.078	326.744
Otros activos líquidos equivalentes .....	247.744	331.395
Depósitos c.p. ....	90.395	129.252
Pagarés c.p. ....	119.796	10.501
Imposiciones plazo fijo .....	37.320	191.445
Otros .....	233	197
<b>TOTAL .....</b>	<b>506.822</b>	<b>658.139</b>

#### **14. PATRIMONIO NETO**

El movimiento del Patrimonio Neto consolidado de los ejercicios 2011 y 2010 se presenta en el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado.

##### Fondo Patrimonial

El Fondo Patrimonial de la sociedad está compuesto por su patrimonio fundacional formado por el conjunto de bienes, derechos y obligaciones transferidos en el momento de la creación de la misma, por la incorporación de los activos y pasivos derivados de la disolución de TENEO, S.A. en 1996, de la supresión de la Agencia Industrial del Estado en 1997 y, de la Sociedad Estatal de Participaciones Patrimoniales, S.A. (SEPPA), por la incorporación de los títulos representativos de sociedades según acuerdos de los Consejos de Ministros de 25 de mayo de 2001 y de 21 de febrero de 2003 y por las aportaciones recibidas con cargo a los Presupuestos Generales del Estado. Asimismo se ha reducido como consecuencia de los acuerdos de Consejo de Ministros de 23 de diciembre de 1999, de 21 de febrero de 2003 y de 2 de noviembre de 2007.

Durante el ejercicio 2011 SEPI ha recibido una aportación del Estado, incrementando su Fondo Patrimonial, por importe de 107.316 miles de euros, destinados en su práctica totalidad a la compra de acciones de la Corporación RTVE, S.A. al Ente Público RTVE en liquidación. (Ver nota 10.1).

En el ejercicio 2010 la aportación recibida por importe de 94.000 miles de euros, se destinaron en su práctica totalidad, a la adquisición de acciones de la Corporación RTVE, S.A.

Reservas de sociedades consolidadas

El desglose de este epígrafe por sociedades es el siguiente:

(En miles de euros)

SOCIEDAD	2011	2010
<b>Sociedades consolidadas por integración global:</b>	<b>91.363</b>	<b>157.960</b>
AGENCIA EFE .....	4.158	6.271
ALYCESA .....	(41.550)	(22.142)
CETARSA .....	917	6.663
G. COFIVACASA .....	68.722	91.903
G. ENUSA .....	(61)	(2.863)
G. HUNOSA .....	(108.020)	(86.320)
G. INFOINVEST (*) .....		70.083
G. MERCASA .....	70.530	66.938
G. NAVANTIA .....	(40.578)	(11.575)
G. SEPIDES .....	61.172	(9.740)
G. TRAGSA .....	120.706	121.469
IZAR .....	(45.432)	(72.747)
MAYASA .....	(7.982)	(9.380)
OTRAS .....	8.781	9.400
<b>Sociedades consolidadas por puesta en equivalencia:</b>	<b>487.992</b>	<b>530.456</b>
G. EADS (**)	347.689	428.778
G. REC .....	116.405	80.828
OTRAS .....	23.898	20.850
<b>TOTAL .....</b>	<b>579.355</b>	<b>688.416</b>

(\*) Empresa fusionada en 2011 con SEPIDES.

(\*\*) Los datos correspondientes al ejercicio 2010 incluyen, no sólo la participación en reservas, sino otros conceptos que componen el Patrimonio Neto de la Compañía, al no haberse dispuesto en su momento de la información detallada emitida por la misma. El dato de Reservas de Consolidación homogéneo con el ejercicio 2011 sería de 349.707 miles de euros.

Resultado del ejercicio

La contribución al Resultado Consolidado de las diferentes sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación, incluyendo, en aquellos casos en los que se indica



“Grupo”, las correspondientes a sus participadas, consoliden tanto por integración global o puesta en equivalencia, es el siguiente:

(En miles de euros)

SOCIEDAD	2011	2010
<b>Sociedades consolidadas por integración global:</b>	<b>(146.201)</b>	<b>(94.921)</b>
SEPI .....	(8.928)	100.400
ALYCESA .....	38.753	8.989
AGENCIA EFE .....	(7.002)	(3.162)
CETARSA .....	1.233	(7.010)
G. COFIVACASA .....	(7.135)	(1.680)
G. HUNOSA .....	(115.355)	(118.134)
G. INFOINVEST (*) .....		1.413
G. MERCASA .....	4.487	6.241
G. NAVANTIA .....	(58.333)	(61.681)
G. SEPIDES .....	458	(8.801)
G. TRAGSA .....	10.836	28.691
IZAR .....	(24.454)	(54.370)
MAYASA .....	5.528	3.058
OTRAS .....	13.711	11.125
<b>Sociedades consolidadas por puesta en equivalencia:</b>	<b>171.551</b>	<b>130.869</b>
G. EADS .....	56.652	30.471
G. REC .....	92.641	78.417
OTRAS .....	22.258	21.981
<b>TOTAL .....</b>	<b>25.350</b>	<b>35.948</b>

(\*) Empresa fusionada en 2011 con SEPIDES.

### Socios externos

El saldo incluido en este capítulo del balance de situación consolidado adjunto recoge el valor de la participación de los accionistas minoritarios en los patrimonios netos de las sociedades consolidadas por integración global. Asimismo, el saldo que se muestra en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta, en el capítulo “Resultado atribuido a socios externos”, representa la participación de dichos accionistas en los resultados del ejercicio.

La composición por sociedades de este epígrafe al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010 es la siguiente:

(En miles de euros)

EMPRESAS	2011			2010		
	Reservas y otras cuentas de Patrimonio	Resultado	Total	Reservas y otras cuentas de Patrimonio	Resultado	Total
ALYCESA .....	17.381	2.883	20.264	16.353	561	16.914
CETARSA .....	10.285	244	10.529	11.474	(1.179)	10.295
G. DEFEX .....	10.471	492	10.963	11.175	(619)	10.556
G. ENUSA .....	47.366	3.321	50.687	47.611	5.607	53.218
G. MERCASA ...	158.394	4.447	162.841	154.430	6.426	160.856
G. NAVANTIA ..	8.522	2.076	10.598	7.552	2.232	9.784
G. SEPIDES ....	4.588	(127)	4.461	4.766	(118)	4.648
G. TRAGSA .....	150.572	6.362	156.934	142.321	15.846	158.167
HIPÓDROMO ..	752	(111)	641	883	(131)	752
OTRAS .....	4.631	243	4.874	4.506	343	4.849
<b>TOTAL .....</b>	<b>412.962</b>	<b>19.830</b>	<b>432.792</b>	<b>401.071</b>	<b>28.968</b>	<b>430.039</b>

Las transacciones realizadas durante los ejercicios 2011 y 2010 en este epígrafe del balance de situación han sido las siguientes:

(En miles de euros)

	2011	2010
<b>Saldo inicial .....</b>	<b>430.039</b>	<b>429.505</b>
Resultado del ejercicio .....	19.830	28.968
Dividendos pagados .....	(18.975)	(29.358)
Otros .....	1.898	924
<b>Saldo final .....</b>	<b>432.792</b>	<b>430.039</b>

### Subvenciones

El epígrafe del balance "Subvenciones, donaciones y legados recibidos" recoge el importe pendiente de imputar a resultados de las cantidades recibidas por el Grupo en concepto Subvenciones de capital.

El movimiento de este epígrafe del balance de consolidación es el siguiente:

(En miles de euros)

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>Saldo inicial</b> .....	<b>30.840</b>	<b>38.944</b>
Aumentos .....	6.250	3.706
Disminuciones .....	(3.588)	(8.380)
Subvenciones transferidas al R <sup>o</sup> . del ejercicio .	(3.236)	(3.302)
Traspasos y otros .....	(521)	(128)
<b>Saldo final</b> .....	<b>29.745</b>	<b>30.840</b>

El desglose de este epígrafe por empresas es el siguiente:

(En miles de euros)

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
G. HUNOSA .....	8.916	10.102
G. INFOINVEST (*) .....	-	2.870
G. SEPIDES .....	2.602	-
G. NAVANTIA .....	6.949	7.827
G. MERCASA .....	5.338	5.232
OTRAS .....	5.940	4.809
<b>TOTAL</b> .....	<b>29.745</b>	<b>30.840</b>

(\*) Empresa fusionada en 2011 en SEPIDES.

Las subvenciones de explotación recibidas por el Grupo en los ejercicios 2011 y 2010 ascendieron a 7.309 y 8.253 miles de euros, respectivamente.

**15. PROVISIONES**

El desglose del saldo de provisiones de los ejercicios 2011 y 2010 es el siguiente:

(En miles de euros)

	No corrientes		Corrientes	
	2011	2010	2011	2010
Obligaciones por prestaciones al personal	1.854.866	1.924.019	272.315	264.374
Actuaciones Medioambientales .....	52.355	49.908	2.712	3.931
Provisiones por reestructuración .....	2.288	3.251	1.359	275
Otras provisiones .....	130.829	140.457	33.654	150.193
Operaciones comerciales .....	-	-	218.551	206.718
<b>TOTAL .....</b>	<b>2.040.338</b>	<b>2.117.635</b>	<b>528.591</b>	<b>625.491</b>

Provisión para obligaciones por prestaciones al personal (Ver nota 3.12)

El desglose de esta provisión por empresas es el siguiente:

(En miles de euros)

	No corrientes		Corrientes	
	2011	2010	2011	2010
G. HUNOSA .....	1.338.555	1.337.683	118.991	95.217
IZAR .....	471.089	532.447	137.518	150.033
G. COFIVACASA .....	32.117	45.115	13.170	16.538
OTRAS .....	13.105	8.774	2.636	2.586
<b>TOTAL .....</b>	<b>1.854.866</b>	<b>1.924.019</b>	<b>272.315</b>	<b>264.374</b>

El resumen de las operaciones realizadas durante los ejercicios 2011 y 2010 es el siguiente:

(En miles de euros)

	No corrientes		Corrientes	
	2011	2010	2011	2010
<b>Saldo inicial .....</b>	<b>1.924.019</b>	<b>2.244.203</b>	<b>264.374</b>	<b>247.210</b>
Dotaciones .....	71.191	69.071	3.220	2.680
Aplicaciones y excesos .....	(134.841)	(156.620)	(110.592)	(98.254)
Variación por efecto de la actualización	(4.684)	(177.385)	113.727	93.970
Trasposos y otros .....	(819)	(55.250)	1.586	18.768
<b>Saldo final .....</b>	<b>1.854.866</b>	<b>1.924.019</b>	<b>272.315</b>	<b>264.374</b>

Los importes más significativos del ejercicio 2011 son:

Dotaciones:

- . IZAR (66.320 miles de euros). Durante el ejercicio se ha incrementado el valor actual de las obligaciones con el personal provisionadas en años anteriores originando gastos financieros por 9.698 miles de euros. Asimismo se ha provisionado el coste previsto del ERE del Astillero de SESTAO por 41.980 miles de euros al haberse activado las garantías laborales suscritas en 2006 (ver notas 3.12 y 22) y se han registrado provisiones para cubrir demandas adicionales que reclaman la consolidación de los incrementos de IPC de los años 2008 y 2009 para los ERE's 15/99 de Bazán, 37/06 de Sestao y 29/07 de Manises, por importe de 13.239 miles de euros, dada la sentencia recibida desfavorable a IZAR correspondiente a lo reclamado por el ERE 67/04.

Aplicaciones y excesos:

- . IZAR, pagos por 127.744 miles de euros por prestaciones al personal prejubilado.
- . Subgrupo HUNOSA, pagos por 89.946 miles de euros a los trabajadores prejubilados al amparo del Plan de empresa 2006/2012.
- . Subgrupo COFIVACASA, pagos durante el ejercicio por importe de 16.927 miles de euros.

Variación por efecto de la actualización:

- . Los importes más significativos corresponden a HUNOSA con 116.019 miles de euros y a IZAR con 6.840 miles de euros negativos.

Los importes más significativos del ejercicio 2010 fueron:

**Dotaciones:**

- . IZAR (49.096 miles de euros). Durante el ejercicio se incrementó el valor actual de las obligaciones con el personal provisionadas en años anteriores originando gastos financieros por 13.811 miles de euros. Asimismo se dotó una provisión por 31.816 miles de euros, correspondiente al coste previsto del ERE del Astillero de SEVILLA al haberse activado las garantías laborales suscritas en 2006.

**Aplicaciones y excesos:**

- . IZAR, pagos por 136.394 miles de euros por prestaciones al personal prejubilado.
- . Subgrupo HUNOSA, pagos por 73.046 miles de euros a los trabajadores prejubilados al amparo del Plan de empresa 2006/2012.
- . Subgrupo COFIVACASA. Durante el ejercicio la filial AEC efectuó pagos por importe de 14.259 miles de euros correspondientes a los complementos de ayudas previas y cotizaciones.

**Variación por efecto de la actualización:**

- . Los importes más significativos correspondieron a HUNOSA (105.663 miles de euros negativos) y a IZAR (20.475 miles de euros).

Provisiones para actuaciones medioambientales

El resumen de las operaciones realizadas durante los ejercicios 2011 y 2010 es el siguiente:

(En miles de euros)

	No corriente		Corriente	
	2011	2010	2011	2010
<b>Saldo inicial</b> .....	<b>49.908</b>	<b>55.730</b>	<b>3.931</b>	<b>4.821</b>
Dotaciones (*) .....	6.071	808	400	144
Aplicaciones y excesos .....	(3.513)	(5.088)	(1.730)	(2.105)
Trasposos y otros .....	(111)	(1.542)	111	1.071
<b>Saldo final</b> .....	<b>52.355</b>	<b>49.908</b>	<b>2.712</b>	<b>3.931</b>

(\*) Incluye la variación por el efecto de la actualización.

Los saldos más significativos corresponden a los Subgrupos HUNOSA y ENUSA (Ver nota 23).

Otras provisiones

El resumen de las operaciones realizadas durante los ejercicios 2011 y 2010 es el siguiente:

(En miles de euros)

	No corrientes		Corrientes	
	2011	2010	2011	2010
<b>Saldo inicial</b> .....	<b>140.457</b>	<b>199.307</b>	<b>150.193</b>	<b>133.429</b>
Dotaciones .....	19.532	17.234	11.877	78.649
Aplicaciones y excesos .....	(29.342)	(24.728)	(130.263)	(107.803)
Variación por efecto de la actualización	(605)	(23)	28	1.302
Trasposos y otros .....	787	(51.333)	1.819	44.616
<b>Saldo final</b> .....	<b>130.829</b>	<b>140.457</b>	<b>33.654</b>	<b>150.193</b>



Dentro de este epígrafe se incluyen las provisiones correspondientes a responsabilidades diversas derivadas de procesos de privatizaciones, de litigios, declaraciones de terceros y otros conceptos.

Los movimientos más significativos del ejercicio 2011 son:

Aplicaciones y excesos:

- . SEPI, pagos por 93.080 miles de euros, destacando 42.643 miles de euros correspondientes a los pagos derivados del contrato de compraventa de INESPAL a ALCOA y 39.350 miles de euros por los efectuados en relación a los empleados de Babcock Power España, S.A. (BPE), procedentes de Babcock Wilcox, como consecuencia de la activación de las garantías contempladas en los acuerdos firmados en 2008.

Los movimientos más significativos del ejercicio 2010 fueron:

Dotaciones:

- . SEPI, 48.021 miles de euros correspondiente al coste estimado de los compromisos adquiridos en relación a los empleados de Babcock Power España, S.A. (BPE), procedentes de Babcock Wilcox, como consecuencia de la activación de las garantías contempladas en los acuerdos firmados en 2008.
- . IZAR, dotaciones por importe de 11.004 miles de euros para atender litigios de orden civil o laboral y posibles quebrantos que se pudieran derivar de responsabilidades cuyo origen fueran obras realizadas con anterioridad a la entrada en liquidación.

Aplicaciones y excesos:

- . SEPI, pagos por 75.342 miles de euros derivados del contrato de compraventa de INESPAL a ALCOA.

Los conceptos más significativos que integran el saldo de otras provisiones a 31 de diciembre de 2011 corresponden a:

1. Las provisiones para atender, entre otros, compromisos derivados de privatizaciones efectuadas por la cabecera del Grupo:

- **INTERINVEST:** Conforme al contrato de compraventa de activos celebrado entre SEPI y AIR COMET el 2 de octubre de 2001, SEPI había de responder de las contingencias que pudieran surgir con posterioridad al otorgamiento de la escritura pública de compraventa previéndose el procedimiento arbitral que debería aplicarse para resolver las discrepancias que, de existir contingencias, surgieran entre las partes sobre la interpretación y ejecución de estos términos del contrato. SEPI y AIR COMET de mutuo acuerdo, con fecha 23 de junio de 2005 acordaron una modificación del sistema de solución de conflictos del procedimiento de arbitraje al que se someterán globalmente todas las contingencias surgidas hasta esa fecha. El importe a 31 de diciembre de 2011 asciende a 43.517 miles de euros.

2. Las provisiones para atender litigios y responsabilidades de filiales.

El Grupo estima que las responsabilidades derivadas de las contingencias anteriores se encuentran suficientemente provisionadas en el Balance de Situación adjunto consolidado.

Provisiones por operaciones comerciales a corto plazo

El resumen de las operaciones realizadas durante el ejercicio es el siguiente:

(En miles de euros)

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>Saldo inicial</b> .....	<b>206.718</b>	<b>179.054</b>
Dotaciones .....	102.600	127.977
Pagos .....	(7.263)	(13.473)
Excesos .....	(79.708)	(100.101)
Trasposos y otros .....	(3.796)	13.261
<b>Saldo final</b> .....	<b>218.551</b>	<b>206.718</b>

De este saldo el importe más relevante pertenece al Subgrupo NAVANTIA con el siguiente desglose:

(En miles de euros)

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Provisiones para garantías .....	61.048	67.793
Provisiones por costes previstos en obra terminada	51.631	46.102
Provisión contratos onerosos .....	10.112	23.832
Provisión por penalidades .....	24.692	4
Otras .....	35.938	25.714
<b>TOTAL .....</b>	<b>183.421</b>	<b>163.445</b>

## 16. DEUDAS

El valor en libros a fin de ejercicio de los distintos pasivos financieros y comerciales en función de sus categorías es el siguiente:

(En miles de euros)

Categorías	Obligaciones y Otros valores Negociables		Deudas con Entidades de crdto.		Derivados		Otros pasivos financieros		Deudas con Empresas del Grupo/Asociadas		Acreedores comerciales		Total	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Débitos y partidas a pagar	90.082	90.069	325.378	286.091	-	-	3.142.266	2.966.405	876	928	4.015	8.517	3.562.617	3.352.010
Pasivos a valor raz. cambios P/G	-	-	-	-	-	6.124	-	-	-	-	-	-	-	6.124
- Mantenidos para negociar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivados de cobertura	-	-	-	-	6.154	3.295	-	-	-	-	-	-	-	3.295
<b>Total largo plazo</b>	<b>90.082</b>	<b>90.069</b>	<b>325.378</b>	<b>286.091</b>	<b>6.154</b>	<b>9.419</b>	<b>3.142.266</b>	<b>2.966.405</b>	<b>876</b>	<b>928</b>	<b>4.015</b>	<b>8.517</b>	<b>3.568.771</b>	<b>3.361.429</b>

(En miles de euros)

Categorías	Obligaciones y Otros valores Negociables		Deudas con Entidades de crdto.		Derivados		Otros pasivos financieros		Deudas con Empresas del Grupo/Asociadas		Acreedores comerciales		Total	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Débitos y partidas a pagar	2.115	442	150.824	166.569	-	-	123.827	94.518	5.011	4.094	1.714.718	1.845.432	1.996.495	2.111.055
Pasivos a valor raz. cambios P/G	-	-	-	-	-	6.834	-	-	-	-	-	-	-	6.834
- Mantenidos para negociar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivados de cobertura	-	-	-	-	2.919	3.080	-	-	-	-	-	-	2.919	3.080
<b>Total corto plazo</b>	<b>2.115</b>	<b>442</b>	<b>150.824</b>	<b>166.569</b>	<b>2.919</b>	<b>9.914</b>	<b>123.827</b>	<b>94.518</b>	<b>5.011</b>	<b>4.094</b>	<b>1.714.718</b>	<b>1.845.432</b>	<b>1.999.414</b>	<b>2.120.969</b>
<b>Total corto y largo plazo</b>	<b>92.197</b>	<b>90.511</b>	<b>476.202</b>	<b>452.660</b>	<b>9.073</b>	<b>19.333</b>	<b>3.266.093</b>	<b>3.060.923</b>	<b>5.887</b>	<b>5.022</b>	<b>1.718.733</b>	<b>1.853.949</b>	<b>5.568.185</b>	<b>5.482.398</b>

El importe de estas deudas, clasificado por años de vencimientos, es el siguiente:

**Año 2011:**

(En miles de euros)

	2012	2013	2014	2015	2016	Siguientes	Total
Obligaciones y otros val. neg.	2.115	-	-	90.082	-	-	92.197
Deudas entidades de crédito	150.824	130.233	114.274	16.640	15.546	48.685	476.202
Derivados .....	2.919	442	1.654	-	-	4.058	9.073
Otros pasivos financieros ....	123.827	64.311	56.373	36.672	199.801	2.785.109	3.266.093
Deudas con emp. G. y asoc.	5.011	48	45	338	43	402	5.887
Acreedores comerciales .....	1.714.718	3.580	74	260	99	2	1.718.733
<b>TOTAL .....</b>	<b>1.999.414</b>	<b>198.614</b>	<b>172.420</b>	<b>143.992</b>	<b>215.489</b>	<b>2.838.256</b>	<b>5.568.185</b>

**Año 2010:**

(En miles de euros)

	2011	2012	2013	2014	2015	Siguientes	Total
Obligaciones y otros val. neg.	442	-	-	-	90.069	-	90.511
Deudas entidades de crédito	166.569	16.749	103.956	103.874	14.228	47.284	452.660
Derivados .....	9.914	6.340	954	1.043	-	1.082	19.333
Otros pasivos financieros ....	94.518	38.410	86.210	89.705	69.993	2.682.087	3.060.923
Deudas con emp. G. y asoc.	4.094	346	48	45	43	446	5.022
Acreedores comerciales .....	1.845.432	5.949	2.334	7	218	9	1.853.949
<b>TOTAL .....</b>	<b>2.120.969</b>	<b>67.794</b>	<b>193.502</b>	<b>194.674</b>	<b>174.551</b>	<b>2.730.908</b>	<b>5.482.398</b>

Obligaciones y otros valores negociables

A 31 de diciembre de 2011 las emisiones de obligaciones y otros valores negociables vivos del Grupo son las siguientes:

(En miles de euros)

<b>Emisiones vivas a 31.12.11 de Títulos de Renta Fija</b>				
<b>Emisiones</b>	<b>Interés</b>	<b>Vencimiento final</b>	<b>Valor nominal</b>	<b>Valor de reembolso</b>
Obligaciones marzo 1995 (1)	11,54%	21.12.2025	60.101	60.101
Bonos INI mayo 1995 (2)	12,01%	28.12.2025	30.051	30.051

(1) El emisor podrá amortizar anticipadamente la emisión el 21.12.2015, al 100% del valor nominal.

(2) El emisor podrá amortizar anticipadamente la emisión el 28.12.2015, al 100% del valor nominal.

El importe por el que figuran contabilizadas de acuerdo con el criterio del coste amortizado es de 90.082 miles de euros en 2011 y 90.069 miles de euros en 2010, siendo el importe de los intereses devengados no pagados de 2.115 miles de euros y 442 miles de euros respectivamente. Durante el ejercicio 2011 el importe contabilizado en la cuenta de resultados como gastos financieros ha ascendido a 10.559 miles de euros y durante el ejercicio 2010 ascendió a 10.558 miles de euros.

Dado el elevado tipo de interés de estas obligaciones comparado con los actuales del mercado, la cancelación anticipada de las mismas resulta dificultosa.

#### Deudas con entidades de crédito

El tipo medio de interés de estas deudas es del 2,20% en 2011 y del 1,85% en 2010.

A 31 de diciembre de 2011 las sociedades consolidadas tenían concedidas líneas de crédito no dispuestas por importe de 328.165 miles de euros.

#### Otros pasivos financieros

Este epígrafe incluye, entre otros, pasivos procedentes del sector público, acreedores por arrendamiento financiero, intereses devengados y no pagados, fianzas, etc.

La configuración por empresas es la siguiente:

(En miles de euros)

	No corrientes		Corrientes	
	2011	2010	2011	2010
G. NAVANTIA .....	3.108.521	2.932.357	20.824	29.779
G. HUNOSA .....	18.717	19.610	1.485	894
OTRAS .....	15.028	14.438	101.518	63.845
<b>Total .....</b>	<b>3.142.266</b>	<b>2.966.405</b>	<b>123.827</b>	<b>94.518</b>

NAVANTIA recoge en este epígrafe, fundamentalmente, una deuda contraída con el Ministerio de Industria, Energía y Turismo, el cual otorga a NAVANTIA financiación específica, mediante préstamos que no devengan ningún tipo de interés, que posibilita el desarrollo de ciertos programas militares para el Ministerio de Defensa. Estas operaciones están instrumentadas mediante contratos de venta con pago aplazado; los cobros se reciben de forma gradual a lo largo de la construcción del barco, y el calendario de devoluciones está alineado con el calendario de pagos del Ministerio de Defensa.

De acuerdo con la norma de valoración 9ª apartados 2.1 y 3.1 del PGC, las partidas a cobrar y a pagar a más de un año se deben registrar por su valor actual, mediante la actualización de los flujos de efectivo. Posteriormente, los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias aplicando el método del tipo de interés efectivo. En el cálculo de la actualización de los préstamos y cuentas a cobrar antes señalados, NAVANTIA utiliza el mismo tipo de interés efectivo y se considera que las curvas del euribor son satisfactorias.

Contablemente, durante la construcción del barco se utiliza una cuenta de periodificación, en la que se abonan los efectos de la actualización del préstamo recibido y se cargan los efectos de la actualización de la cuenta a cobrar. ("Deudores por producción facturable") en función del grado de avance de la

obra. El saldo de las periodificaciones a largo plazo del pasivo asciende a 31 de diciembre de 2011 a 266.773 miles de euros (354.412 miles de euros en 2010).

En el momento de la entrega, esta cuenta de periodificación queda a cero ya que la diferencia entre los gastos e ingresos por intereses se regulariza contra ventas, puesto que se considera que se está cobrando la venta por anticipado. Tras la entrega del barco, los gastos e ingresos financieros por la actualización del préstamo y de la cuenta a cobrar se registran según su devengo financiero, generándose un efecto en la cuenta de pérdidas y ganancias únicamente por el importe del préstamo que difiere del importe de la cuenta a cobrar. (Ver nota 10.1).

HUNOSA incluye, principalmente, el fondo de previsión, adquisición y fluctuación de mercado de los económatos, según se encuentra regulado en el Real Decreto 21/3/58 del Ministerio de Trabajo y en la Orden 14/5/58.

Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores.  
Disposición adicional tercera "Deber de la información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio

En cumplimiento de la Ley 15/2010, de 5 de julio, de modificación de la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales se informa a continuación de los pagos realizados en el ejercicio y las cifras pendiente de pago a proveedores por operaciones comerciales:



(En miles de euros)

Pagos realizados y pendientes de pago en la fecha de cierre de balance	2011	
	Importe	%
Dentro del plazo máximo legal .....	1.829.449	83%
Resto .....	381.905	17%
<b>Total pagos .....</b>	<b>2.211.354</b>	<b>100%</b>
PMPE (días) de pagos	36	
Aplazamiento que a la fecha de cierre sobrepasan el plazo máximo legal .....	25.968	

EL cuadro anterior no presenta información comparativa con el ejercicio anterior dado que en dicho ejercicio sólo se solicitaba información sobre el importe del saldo pendiente de pago a proveedores, que al cierre del mismo acumulaba un aplazamiento superior al establecido por Ley.

El saldo pendiente de pago al 31 de diciembre de 2010 que acumulaba un aplazamiento superior al establecido por ley fue 8.205 miles de euros.

## 17. NEGOCIOS CONJUNTOS

Las sociedades del Grupo llevan a cabo determinados proyectos de forma conjunta con otras sociedades mediante la constitución de uniones temporales de empresas (UTES). La relación de dichas UTES, con actividad en el ejercicio, así como el porcentaje de participación, es el siguiente:

Sociedad del Grupo	UTE	% Participación
G. DEFEX	Ineco-Page-Defex	17,09
G. DEFEX	Cueto-Defex	50,00
G. ENSA	Ensa-Iberinco	50,00
G. ENSA	Ensa-Técnicas Reunidas Taishan	50,00
G. ENSA	Enwesa-Maessa	50,00
G. ENSA	Enwesa-Maessa-Repsol	50,00
G. ENSA	Enwesa-Fenit-Rail 1900	52,00
G. ENSA	Enwesa-Fenit-Rail Tolvas	51,45
G. ENSA	Reunion (Maessa-Enwesa)	16,00
G. ENUSA	Tecnaton-Westinghouse-Enusa	33,33
G. ENUSA	Erandio	30,00
G. ENUSA	Jardín escénico	25,00
G. ENUSA	Sanlúcar de Barrameda	25,00
G. ENUSA	Castellón RSU	85,69
G. NAVANTIA	Agrupación Navantia-Indra "Proyecto Mastil"	50,00

A continuación se detallan los importes relativos a la participación del Grupo en los activos, pasivos, ventas y gastos de las UTE's en el ejercicio 2011:

(En miles de euros)

Activos no corrientes .....	36.852
Activos corrientes .....	23.143
Pasivos no corrientes .....	23.726
Pasivos corrientes .....	26.312
Ingresos .....	19.122
Gastos .....	18.983

## **18. SITUACIÓN FISCAL**

La mayor parte de las sociedades que componen el Grupo tributan en régimen de consolidación fiscal por el Impuesto sobre Sociedades, dentro del Grupo nº 9/86, de conformidad con lo previsto en el artículo 14.2 de la Ley 5/1996, de 10 de enero, de Creación de determinadas Entidades de Derecho Público de acuerdo con la redacción dada por el artículo 151.4 de la Ley 13/1996 de 30 de diciembre, de Medidas Fiscales, Administrativas y del Orden Social.

Las principales diferencias entre ambos grupos en el ejercicio 2011 son debidas a la exclusión del grupo fiscal de varias sociedades del Grupo por los motivos que a continuación se señalan:

- Aquellas sociedades que están incursas a 31 de diciembre de 2011 en la situación patrimonial contemplada en el artículo 363.1.d) del Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, sin que dicha circunstancia vaya a ser superada con anterioridad al 31 de diciembre de 2012. Es el caso de IZAR, Construcciones Navales, S.A., en liquidación y de TECONMA, S.A.
- La sociedad ABRA INDUSTRIAL, S.A. fue excluida del Grupo Fiscal SEPI 9/86 con efectos 1 de enero de 2007 al quedar sometida a la normativa foral por razón de estar su domicilio fiscal localizado en Vizcaya y cumplir el resto de requisitos exigidos por la precitada normativa. Lo anterior es consecuencia de la aplicación a partir del 1 de enero de 2007 tras la finalización del régimen transitorio establecido en la disposición transitoria sexta de la Ley 12/2002, de 23 de mayo, por la que se aprueba el Concierto Económico entre el Estado y la Comunidad Autónoma del País Vasco de la nueva regulación en materia de grupos, prevista en el artículo 20.dos de la citada Ley. En su virtud estarán sujetos al régimen de consolidación fiscal de territorio común aquellos grupos en que la sociedad dominante y todas las dependientes estuvieran sujetas a nivel individual al régimen de tributación

estatal, quedando excluidas del Grupo aquellas filiales que estén sujetas a la normativa foral en régimen de tributación individual.

- La sociedad AGRUMINSA, S.A. también resultó excluida del Grupo Fiscal SEPI 9/86 con efectos 1 de enero de 2007, en aplicación de lo dispuesto en el artículo 67.4.d) del Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades, aprobado por Real Decreto Legislativo 4/2004, toda vez que la participación mayoritaria de SEPI se alcanza, de forma indirecta, a través de una sociedad, ABRA INDUSTRIAL, que como se ha explicado en el párrafo anterior, no reúne los requisitos para formar parte del citado Grupo.

La conciliación del resultado contable del ejercicio con la base imponible consolidada prevista del Grupo Fiscal es la siguiente:

(En miles de euros)

CONCEPTO	Cuenta de Pérdidas y Ganancias			Ingresos y gastos directamente Imputados al patrimonio neto		
	Aumentos	Disminuciones		Aumentos	Disminuciones	
<b>Saldo de ingresos y gastos Consolidados del ejercicio .....</b>			<b>25.350</b>			<b>(59.546)</b>
<b>Impuesto sobre sociedades .....</b>			<b>(132)</b>			-
<b>Diferencias permanentes .....</b>			<b>(404.007)</b>			<b>961</b>
- De las sociedades individuales ...	121.838	(361.847)	(240.009)	961		961
- De los ajustes por consolidación			(163.998)			-
<b>Diferencias temporarias .....</b>			<b>(115.407)</b>			<b>59.546</b>
- De las sociedades individuales			(115.280)			59.546
- Con origen en el ejercicio	334.636	(78.414)	256.222	83.375	(27.459)	55.916
- Con origen en ejercicios anter.	1.736	(373.238)	(371.502)	7.850	(4.220)	3.630
- De los ajustes por consolidación			(127)			-
Comp. bases imposables neg. Ej. ant.			-			-
<b>Base imponible (Resultado fiscal)</b>			<b>(493.235)</b>			

Tal y como se desprende del anterior Cuadro, el Grupo Fiscal SEPI 9/86 ha generado en el ejercicio 2011 una base imponible negativa por importe de 493.235 miles de euros, por lo que SEPI, en su condición de sociedad dominante del Grupo, no tendrá que realizar ningún ingreso en el Tesoro Público en concepto de Impuesto sobre Sociedades, sin perjuicio del derecho a la obtención de la devolución de las retenciones a cuenta soportadas en el período impositivo por los rendimientos del capital mobiliario percibidos.

El Grupo 9/86 ha generado en el ejercicio 2011 deducciones de la cuota por un importe total de 27.675 miles de euros, que no ha podido aplicar al no tener cuota positiva. Dicho importe, junto con el correspondiente a las deducciones generadas en períodos impositivos anteriores, podrá ser aplicado por el Grupo en ejercicios futuros en las condiciones y plazos establecidos en la legislación del Impuesto sobre Sociedades. Se señala a continuación el saldo de deducciones pendiente de aplicación a 31 de diciembre de 2011 para ejercicios futuros, desglosado por conceptos y períodos impositivos:

(En miles de euros)

Ejercicio de generación	Importe pendiente al principio del período impositivo	Ejercicio Impositivo	Ejercicios futuros
1999	Deducciones inversiones: 16.561	Deduc. Inversiones: 0	Deducciones inversiones: 16.561
2000	Deducciones inversiones: 8.316	Deducciones inversiones: 0	Deducciones inversiones: 6.382
2001	Deducciones inversiones: 3.426	Deducciones inversiones: 0	Deducciones inversiones: 3.426
2002	Deducciones inversiones: 2.263	Deducciones inversiones: 0	Deducciones inversiones: 2.263
2003	Deducciones inversiones: 4.362 Deducción reinversión: 1.033	Deducciones inversiones: 0 Deduc. Reinversión: 0	Deducciones inversiones: 4.362 Deducción reinversión: 1.033
2004	Deducciones inversiones: 2.014 Deducción reinversión: 264	Deducciones inversiones: 0 Deducción reinversión: 0	Deducciones inversiones: 2.014 Deducción reinversión: 264
2005	Deducciones inversiones: 2.285 Deducción reinversión: 631	Deducciones inversiones: 0 Deducción reinversión: 0	Deducciones inversiones: 2.285 Deducción reinversión: 631
2006	Deducciones inversiones: 5.460 Deducción reinversión: 598	Deducciones inversiones: 0 Deducción reinversión: 0	Deducciones inversiones: 5.460 Deducción reinversión: 598
2007	Deducciones inversiones: 7.436 Deducción reinversión: 645	Deduc. Inversiones: 0 Deducción reinversión: 0	Deducciones inversiones: 7.436 Deducción reinversión: 645
2008	Doble imposición: 17.670 Deducciones inversiones: 5.076 Deducción reinversión: 1.648	Doble imposición: 0 Deduc. Inversiones: 0 Deducción reinversión: 0	Doble imposición: 17.670 Deducciones inversiones: 5.076 Deducción reinversión: 1.648
2009	Doble imposición: 19.233 Deducciones inversiones: 3.012 Deducción reinversión: 950	Doble imposición: 0 Deduc. Inversiones: 0 Deducción reinversión: 0	Doble imposición: 19.233 Deducciones inversiones: 3.012 Deducción reinversión: 950
2010	Doble imposición: 20.982 Deducciones inversiones: 2.218 Deducción reinversión: 659	Doble imposición: 0 Deduc. Inversiones: 0 Deducción reinversión: 0	Doble imposición: 20.982 Deducciones inversiones: 2.218 Deducción reinversión: 659
2011	Doble imposición: 25.763 Deducciones inversiones: 1.710 Deducción reinversión: 202	Doble imposición: 0 Deduc. Inversiones: 0 Deducción reinversión: 0	Doble imposición: 25.763 Deducciones inversiones: 1.710 Deducción reinversión: 202

Además de las deducciones reseñadas, el Grupo Fiscal 9/86 dispone, al 31 de diciembre de 2011, de créditos fiscales en concepto de bases imponibles negativas susceptibles de ser compensadas con bases imponibles positivas de los períodos impositivos que concluyan en los 18 años siguientes a aquel en que se generaron (según nueva redacción dada a la Ley del Impuesto sobre Sociedades por el Real Decreto Ley 9/2011, de 19 de agosto), por un importe de 12.702.134 miles de euros, de acuerdo con el siguiente detalle:

(En miles de euros)

Ejercicio de generación	Base imponible pendiente de compensar
1999	1.273.870
2000	150.789
2001	4.649.500
2002	1.745.179
2005	333.875
2006	853.640
2008	1.948.535
2009	666.707
2010	586.804
2011	493.235

El Grupo tiene abiertos a comprobación inspectora por el Impuesto sobre Sociedades, los ejercicios 2007 a 2011, ambos inclusive.

No se espera que se produzcan pasivos adicionales de consideración para el Grupo como consecuencia de una eventual Inspección de los ejercicios pendientes.

Por último, debe reseñarse que el Grupo fiscal SEPI 9/86 no ha efectuado ningún pago fraccionado a cuenta del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio 2011.

## 19. INGRESOS Y GASTOS

### Cifra de negocios

El detalle de la cifra de negocios clasificada por las distintas actividades del Grupo es el siguiente:

(En miles de euros)

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Agraria, forestal y desarrollo rural .....	943.987	1.260.879
Construcción naval .....	1.261.129	1.593.848
Nuclear .....	489.162	471.010
Minería .....	184.724	144.507
Distribución de la información .....	87.591	90.821
Otros sectores .....	221.468	137.443
<b>TOTAL .....</b>	<b>3.188.061</b>	<b>3.698.508</b>

El detalle de la cifra de negocios clasificada por mercados, es el siguiente:

(En miles de euros)

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
España .....	2.231.273	2.730.198
Unión Europea .....	195.098	244.070
Resto Europa .....	53.563	44.555
Norteamérica .....	28.990	47.172
Sudamérica .....	219.132	240.593
Resto del mundo .....	460.005	391.920
<b>TOTAL .....</b>	<b>3.188.061</b>	<b>3.698.508</b>



Consumo de mercaderías, materias primas y otras materias consumibles

La composición de esta partida de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2011 y 2010 es la siguiente:

(En miles de euros)

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Compras nacionales .....	449.488	478.669
Adquisiciones intracomunitarias .....	212.146	268.281
Importaciones .....	266.896	282.639
Variación de existencias .....	9.931	(100.306)
<b>TOTAL .....</b>	<b>938.461</b>	<b>929.283</b>

Cargas sociales

El desglose de las cargas sociales de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2011 y 2010 es el siguiente:

(En miles de euros)

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Seguridad Social a cargo de la empresa .....	242.223	274.125
Retribuciones a l.p. mediante sistemas de aportación definida .	871	968
Otros gastos sociales .....	36.671	30.079
<b>TOTAL .....</b>	<b>279.765</b>	<b>305.172</b>

Resultado por enajenaciones y otros

(En miles de euros)

	2011	2010
Resultado por enajenaciones .....	4.705	4.588
Otros resultados .....	1.971	(1.100)
<b>Total Resultado por enajenaciones Inm. y otros</b>	<b>6.676</b>	<b>3.488</b>
Resultado por enajenaciones .....	388	299
Otros resultados .....	-	345
<b>Total Resultado por enajenaciones de instrumentos financieros y otros .....</b>	<b>388</b>	<b>644</b>

Ingresos y gastos financieros por categorías de instrumentos financieros

El importe de ingresos y gastos financieros registrados en los ejercicios 2011 y 2010 detallado por las distintas categorías de instrumentos financieros es el siguiente:

(En miles de euros)

CATEGORÍAS	Ingresos Financieros		Gastos Financieros	
	2011	2010	2011	2010
Activos a valor razonable con cambios en PyG				
Mantenidos para negociar .....	7	-	-	-
Otros .....	30	37	-	-
Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	9.612	5.433	-	-
Préstamos/débitos y partidas a cobrar/pagar	224.998	170.493	(133.571)	(134.802)
Activos disponibles para la venta				
Valorados a valor razonable .....	1	2.328	-	-
Valorados a coste .....	2.846	12.582	-	-
Derivados de cobertura .....	-	-	-	-
Empresas del Grupo y asociadas .....	305	1.676	(47)	(17)
Actualización de provisiones .....		-	(14.978)	(22.796)
<b>Total .....</b>	<b>237.799</b>	<b>192.549</b>	<b>(148.596)</b>	<b>(157.615)</b>

**20. INFORMACIÓN SEGMENTADA**

A continuación se presenta la información segmentada del ejercicio 2011. Los diversos segmentos del Grupo coinciden con las distintas actividades del mismo. (Ver nota 19).

(En miles de euros)

	NUCLEAR	MINERÍA	C. NAVAL	AGRARIA	DISTRIBUC. INFORMAC.	OTROS	AJUSTES Y ELIMINAC.	TOTAL
Importe neto de la cifra de negocios .....	493.487	185.255	1.262.048	946.617	87.669	262.977	(49.992)	3.188.061
<i>Clientes externos</i> .....	489.162	184.724	1.261.035	943.987	87.591	221.562	-	3.188.061
<i>Intersegmentos</i> .....	4.325	531	1.013	2.630	78	41.415	(49.992)	-
Otros ingresos de explotación .....	6.654	5.135	19.683	3.068	1.660	19.876	(3.036)	53.040
Aprovisionamientos .....	(351.309)	(90.452)	(743.828)	(283.227)	(333)	(130.662)	7.895	(1.591.916)
Gastos de personal .....	(85.651)	(98.324)	(318.200)	(509.444)	(66.592)	(107.974)	-	(1.186.185)
Amortización inmovilizado .....	(9.849)	(24.190)	(28.335)	(20.805)	(5.587)	(13.336)	184	(101.918)
Resto de ingresos/Gastos de explotación ..	(33.355)	(95.745)	(271.088)	(121.289)	(22.644)	(276.193)	153.433	(666.881)
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b> .....	<b>19.977</b>	<b>(118.321)</b>	<b>(79.720)</b>	<b>14.920</b>	<b>(5.827)</b>	<b>(245.312)</b>	<b>108.484</b>	<b>(305.799)</b>
Ingresos financieros .....	3.756	2.966	137.854	4.195	75	224.898	(135.945)	237.799
Gastos financieros .....	(7.944)	(314)	(114.775)	(2.113)	(294)	(38.113)	14.957	(148.596)
Puesta en equivalencia y otros .....	1.676	314	407	(77)	(956)	(1.992)	264.836	264.208
<b>RNAL</b> .....	<b>17.465</b>	<b>(115.355)</b>	<b>(56.234)</b>	<b>16.925</b>	<b>(7.002)</b>	<b>(60.519)</b>	<b>252.332</b>	<b>47.612</b>
Activos del segmento .....	723.428	2.075.603	5.019.196	923.070	41.168	6.540.136	(3.774.616)	11.547.985
Pasivos del segmento .....	546.883	1.778.398	4.775.525	599.321	20.118	4.126.530	(3.424.967)	8.421.808
Flujos netos de efectivo de actividades de:								
Explotación .....	17.370	(84.062)	(321.395)	(43.336)	(2.905)	(136.922)	(81.858)	(653.108)
Inversión .....	(31.867)	3.524	198.491	15.292	(3.191)	246.152	(100.816)	327.585
Financiación .....	22.492	51.489	96.942	(16.830)	6.417	(167.957)	181.625	174.178
Adquisición de activos en el ejercicio .....	(84.242)	(10.081)	(32.096)	(10.102)	(3.549)	(587.302)	299.101	(428.271)

**21. OTRA INFORMACIÓN**Personal

El número medio de personas empleadas por las empresas del Grupo en los ejercicios 2011 y 2010, distribuido por categorías, ha sido el siguiente:

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>Categoría profesional</b>	<b>Número medio de empleados</b>	<b>Número medio de empleados</b>
Titulados superiores y de grado medio .	8.769	9.725
Técnicos no titulados y administrativos	4.124	4.582
Operarios .....	13.159	16.370
Otros .....	127	82
<b>Total plantilla media .....</b>	<b>26.179</b>	<b>30.759</b>

El número medio de empleados del Grupo en el ejercicio 2011 con discapacidad mayor o igual del 33%, distribuido por categorías profesionales es el siguiente:

Titulados superiores y de grado medio ..	39
Técnicos no titulados y administrativos .	90
Operarios y otros .....	120
<b>Total .....</b>	<b>249</b>

A 31 de diciembre de 2011 y 2010 la plantilla final ascendía a 24.116 y a 27.266 personas, respectivamente, según el siguiente detalle:

Categoría profesional	2011		2010	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Titulados superiores y de grado y medio .	3.477	5.097	3.862	5.483
Técnicos no titulados y administrativos ...	1.704	2.292	1.964	2.460
Operarios .....	1.298	10.044	1.508	11.685
Otros .....	58	146	106	198
<b>Total plantilla final .....</b>	<b>6.537</b>	<b>17.579</b>	<b>7.440</b>	<b>19.826</b>

Garantías y avales

Las garantías comprometidas con terceros por el Grupo al 31 de diciembre de 2011 ascienden a 1.888.003 miles de euros. El importe más significativo es el aval otorgado por SEPI en el año 2000 por importe de 1.202.024 miles de euros como consecuencia del contrato suscrito entre la E.N. Bazán Construcciones Navales Militares (hoy NAVANTIA) y la Armada Real Noruega para la construcción de cinco fragatas.

Con independencia de lo anterior, pudieran derivarse otras contingencias, tanto por las circunstancias anteriores a la venta de los activos de IZAR como de los acuerdos que puedan perfeccionarse entre SEPI e IZAR con la representación sindical, dado que los acuerdos preliminares establecen que durante un determinado período, ante una eventual crisis del proyecto industrial de los compradores, se otorgan determinadas garantías laborales (ver nota 22).

En este sentido, durante el ejercicio 2011 se han activado en parte las garantías laborales previstas otorgadas en la venta de los activos del astillero de Sestao, dotando IZAR una provisión para cubrir los costes estimados cuyo importe, a 31 de diciembre de 2011, asciende a 41.981 miles de euros. Asimismo, en los ejercicios 2010 y 2009 se activaron las garantías laborales en los centros de Sevilla y Gijón dotando IZAR las oportunas provisiones (Ver notas 3.12 y 22).

#### Retribuciones y otras prestaciones al Consejo de Administración

El Consejo de Administración de SEPI está compuesto por 15 personas, (9 hombres y 6 mujeres), de las que 2 son personal de Alta Dirección de SEPI.

El importe de las retribuciones satisfechas durante los ejercicios 2011 y 2010 al conjunto de los miembros del Consejo de Administración de SEPI, por todos los conceptos incluyendo, adicionalmente, los conceptos retributivos de aquellos en quienes concurre la condición de directivos de SEPI, ha ascendido a 632 y a 646 miles de euros, respectivamente.

De este importe y de acuerdo con lo establecido en la Ley 5/2006 de 10 de abril, de Regulación de los conflictos de intereses de los miembros del Gobierno y de los Altos Cargos de la Administración General del Estado. SEPI ingresa en el Tesoro Público las dietas por asistencia relativas a los consejeros afectados por la citada Ley. Estos importes han sido de 122 y 127 miles de euros en los ejercicios 2011 y 2010 respectivamente.

No existen anticipos o préstamos concedidos a los miembros del órgano de administración, ni compromisos de ningún tipo en materia de pensiones de jubilación u otros de similares características.

#### Retribución a los auditores

La auditoría de la sociedad dominante y la del Grupo es realizada por la Intervención General de la Administración del Estado no existiendo, por tanto, retribución a los auditores por este concepto.

Los honorarios percibidos por las diversas firmas auditoras (ven anexo I) por la auditoría de las cuentas anuales del ejercicio 2011 de las distintas sociedades del Grupo, han ascendido a 924 miles de euros. Asimismo, en el mismo ejercicio, dichas compañías han recibido un total de 405 miles de euros por la prestación de otros servicios profesionales.

## **22. PLANES DE EMPRESAS**

En relación con los Planes de Empresas del Grupo se señalan entre los más significativos los siguientes:

- HUNOSA. Dada la situación de pérdidas continuadas, firmó en el pasado con los representantes de sus trabajadores diversos Planes de Empresa para los períodos 1991/1993, 1994/1997, 1998/2001 y 2002/2005 donde se contemplaba, entre otros aspectos, la disminución del tamaño de la Sociedad y de la plantilla mediante un proceso de prejubilaciones y jubilaciones anticipadas.

En este mismo sentido, y como continuación del proceso planificador iniciado en Planes de Empresa anteriores, el día 24 de mayo de 2006 HUNOSA firmó con los representantes de sus trabajadores y con su accionista único, SEPI, el Plan de Empresa y Convenio Colectivo para el período 2006/2012, que incorpora como objetivos fundamentales:

- compatibilizar la reducción de actividad con la significación económica y social de HUNOSA,
- contribuir al principio de seguridad de abastecimiento energético en su ámbito geográfico de actuación,
- impulsar una diversificación de actividades de HUNOSA,
- promover proyectos empresariales alternativos a la minería del carbón en la Cuenca Central Asturiana, y
- definir un marco laboral para el periodo 2006/2012.

Este Plan se halla enmarcado en el "Plan Nacional de Reserva Estratégica de Carbón 2006/2012 y Nuevo Modelo de Desarrollo Integral y Sostenible de las Comarcas Mineras", así como en la normativa de ayudas de la Unión



Europea que se recoge en el Reglamento del Consejo (CE) 1407/2002, de 23 de julio, sobre ayudas estatales a la industria del carbón.

Teniendo en cuenta que el Reglamento del Consejo (CE) 1407/2002 finalizaba su vigencia el 31 de diciembre de 2010, el Plan de Empresa se estructuró en dos fases:

- a) Período 2006-2010, en la que se fijaron determinados objetivos de producción y tamaño.
- b) Período 2011-2012, que se enmarcará en las líneas generales del "Plan Nacional de Reserva Estratégica de Carbón 2006/2012 y Nuevo Modelo de Desarrollo Integral y Sostenible de las Comarcas Mineras".

El citado Plan de Empresa contempla la reducción de la plantilla de HUNOSA mediante un sistema de prejubilaciones (al que podrán acogerse, con carácter voluntario, aquellos trabajadores con edad resultante de 52 años o más, que acrediten 8 años o más de cotización al régimen especial de la minería del carbón y cuenten con una antigüedad en HUNOSA de al menos, 4 años) y establece, al igual que los Planes de Empresa 1998/2001 y 2002/2005, un plan de bajas incentivadas de carácter voluntario.

Por otro lado, con el fin de poder alcanzar los objetivos de producción y estructura de HUNOSA señalados en el Plan para el período 2006/2010, teniendo en cuenta el efecto que la disminución del empleo en HUNOSA tiene en la estructura socioeconómica de la Cuenca Central Asturiana, y con el fin de garantizar la viabilidad de las unidades de producción que se mantengan operativas, también se contemplaba la incorporación o recolocación de trabajadores en dicho período.

El Plan de Empresa 2006/2012 no incorporaba concreción alguna respecto a la evolución de la plantilla o la producción en los ejercicios 2011 y 2012. Posteriormente, con fecha 18 de octubre de 2011 se firmó un acuerdo sobre

incorporaciones en 2011 y 2012 entre la Empresa y las organizaciones sindicales SOMA-FITAG-UGT y la Federación de industria de CC.OO en virtud del cual la Empresa se compromete a incorporar a su plantilla, en dichos ejercicios, un total de 264 trabajadores procedentes de excedentes de empresas mineras cerradas y de las subcontratas.

El Plan de Empresa 2006/2012 incluye, asimismo, una previsión de las aportaciones que recibirá HUNOSA para compensar las pérdidas de explotación previstas, así como los costes técnicos de abandono y mantenimiento de activos abandonados, los costes de prejubilaciones y otros costes sociales.

En cuanto a las ayudas a la explotación, se ha establecido que una parte se reciba a través de subvenciones a la explotación procedentes de los Presupuestos Generales del Estado, en tanto que la parte restante se cubra por SEPI, quien efectuará, asimismo, las aportaciones necesarias para dar cobertura a los "costes sociales" y a los "costes técnicos de abandono y mantenimiento de activos abandonados". En particular, el Plan de Empresa recoge el compromiso de SEPI de aportar a HUNOSA cada año los fondos que esta precise para la financiación del proceso de prejubilaciones.

Por otra parte, en ejercicios anteriores se ha producido la preceptiva autorización de las ayudas al funcionamiento correspondientes a los ejercicios 2006 a 2010 otorgadas de acuerdo con el "Plan Nacional de Reserva Estratégica de Carbón 2006/2012 y Nuevo Modelo de Desarrollo Integral y Sostenible de las Comarcas Mineras", por parte de las autoridades comunitarias dentro del marco del Reglamento del Consejo de la Unión Europea (CE) nº 1407/2002, sobre ayudas estatales a la industria del carbón, declarando su compatibilidad con el mercado común y no formulando objeciones a las mismas.

Por lo que respecta a las aportaciones contempladas en el Plan de Empresa para los ejercicios 2011 y 2010, la empresa ha recibido 72.452 y 75.470

miles de euros procedentes de los Presupuestos Generales del Estado registradas en el epígrafe "Importe Neto de la cifra de negocios", de las que a 31 de diciembre de 2011 restaban por cobrar tres mensualidades correspondientes a las ayudas del tercer trimestre de 2011. Asimismo ha recibido 59.550 y 60.000 miles de euros de la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales, registradas en el epígrafe "Fondos Propios".

Por otra parte, el pasado 31 de diciembre de 2010 finalizó la vigencia del Reglamento del Consejo (CE) 1407/2002, de 23 de julio, sobre ayudas estatales a la industria del carbón, que venía regulando la concesión de ayudas a la producción de carbón hasta dicha fecha. En consecuencia, con fecha 10 de diciembre de 2010 el Consejo de la Unión Europea adoptó la Decisión 2010/787/UE relativa a las ayudas estatales destinadas a facilitar el cierre de las minas de carbón no competitivas.

Dicha Decisión prevé, entre otros aspectos, la concesión, a partir de 1 de enero de 2011, de ayudas al cierre de las minas de carbón no competitivas, que podrán ser iguales a la diferencia entre el precio de venta y el coste de producción, para aquellas unidades de producción que se inserten en un plan de cierre de explotaciones que abarque, como máximo, hasta el 31 de diciembre de 2018. Dicho Plan de cierre de explotaciones deberá ser presentado por cada Estado Miembro a la Comisión Europea para un preceptivo examen y, en su caso, autorización del Plan de Ayudas a otorgar por dicho Estado Miembro.

Adicionalmente, la citada Decisión prevé la posibilidad de conceder ayudas para cubrir costes excepcionales de las empresas mineras, derivadas de las operaciones de reestructuración y cierre de explotaciones, hasta 31 de diciembre de 2027.

A este respecto, con fecha 11 de julio de 2011 HUNOSA recibió comunicación del Instituto para la Reestructuración de la Minería del Carbón y Desarrollo Alternativo de las Comarcas Mineras con información sobre el

plan de cierre a remitir a la Comisión Europea. A la fecha de formulación de las cuentas anuales, la Comisión no ha emitido su preceptivo dictamen sobre el antedicho plan de cierre comunicado por el Gobierno Español. Consecuentemente, las ayudas recibidas durante el ejercicio 2011 están pendientes de autorización por la Comisión Europea.

- IZAR. Con fecha 16 de diciembre de 2004, se firmó el Acuerdo marco SEPI-IZAR-Federaciones Sindicales, donde se acordó la puesta en marcha de un Plan Laboral que incluía prejubilaciones y bajas incentivadas. El Plan de Prejubilaciones se instrumentaría a través de un Expediente de Regulación de Empleo de aplicación en todos los centros de IZAR para los trabajadores nacidos hasta el 31 de diciembre de 1952 inclusive y con antigüedad mínima de 5 años.

El 23 de diciembre de 2004 la Sociedad presentó ante el Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales la solicitud de autorización para proceder a la extinción de un total de 4.028 contratos de trabajo de trabajadores de la plantilla de IZAR (personas incluidas en el ERE), como una de las medidas laborales a adoptar dentro del Plan Laboral.

Dicho Plan garantizaba al trabajador, hasta alcanzar la edad de 65 años, momento en que se accede a la jubilación ordinaria, la percepción del 76% del salario regulador bruto. Los complementos abonados por la empresa se consideran indemnizaciones diferidas en el tiempo, en razón a la extinción de las relaciones de los trabajadores afectados.

IZAR, Construcciones Navales, S.A. en liquidación mantiene la decisión de gestionar y pagar internamente los costes sociales derivados del Expediente de Regulación de Empleo 67/04, por lo que mantiene provisiones por un importe 329.738 miles de euros, dicho importe ha sido calculado en base a un estudio actuarial de las obligaciones con el personal incluido en dicho ERE.

La Junta General de 1 de abril de 2005 acordó la disolución de IZAR, a tenor de lo dispuesto en el artículo 260.1.4 del TRLSA, con el compromiso de SEPI de llevar a buen fin la liquidación ordenada de la compañía.

El 22 de julio de 2005 IZAR, Construcciones Navales, S.A. en liquidación inició el proceso formal de venta de activos de sus astilleros de Sestao, Sevilla, Gijón y de la fábrica de motores de Manises, aprobando en el ejercicio 2006 la adjudicación de los astilleros de Sestao, Sevilla y Gijón.

El 2 de noviembre de 2006 SEPI, IZAR y las federaciones sindicales firmaron un acuerdo que contemplaba garantías laborales para el personal procedente de IZAR transferido a las empresas que compraron los activos de los centros vendidos. Estas garantías estarían vigentes durante un periodo de diez años a partir de la elevación a público de los contratos de compraventa y abarcaría al personal que estuviese afectado por despidos improcedentes o colectivos por causas objetivas.

Durante el ejercicio 2006 y como una de las actuaciones incluidas en el proceso de venta de activos del centro de Sestao se implementó un Expediente de Regulación de Empleo, el 37/06, para 229 personas de ese centro que, a semejanza del ERE 67/04 anterior, se mantiene la decisión de gestionar y pagar internamente los costes sociales derivados del mismo. A 31 de diciembre de 2011 la provisión existente ascendía a 49.592 miles de euros.

En junio de 2007, tras declarar desierto el proceso de venta de los activos del Centro de Manises, y tomarse la decisión de iniciar las actuaciones necesarias para liquidar los activos y proceder al cierre de las instalaciones, se presentó un Expediente de Regulación de Empleo (ERE 29/07) solicitando la autorización de la extinción de las relaciones laborales de la totalidad de los trabajadores del centro de Manises (127 trabajadores), de acuerdo con los Representantes de los trabajadores. Las medidas de prejubilación para los trabajadores afectados (64 trabajadores) se aplican en los mismos

términos y por los mismos conceptos que los utilizados para el cálculo de las prejubilaciones derivadas del Acuerdo Marco de 16 de diciembre de 2004, manteniendo IZAR, al igual que en los dos expedientes anteriores, su gestión y pagando los costes sociales derivados del mismo. A 31 de diciembre de 2011 la provisión existente asciende a 19.588 miles de euros.

El 12 de junio de 2009, JULIANA, S.A., heredera de los activos del centro de IZAR en Gijón, presentó concurso de acreedores, autorizando el juez a la extinción de los contratos de empleo de los trabajadores. Este hecho originó la activación de las garantías laborales previstas, por lo que IZAR puso en marcha los mecanismos establecidos en los acuerdos. Los importes estimados para esta provisión ascienden a 31 de diciembre de 2011 a 38.146 miles de euros.

En junio de 2010, el Astillero de Sevilla procedió a la extinción de los contratos de 84 antiguos trabajadores de IZAR. Tras la presentación de concurso de acreedores por parte de Sevilla en octubre de 2010, IZAR provisionó las posibles obligaciones que surgirían de las garantías laborales que se han hecho efectivas durante el ejercicio 2011, para un total de 177 trabajadores afectados. La estimación se realizó en base a los cálculos hechos para las garantías de Gijón, correspondiéndose este cálculo con la mejor estimación posible con la información disponible. El importe de la provisión a 31 de diciembre de 2011 asciende a 32.772 miles de euros.

A las dificultades del mercado de la construcción naval no ha podido tampoco sustraerse Construcciones Navales del Norte S.L., empresa adjudicataria de los activos de Sestao, la cual, en junio de 2011 se ha visto obligada a solicitar un ERE de extinción para 119 de sus trabajadores, los cuales habían sido transferidos por IZAR en el proceso de venta de activos. Consecuentemente, también se han debido aplicar las garantías laborales al personal afectado, iniciándose dicha aplicación durante el ejercicio 2011. Los cálculos se han realizado con las mismas bases que los anteriores astilleros, alcanzando la provisión a 31 de diciembre de 2011 a 41.981 miles de euros.

Tras la fusión con AESA y DELTA, IZAR se ha subrogado en todos los compromisos con el personal mantenidos por ambas compañías.

AESA, mantenía una provisión para los posibles riesgos derivados de los planes laborales de las antiguas filiales, así como posibles contingencias laborales que tuvieran origen con anterioridad a la fecha de venta de las mismas. El saldo a 31 de diciembre de 2011, asciende a 640 miles de euros. Este expediente no ha finalizado, quedando pendientes pagos adicionales que la provisión cubre razonablemente y del cual IZAR es responsable.

En el ejercicio 2006 se extinguieron los contratos del personal de DELTA como consecuencia de la entrada en liquidación de la Sociedad. Se provisionaron los compromisos con el personal, seis personas, que fueron incluidas en un plan gestionado y pagado internamente. A 31 de diciembre de 2011, la provisión para cubrir el valor actual del compromiso asciende a 514 miles de euros.

### **23. INFORMACIÓN SOBRE MEDIOAMBIENTE**

El esfuerzo económico realizado por SEPI y sus empresas en 2011, incluyendo la dotación para riesgos y gastos relacionada con actuaciones medioambientales, asciende a un total de 32.303 miles de euros. Este importe se ha destinado fundamentalmente a aplicar mejoras en los sistemas de gestión ambiental, minimización de residuos, diagnóstico y saneamiento de suelos industriales, recuperación y/o restauración de espacios procedentes de antiguas actividades mineras.

Los datos más relevantes son los siguientes:

**- Subgrupo HUNOSA (14.731 miles de euros).**

Las principales actividades de HUNOSA en relación con el medioambiente han estado relacionadas con la restauración de terrenos, la gestión de residuos y la formación a sus empleados. Éstas han sido:

- . Continuación del relleno con estériles del hueco existente como consecuencia de la paralización anticipada de la explotación a cielo abierto de la unidad Mosquita-Matona.
- . Recuperación del 96.155 T de estériles procedentes de la antigua escombrera de Villallana para su aprovechamiento en la central térmica de la Pereda.
- . Repoblación de 88 hectáreas en la Braña del Río dándose por finalizado el plan de reforestación fijado para esta zona.
- . Gestión del agua infiltrada en los terrenos explotados por la actividad minera por motivos de seguridad, medioambiental y sanitarios.

**- Subgrupo NAVANTIA (6.048 miles de euros).**

Continúa la vigilancia del sistema de gestión medioambiental certificado según especificaciones UNE-EN-ISO-14.001/2004. Concretamente en el ejercicio 2011 tuvo lugar la segunda auditoría de seguimiento tras la recertificación satisfactoria obtenida en el año 2009 en todos los centros. Asimismo, destacan las siguientes actuaciones:

- . Evaluación de riesgos de acuerdo con la norma UNE 150008:2008 para dar cumplimiento a lo establecido en la Ley 26/2007 de Responsabilidad Medioambiental.
- . Adjudicación de una planta de tratamiento MARPOL para la que se está tramitando la autorización administrativa.
- . Mejoras en el almacenamiento de residuos: ampliaciones o nuevas construcciones y aumento de contenedores para la recogida selectiva.
- . Consecución de objetivos de aumento de reciclaje y valorización de residuos no peligrosos.



- . Continuación del Plan de Sensibilización y Formación medioambiental tanto para la plantilla de la empresa como para el personal de la industria auxiliar.

**- Subgrupo TRAGSA (5.567 miles de euros).**

El Subgrupo TRAGSA desarrolla, por la propia naturaleza de su actividad, proyectos que preservan, cuidan y protegen el entorno, los recursos naturales y la biodiversidad. Ello contribuye a su compromiso con el medioambiente y a cuidar el impacto que tiene su actividad en éste.

Las actuaciones específicas encaminadas a reducir el impacto ambiental de sus actividades de negocio han sido:

- . Reducción de emisiones CO2 en el parque de vehículos ligeros.
- . Fomento de la eficiencia energética mediante reducciones en el consumo en los inmuebles de sede central y delegaciones territoriales.
- . Minimización de las cantidades generadas de residuos y mejoras en su gestión.
- . Renovación de registros EMAS en la sede central de Madrid y ampliación a nuevos centros en delegaciones territoriales.
- . Formación en calidad y medioambiente a 1.286 empleados.

El Grupo tiene constituidas provisiones para actuaciones medioambientales por importe de 55.067 miles de euros, durante el ejercicio se han dotado 6.471 miles de euros y se han pagado 5.106 miles de euros, según el siguiente detalle: Subgrupo HUNOSA (3.376 miles de euros), Subgrupo ENUSA (1.373 miles de euros), y Subgrupo COFIVACASA (357 miles de euros).

Las cifras más destacables del saldo de provisiones a 31 de diciembre de 2011 son las siguientes:

- El Subgrupo ENUSA tiene dotada una provisión para riesgos y gastos por importe de 29.927 miles de euros que recoge fundamentalmente los costes estimados de restauración y clausura de emplazamientos mineros (Saelices el Chico en Salamanca), gastos de gestión de residuos sólidos de media y baja intensidad y gastos de desmantelamiento de la fábrica de combustible nuclear y otros equipos.
- El Subgrupo HUNOSA tiene constituida una provisión por importe de 24.690 miles de euros para hacer frente a la adecuación y recuperación de terrenos y suelo industrial afectados por la explotación minera.

#### **24. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE**

Los hechos más significativos acaecidos durante los primeros meses del ejercicio 2012 han sido los siguientes:

- Mediante el Real Decreto 256/2012, de 27 de enero, SEPI queda adscrita al Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas.
- El proyecto de presupuesto de Explotación y de Capital y el Programa de Actuación Plurianual de la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales correspondientes a los ejercicios 2012-2015 refleja para el ejercicio 2012 una aportación del Estado de 97.316 miles de euros que incrementará el Fondo Patrimonial de la Sociedad.
- El Acuerdo del Consejo de Ministros de 16 de marzo de 2012 aprueba el Plan de Reestructuración y Racionalización del Sector Público Empresarial y Fundacional Estatal, cuyo Anexo I, punto 1), incorpora a SEPI la totalidad de las acciones de titularidad de la Administración General del Estado

representativas del 100% del capital social de la SOCIEDAD CORREOS Y TELEGRAFOS, S.A.

Asimismo, en dicho Acuerdo se autorizan, entre otras, las siguientes operaciones relativas al Grupo SEPI:

- Fusión COFIVACASA, S.A. y AHV ENSIDESA CAPITAL, S.A.
  - Fusión DEFEX, S.A. y CIREX, S.A.
  - Fusión NAVANTIA, S.A. y REMOLCADORES DEL NOROESTE, S.A.
  - Desinversión de OLIMPIC MOLL, S.A., COLONIZACIÓN Y TRANSFORMACIÓN AGRARIA, S.A., MOLYPHARMA, S.A., ETSA- DOI, S.R.L., EQUIPOS TERMO-METÁLICOS, S.A., DESORCIÓN TÉRMICA, S.A.
  - Liquidación o Fusión de FUNDACIÓN LABORAL SEPI, FUNDACIÓN SEPI y FUNDACIÓN EFE
  - Fusión de SEGIPSA e IMPROASA y segregación a favor de COFIVACASA, S.A.
  - Agilizar las liquidaciones de IZAR CONSTRUCCIONES NAVALES, S.A. en liquidación, RADIO NACIONAL DE ESPAÑA, S.A. en liquidación, TELEVISIÓN ESPAÑOLA, S.A. en liquidación.
- Con fecha 6 de enero NAVANTIA, S.A. constituyó con una participación del 100% la sociedad NAVANTIA Australia Pty. Ltd, con domicilio en Melbourne, Estado de Victoria, Australia.
- Tras el preceptivo acuerdo de Consejo de Ministros de fecha 16 de diciembre de 2011, la Junta General Extraordinaria de TECONMA, S.A. de fecha 21 de

enero de 2012, ha acordado la disolución de la misma y la apertura del proceso de liquidación.

- Litigio ALYCESA/GRUPO TORRAS (ver nota 10.1):

La Audiencia Provincial de Madrid resolvió el recurso de apelación mediante Sentencia de 23 de enero de 2012, notificada el 16 de febrero. Dicha Sentencia desestima el recurso de apelación interpuesto por Grupo Torras, contra la sentencia dictada el 11 de abril de 2011 por el Juzgado de 1ª Instancia nº 8 de Madrid.

La Sentencia confirma la resolución recurrida, y condena a la parte apelante al pago de las costas causadas en el recurso de alzada. La Sentencia de la Audiencia Provincial puede ser recurrida en Casación o Extraordinario por Infracción Procesal en el plazo de 20 días, desde la fecha de notificación de la Sentencia, ante el mismo órgano que dictó la resolución recurrida. Con fecha 28 de febrero de 2012 Grupo Torras ha solicitado de la Audiencia Provincial de Madrid expedición de certificación de la sentencia de apelación, con vistas a la interposición del recurso de casación.

**ANEXO I**

**ANEXO I**  
**SOCIEDADES INCLUIDAS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN DE 2011**

NOMBRE	PAIS	ACTIVIDAD	Método de Consolidación	% Participac. Control Total	Miles de Euros		
					Capital Desemb.	Reservas y otras partidas de Patrimonio	Resultado
SOC. ESTATAL DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES .....	ESPAÑA	GESTIÓN DE CARTERA	I.G.		4.096.297	(2.103.124)	(85.756)
AGENCIA EFE, S.A.U. ....	ESPAÑA	DISTRIBUCIÓN DE LA INFORMACIÓN	I.G.	100	417	25.483	(4.850)
ALIMENTOS Y ACEITES, S.A. (4) .....	ESPAÑA	ALIMENTACIÓN	I.G.	91,96	135.207	81.044	35.880
COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE TABACO EN RAMA, S.A. (5) .....	ESPAÑA	COMERCIALIZACIÓN DEL TABACO	I.G.	79,18	45.676	8.020	1.176
COFIVACASA, S.A.U. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (2) .....	ESPAÑA	GESTIÓN DE PARTICIPADAS	I.G.	100	3.005	30.227	9.882
AHV ENSIDESA CAPITAL, S.A.U. ....	ESPAÑA	GESTIÓN DE CARTERA	I.G.	100			
EQUIPOS TERMOMETÁLICOS, S.A.U. ....	ESPAÑA	BIENES DE EQUIPO	I.G.	100			
SOC. PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE ANDALUCÍA, S.A. (*) .....	ESPAÑA	DESARROLLO INDUSTRIAL REGIONAL	I.G.	96,23			
DEFEX, S.A. y SOCIEDADES DEPENDIENTES (6) .....	ESPAÑA	FOMENTO A LA EXPORTACIÓN	I.G.	51	2.557	18.814	1.006
CIREX, S.A.U. ....	ESPAÑA	GESTIÓN DE INVERSIONES FINANC.	I.G.	100			
EUROPEAN AERONAUTICS DEFENSE SPACE CIA., N.V. (E.A.D.S.) .....	HOLANDA	AEROESPACIAL	P.E.	5,45			
ENAGAS, S.A. ....	ESPAÑA	DISTRIBUCIÓN DEL GAS	P.E.	5			
E.N. RESIDUOS RADIACTIVOS, S.A. (ENRESA) .....	ESPAÑA	GESTIÓN RESIDUOS RADIACTIVOS	P.E.	20			
ENUSA, INDUSTRIAS AVANZADAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES. (GRUPO ENUSA) (5) .....	ESPAÑA	COMBUSTIBLE NUCLEAR	I.G.	60	60.102	53.208	7.197

(\*) Integración de cuenta de resultados y estado de flujos hasta su liquidación.

**ANEXO I**  
**SOCIEDADES INCLUIDAS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN DE 2011**

NOMBRE	PAIS	ACTIVIDAD	Método de Consolidación	% Participac. Control Total	Miles de Euros		
					Capital Desemb.	Reservas y otras partidas de Patrimonio	Resultado
DESORCIÓN TÉRMICA, S.A. ....	ESPAÑA	TRATAMIENTO TIERRAS CONTAMINADAS	I.G.	55			
ENUSEGUR, S.A.U. ....	ESPAÑA	TRANSP. Y DISTRIBUCIÓN EXPLOSIVOS	I.G.	100			
E. PARA GESTIÓN DE RESIDUOS INDUSTRIALES, S.A. ....	ESPAÑA	GESTIÓN DE RESIDUOS INDUSTRIALES	I.G.	99,69			
ETSA DOI, S.R.L. ....	RUMANIA	TRANSPORTE DE MERCANCIAS	I.G.	99,9			
EXPRESS TRUCK, S.A.U. ....	ESPAÑA	TRANSP. MERCANCIAS PELIGROSAS	I.G.	100			
MOLYPHARMA, S.A. ....	ESPAÑA	FAB.ISÓTOPOS, PDTOS, RADIOACTIVOS	I.G.	51			
TECONMA, S.A.U. ....	ESPAÑA	PROTECCIÓN CONS.MEDIO AMBIENTE	I.G.	100,00			
ENUSA-ENWESA, A.I.E. ....	ESPAÑA	REPARACIÓN ELEM. COMBUSTIBLES	P.E	50,00			
BARNATROM, S.A. ....	ESPAÑA	FABR.MEDICAMENTOS,RADIOFARMACO	P.E.	34,28			
CATALANA DE DISPENSACIÓN, S.A. ....	ESPAÑA	FABR.MEDICAMENTOS,RADIOFARMACO	P.E.	20			
CENTRO DE TRANSFERENCIAS, S.A. ....	ESPAÑA	GESTIÓN Y TRAT.RESIDUOS INDUSTRIALES	P.E.	30			
G.N.F. ENUSA NUCLEAR FUEL, S.A. ....	ESPAÑA	COMERCIAL. COMBUSTIBLE NUCLEAR	P.E.	49			
RESIDUOS DE MELILLA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN Y TRAT.RESIDUOS URBANOS	P.E.	50			
SPANISH NUCLEAR GROUP FOR CHINA, A.I.E.	ESPAÑA	PROM COMERCIAL DE PRODUCTOS EN CHINA	P.E.	25			
EQUIPOS NUCLEARES, S.A.U Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO ENSA)(6)	ESPAÑA	FABRICACIÓN SISTEMAS NUCLEARES	I.G.	100	36.303	17.012	2.723
ENWESA OPERACIONES, S.A. ....	ESPAÑA	MANTEN. CENTRALES ELECTRICAS	I.G.	75,06			
WESTINGHOUSE TECHNOLOGY SERVICE, S.A. ....	ESPAÑA	SERV. OPERACIONES EN CENTRALES	P.E.	30			
ENUSA-ENWESA, A.I.E. ....	ESPAÑA	REPARACIÓN ELEM. COMBUSTIBLES	P.E.	25,00			
SPANISH NUCLEAR GROUP FOR CHINA, A.I.E.	ESPAÑA	PROM COMERCIAL DE PRODUCTOS EN CHINA	P.E.	25			
HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA, S.A. (3)	ESPAÑA	OCIO	I.G.	95,78	21.343	(3.491)	(2.644)
HISPASAT, S.A.	ESPAÑA	TELECOMUNICACIONES	P.E.	7,41			
HULLERAS DEL NORTE, S.A.U. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES. (GRUPO HUNOSA) (6)	ESPAÑA	MINERÍA DE CARBÓN	I.G.	100	13.571	284.001	(367)
SADIM INVERSIONES, S.A.U. ....	ESPAÑA	SOCIEDAD DE CARTERA	I.G.	100			
SOC. ASTURIANA DE DIVERSIFICACIÓN MINERA, S.A.U. ....	ESPAÑA	CONSULTORÍA E INGENIERÍA	I.G.	100			
SOC. PARA EL DESARROLLO DE LAS COMARCAS MINERAS S.A. ....	ESPAÑA	SOCIEDAD DE CARTERA	P.E.	50			

**ANEXO I**  
**SOCIEDADES INCLUIDAS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN DE 2011**

NOMBRE	PAIS	ACTIVIDAD	Método de Consolidación	% Participac. Control Total	Miles de Euros		
					Capital Desemb.	Reservas y otras partidas de Patrimonio	Resultado
SODECO GESTIÓN, S.L. ....	ESPAÑA	SOCIEDAD DE CARTERA	P.E.	50			
CABE, S.L. ....	ESPAÑA	CENTRO FORMACIÓN PROFESIONAL	P.E.	49			
LAMINADOS DE ALLER, S.A. ....	ESPAÑA	FABRICACIÓN DE VIDRIO	P.E.	29,40			
PEREDA POWER, S.L. ....	ESPAÑA	ENERGÍA	P.E.	30			
TUNNEL SAFETY TESTING, S.A. ....	ESPAÑA	ENSAYOS DE SEGURIDAD EN TÚNELES	P.E.	20			
IZAR CONSTRUCCIONES NAVALES, S. A.U. EN LIQUIDACIÓN (6) .....	ESPAÑA	EN LIQUIDACIÓN	I.G.	100	537.161	(1.165.490)	(24.454)
MERCADOS CENTRALES DE ABASTECIMIENTOS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO MERCASA) (6) .....	ESPAÑA	ALIMENTACIÓN	I.G.	51	153.942	158.788	7.781
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE BADAJOZ, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	I.G.	98,31			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE LAS PALMAS, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	I.G.	58,30			



**ANEXO I**  
**SOCIEDADES INCLUIDAS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN DE 2011**

NOMBRE	PAIS	ACTIVIDAD	Método de Consolidación	% Participac. Control Total	Miles de Euros		
					Capital Desemb.	Reservas y otras partidas de Patrimonio	Resultado
MERCALGECIRAS, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	I.G.	94,90			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE MÁLAGA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	I.G.	87,23			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE ASTURIAS, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	I.G.	51			
OLIMPIC MOLL, S.A. ....	ESPAÑA	EDIF. Y EXPLOTACIÓN C. COMERCIAL	I.G.	100			
CONSORCIO MERCASA-INCATEMA CONSULTING, SRL .....	ESPAÑA	GESTIÓN Y EJEC. MERCADO S. DOMINGO	P.E.	45,45			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE BARCELONA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	36,79			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE BILBAO, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	39,05			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE CORDOBA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	48,92			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE SANTIAGO, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	49,00			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE GRANADA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	48,71			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE JEREZ, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	48,72			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE PAMPLONA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	40,00			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE LEÓN, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	36,75			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE ALICANTE, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	48,52			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE MADRID, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	48,63			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE MURCIA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	48,93			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE PALMA DE MALLORCA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	45,19			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE SALAMANCA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	47,92			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE SANTANDER, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	48,65			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE SEVILLA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	48,39			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE TENERIFE, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	40,74			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE VALENCIA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	48,83			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE ZARAGOZA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	48,80			
MINAS DE ALMADEN Y ARRAYANES, S.A.U. (1) .....	ESPAÑA	COMERCIALIZACIÓN MERCURIO	I.G.	100	23.470	2.615	1.168

**ANEXO I  
SOCIEDADES INCLUIDAS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN DE 2011**

NOMBRE	PAIS	ACTIVIDAD	Método de Consolidación	% Participac. Control Total	Miles de Euros		
					Capital Desemb.	Reservas y otras partidas de Patrimonio	Resultado
NAVANTIA, S.A.U. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (3)	ESPAÑA	CONSTRUCCIÓN NAVAL	I.G.	100	226.323	59.126	(41.778)
REMOLCADORES DEL NOROESTE, S.A.U	ESPAÑA	REMOLQUES MARÍTIMOS	I.G.	100			
SAES CAPITAL, S.A.	ESPAÑA	GESTIÓN CARTERA	I.G.	51			
S.A. DE ELECTRÓNICA SUBMARINA	ESPAÑA	ELECTRÓNICA MARÍTIMA	I.G.	51			
SAINSEL SISTEMAS NAVALES, S.A.U	ESPAÑA	SISTEMAS ELECTRÓNICOS	I.G.	100			
INMIZE CAPITAL, S.L.	ESPAÑA	COMERCIALIZACIÓN DE MISILES	P.E.	20			
SOC. IBERO-AMERICANA DE REPARACIONES NAVALES, L.T.D.	CHILE	REPARACIONES NAVALES	P.E.	50			
P4R SOCIEDAD ESTATAL ESPAÑOLA, S.A	ESPAÑA	COMERCIO EXTERIOR	P.E.	11,87			
RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN S.A	ESPAÑA	DISTRIBUCIÓN ENERGÍA-ELÉCTRICA	P.E.	20			
SEPI DESARROLLO EMPRESARIAL, S.A.U. Y SOCIEDADES DEPENDIEN. (3) (**)	ESPAÑA	SOCIEDAD DE DESARROLLO REGIONAL	I.G.	100	118.900	285.580	2.130
SEPIDES GESTIÓN S.G.E.C.R., S.A.U.	ESPAÑA	GESTORA DE FONDOS DE CAPITAL RIESGO	I.G.	100			
SOC. PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE EXTREMADURA, S.A.	ESPAÑA	SOCIEDAD DE DESARROLLO REGIONAL	I.G.	62,29			
PARQUE EMPRESARIAL PRINCIPADO ASTURIAS S.A.U	ESPAÑA	DESARROLLO, PROMOCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	I.G.	100			
A.I. ABRA INDUSTRIAL, S.A.U.	ESPAÑA	ACONDICIONAMIENTO Y REHABILITACIÓN	I.G.	100			
AGRUMINSA, S.A.U.	ESPAÑA	ACTIVIDAD MINERA	I.G.	100			
VIPAR PARQUE EMPRESARIAL, S.L.	ESPAÑA	DESARROLLO, PROMOCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	I.G.	85			
PARQUE EMPRESARIAL CANTABRIA, S.L.	ESPAÑA	DESARROLLO, PROMOCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	P.E.	48			
PARQUE EMPRESARIAL SAGUNTO, S.L.	ESPAÑA	DESARROLLO, PROMOCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	P.E.	50			
IBAR-ZAHARRA, S.A.	ESPAÑA	DESARROLLO, PROMOCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	P.E.	50			
PLATEA GESTIÓN, S.A.	ESPAÑA	DESARROLLO, PROMOCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	P.E.	25			
AVILÉS, ISLA DE LA INNOVACIÓN, S.A.	ESPAÑA	DESARROLLO, PROMOCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	P.E.	35			
SOCIEDAD PROMOCIÓN Y DESARROLLO EMPRESARIAL TERUEL, S.A.	ESPAÑA	FOMENTO DE LA ACTIVIDAD EMPRESARIAL	P.E.	33,33			
SOC. ANÓNIMA ESTATAL DE CAUCIÓN AGRARIA (7) (***)	ESPAÑA	SERVICIOS FINANCIEROS	I.G.	80	7.373	7.798	1.724
TRANSFORMACIÓN AGRARIA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO TRAGSA) (2)	ESPAÑA	MEDIOAMBIENTAL	I.G.	51	32.537	278.329	12.883
TECNOLOGÍAS Y SERVICIOS AGRARIOS, S.A.U	ESPAÑA	TECNOLOGÍA AGRARIA MEDIOAMBIENTAL	I.G.	100			
COLONIZACIÓN Y TRANSFORMACIÓN AGRARIA, S.A.U.	PARAGUAY	EXPLOTACIÓN AGRARIA	I.G.	100			

(\*\*) Capital no exigido 9.020 miles de euros.  
 (\*\*\*) Capital no exigido correspondiente a SEPI 867 miles de euros.

**ANEXO I**  
**SOCIEDADES INCLUIDAS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN DE 2011**

**La información facilitada de la Sociedad o Grupo ha sido revisada por:**

- (1) BDO Audiberia
- (2) Deloitte
- (3) Ernst & Young
- (4) Auren Auditores
- (5) KPMG
- (6) PriceWaterhouseCoopers
- (7) SCD Auditoría

I.G. = Integración Global  
P.E. = Puesta en Equivalencia

**ANEXO II**

**ANEXO II**  
**SOCIEDADES INCLUIDAS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN DE 2010**

NOMBRE	PAIS	ACTIVIDAD	Método de Consolidación	% Participac. Control Total	Miles de Euros		
					Capital Desemb.	Reservas y otras partidas de Patrimonio	Resultado
SOC. ESTATAL DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES.....	ESPAÑA	GESTIÓN DE CARTERA	I.G.		3.988.981	(1.980.317)	(47.802)
AGENCIA EFE, S.A.U. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (2).....	ESPAÑA	DISTRIBUCIÓN DE LA INFORMACIÓN	I.G.	100	417	27.818	(2.282)
EFEGESTIÓN, S.A.U. (*).....	ESPAÑA	HOLDING	I.G.	100			
EFENEWS U.S INC.....	USA	AGENCIA DE PRENSA	I.G.	100			
EFAGRO, S.A.....	ESPAÑA	AGENCIA DE PRENSA	P.E.	50			
EUROPEAN PRESSPHOTO AGENCY, B.V.....	ALEMANIA	AGENCIA DE PRENSA	P.E.	20,39			
ALIMENTOS Y ACETES, S.A. (4).....	ESPAÑA	ALIMENTACIÓN	I.G.	91,96	135.207	68.264	6.989
COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE TABACO EN RAMA, S.A. (5).....	ESPAÑA	COMERCIALIZACIÓN DEL TABACO	I.G.	79,18	45.676	13.729	(5.665)
COFIVACASA, S.A.U. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (2).....	ESPAÑA	GESTIÓN DE PARTICIPADAS	I.G.	100	3.005	45.042	37.903
AHV ENSIDESA CAPITAL, S.A.U.....	ESPAÑA	GESTIÓN DE CARTERA	I.G.	100			
EQUIPOS TERMOMETÁLICOS, S.A.U.....	ESPAÑA	BIENES DE EQUIPO	I.G.	100			
SOC. PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE ANDALUCÍA, S.A.....	ESPAÑA	DESARROLLO INDUSTRIAL REGIONAL	I.G.	96,23			
DEFEX, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (6).....	ESPAÑA	FOMENTO A LA EXPORTACIÓN	I.G.	51	2.557	20.250	(1.264)
CIREX, S.A.U.....	ESPAÑA	GESTIÓN DE INVERSIONES FINANC.	I.G.	100			
E.A.D.S. N.V.....	HOLANDA	AERROESPACIAL	P.E.	5,47			
ENAGAS, S.A.....	ESPAÑA	DISTRIBUCIÓN DEL GAS	P.E.	5			
ENRESA, S.A.....	ESPAÑA	GESTIÓN RESIDUOS RADIATIVOS	P.E.	20			
ENUSA, INDUSTRIAS AVANZADAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES. (GRUPO ENUSA) (5).....	ESPAÑA	COMBUSTIBLE NUCLEAR	I.G.	60	60.102	50.462	19.280

(\*) Integración de cuenta de resultados y estado de flujos hasta su liquidación/cesión.

**ANEXO II**  
**SOCIEDADES INCLUIDAS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN DE 2010**

NOMBRE	PAIS	ACTIVIDAD	Método de Consolidación	% Participac. Control Total	Miles de Euros		
					Capital Desemb.	Reservas y otras partidas de Patrimonio	Resultado
DESORCIÓN TÉRMICA, S.A. ....	ESPAÑA	TRATAMIENTO TIERRAS CONTAMINADAS	I.G.	55			
ENUSEGUR, S.A.U. ....	ESPAÑA	TRANSP. Y DISTRIBUCIÓN EXPLOSIVOS	I.G.	100			
E. PARA GESTIÓN DE RESIDUOS INDUSTRIALES, S.A. ....	ESPAÑA	GESTIÓN DE RESIDUOS INDUSTRIALES	I.G.	99,69			
ETSA DOI, S.R.L. ....	RUMANIA	TRANSPORTE DE MERCANCIAS	I.G.	99,9			
EXPRESS TRUCK, S.A.U. ....	ESPAÑA	TRANSP. MERCANCIAS PELIGROSAS	I.G.	100			
MOLYPHARMA, S.A. ....	ESPAÑA	FAB.ISÓTOPOS, PDTOS, RADIOACTIVOS	I.G.	51			
TECONMA, S.A. ....	ESPAÑA	PROTECCIÓN CONS.MEDIO AMBIENTE	I.G.	66,33			
ENUSA-ENWESA, A.I.E. ....	ESPAÑA	REPARACIÓN ELEM. COMBUSTIBLES	P.E	50,00			
BARNATROM, S.A. ....	ESPAÑA	FABR.MEDICAMENTOS,RADIOFARMACO	P.E.	34,28			
CATALANA DE DISPENSACIÓN, S.A. ....	ESPAÑA	FABR.MEDICAMENTOS,RADIOFARMACO	P.E.	20			
CENTRO DE TRANSFERENCIAS, S.A. ....	ESPAÑA	GESTIÓN Y TRAT.RESIDUOS INDUSTRIALES	P.E.	30			
G.N.F. ENUSA NUCLEAR FUEL, S.A. ....	ESPAÑA	COMERCIAL. COMBUSTIBLE NUCLEAR	P.E.	49			
RESIDUOS DE MELILLA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN Y TRAT.RESIDUOS URBANOS	P.E	50			
SPANISH NUCLEAR GROUP FOR CHINA, A.I.E.	ESPAÑA	TROM COMERCIAL DE PRODUCTOS EN CHINA	P.E.	25			
EQUIPOS NUCLEARES, S.A.U. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO ENSA)(6)	ESPAÑA	FABRICACIÓN SISTEMAS NUCLEARES	I.G.	100	26.304	14.895	3.039
ENWESA OPERACIONES, S.A. ....	ESPAÑA	MANTEN. CENTRALES ELECTRICAS	I.G.	75,06			
WESTINGHOUSE TECHNOLOGY SERVICE, S.A. ....	ESPAÑA	SERV. OPERACIONES EN CENTRALES	P.E.	30			
SPANISH NUCLEAR GROUP FOR CHINA, A.I.E.	ESPAÑA	TROM COMERCIAL DE PRODUCTOS EN CHINA	P.E.	25			
HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA, S.A. (3) ....	ESPAÑA	OCIO	I.G.	95,78	21.343	(383)	(3.108)
HISPASAT, S.A. ....	ESPAÑA	TELECOMUNICACIONES	P.E.	7,41			
HULLERAS DEL NORTE, S.A.U. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES. (GRUPO HUNOSA) (6) ....	ESPAÑA	MINERÍA DE CARBÓN	I.G.	100	13.571	319.526	(1.715)
SADIM INVERSIONES, S.A.U. ....	ESPAÑA	SOCIEDAD DE CARTERA	I.G.	100			
SOC. ASTURIANA DE DIVERSIFICACIÓN MINERA, S.A.U. ....	ESPAÑA	CONSULTORÍA E INGENIERÍA	I.G.	100			
SOC. PARA EL DESARROLLO DE LAS COMARCAS MINERAS S.A. ....	ESPAÑA	SOCIEDAD DE CARTERA	P.E.	50			

**ANEXO II**  
**SOCIEDADES INCLUIDAS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN DE 2010**

NOMBRE	PAIS	ACTIVIDAD	Método de Consolidación	% Participac. Control Total	Miles de Euros		
					Capital Desemb.	Reservas y otras partidas de Patrimonio	Resultado
SODECO GESTIÓN, S.L. ....	ESPAÑA	SOCIEDAD DE CARTERA	P.E.	50			
CABE, S.L. ....	ESPAÑA	CENTRO FORMACIÓN PROFESIONAL	P.E.	49			
LAMINADOS DE ALLER, S.A. ....	ESPAÑA	FABRICACIÓN DE VIDRIO	P.E.	29,40			
PEREDA POWER, S.L. ....	ESPAÑA	ENERGIA	P.E.	30			
TUNNEL SAFETY TESTING, S.A. ....	ESPAÑA	ENSAYOS DE SEGURIDAD EN TÚNELES	P.E.	20			
INFOINVEST, S.A.U. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (3) .....	ESPAÑA	PROMOCIÓN GESTIÓN INMOBILIARIA	I.G.	100	223.926	70.850	1.521
ABRA INDUSTRIAL, S.A.U. ....	ESPAÑA	GESTIÓN DE TERRENOS	I.G.	100			
AGRUMINSA, S.A.U. ....	ESPAÑA	MINERÍA (INACTIVA)	I.G.	100			
PARQUE EMPRESARIAL PRINCIPADO DE ASTURIAS, S.A.U. ....	ESPAÑA	PROMOCIÓN INMOBILIARIA	I.G.	100			
SUELO EMPRESARIAL DEL ATLÁNTICO, S.L. (*) .....	ESPAÑA	PROMOCIÓN INMOBILIARIA	I.G.	85			
VIPAR PARQUE EMPRESARIAL, S.L. ....	ESPAÑA	PROMOCIÓN INMOBILIARIA DE TERRENOS	I.G.	85			
AVILES, ISLA DE LA INNOVACIÓN, S.A. ....	ESPAÑA	PROMOCIÓN INMOBILIARIA	P.E.	35			
IBAR-ZAHARRA, S.A. ....	ESPAÑA	PROMOCIÓN INMOBILIARIA	P.E.	50			
PARQUE EMPRESARIAL DE CANTABRIA, S.L. ....	ESPAÑA	GESTIÓN DE TERRENOS	P.E.	48			
PARQUE EMPRESARIAL DE SAGUNTO, S.L. ....	ESPAÑA	PROMOCIÓN INMOBILIARIA	P.E.	50			
PLATEA GESTIÓN, S.L. ....	ESPAÑA	PROMOCIÓN INMOBILIARIA	P.E.	25			
INIEXPOR, S.A.U. (*) .....	ESPAÑA	COMERCIO EXTERIOR	I.G.	100		1	(1)
IZAR CONSTRUCCIONES NAVALES, S.A.U. EN LIQUIDACIÓN (6) .....	ESPAÑA	EN LIQUIDACIÓN	I.G.	100	537.161	(1.194.160)	(54.370)
MERCADOS CENTRALES DE ABASTECIMIENTOS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO MERCASA) (6) .....	ESPAÑA	ALIMENTACIÓN	I.G.	51	153.942	150.693	12.245
APROTEC, S.A.U. (*) .....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	I.G.	100			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE BADAJOZ, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	I.G.	96,82			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE LAS PALMAS, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	I.G.	58,30			

(\*) Integración de cuenta de resultados y estado de flujos hasta su liquidación/cesión.

**ANEXO II**  
**SOCIEDADES INCLUIDAS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN DE 2010**

NOMBRE	PAIS	ACTIVIDAD	Método de Consolidación	% Participac. Control Total	Miles de Euros		
					Capital Desemb.	Reservas y otras partidas de Patrimonio	Resultado
MERCALGECIRAS, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	I.G.	94,90			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE MÁLAGA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	I.G.	87,23			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE ASTURIAS, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	I.G.	51			
OLIMPIC MOLL, S.A.U. ....	ESPAÑA	EDIF. Y EXPLOTACIÓN C. COMERCIAL	I.G.	100			
TARSIS, TECNOLOGÍA, ARQUITECTURA Y SISTEMAS, S.L.U.(*) .....	ESPAÑA	REALIZACIÓN DE PROYECTOS	I.G.	100			
CONSORCIO MERCASA-INCATEMA CONSULTING, SRL .....	ESPAÑA	GESTIÓN Y EJEC. MERCADO S. DOMINGO	P.E.	45,45			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE BARCELONA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	36,79			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE BILBAO, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	39,05			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE CORDOBA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	48,92			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE SANTIAGO, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	49			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE GRANADA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	48,71			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE PAMPLONA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	40			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE JEREZ, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	48,72			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE LEÓN, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	36,75			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE ALICANTE, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	48,52			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE MADRID, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	48,63			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE MURCIA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	48,93			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE PALMA DE MALLORCA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	45,19			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE SALAMANCA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	47,92			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE SANTANDER, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	48,65			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE SEVILLA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	48,39			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE TENERIFE, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	40,74			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE VALENCIA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	48,83			
MERCADOS CENTRALES ABASTEC. DE ZARAGOZA, S.A. ....	ESPAÑA	EXPLOTACIÓN MERCADOS CENTRALES	P.E.	48,80			
MINAS DE ALMADEN Y ARRAYANES, S.A.U. (1) .....	ESPAÑA	COMERCIALIZACIÓN MERCURIO	I.G.	100	23.470	560	2.061

(\*) Integración de cuenta de resultados y estado de flujos hasta su liquidación/cesión.



**ANEXO II**  
**SOCIEDADES INCLUIDAS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN DE 2010**

NOMBRE	PAIS	ACTIVIDAD	Método de Consolidación	% Participac. Control Total	Miles de Euros		
					Capital Desemb.	Reservas y otras partidas de Patrimonio	Resultado
NAVANTIA, S.A.U. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES <b>(3)</b>	ESPAÑA	CONSTRUCCIÓN NAVAL	I.G.	100	400.956	(83.206)	(44.443)
REMOLCADORES DEL NOROESTE, S.A.U. ....	ESPAÑA	REMOLQUES MARÍTIMOS	I.G.	100			
SAES CAPITAL, S.A. ....	ESPAÑA	GESTIÓN CARTERA	I.G.	51			
S.A. DE ELECTRÓNICA SUBMARINA .....	ESPAÑA	ELECTRÓNICA MARÍTIMA	I.G.	51			
SAINSEL SISTEMAS NAVALES, S.A.U. ....	ESPAÑA	SISTEMAS ELECTRÓNICOS	I.G.	100			
INMIZE CAPITAL, S.L. ....	ESPAÑA	COMERCIALIZACIÓN DE MISILES	P.E.	20			
SOC. IBERO-AMERICANA DE REPARACIONES NAVALES, L.T.D. ....	CHILE	REPARACIONES NAVALES	P.E.	50			
P4R SOCIEDAD ESTATAL ESPAÑOLA S.A.....	ESPAÑA	COMERCIO EXTERIOR	P.E.	11,87			
RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES .....	ESPAÑA	DISTRIBUCIÓN ENERGÍA-ELÉCTRICA	P.E.	20			
SEPI DESARROLLO EMPRESARIAL, S.A.U Y SOCIEDADES DEPENDIENTES <b>(7)</b>	ESPAÑA	SOCIEDAD DE DESARROLLO REGIONAL	I.G.	100	118.900	(5.304)	(6.163)
<b>(**)</b>							
SEPIDES GESTIÓN S.G.E.C.R., S.A.U. ....	ESPAÑA	GESTORA DE FONDOS DE CAPITAL RIESGO	I.G.	100			
SOC. PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE EXTREMADURA, S.A. ....	ESPAÑA	SOCIEDAD DE DESARROLLO REGIONAL	I.G.	62,29			
SOC. ANÓNIMA ESTATAL DE CAUCIÓN AGRARIA <b>(7) (***)</b> .....	ESPAÑA	SERVICIOS FINANCIEROS	I.G.	80	7.373	7.377	887
SOC. ESTATAL DESARROLLO TEC. DEL TURISMO, S.A.U.(*) .....	ESPAÑA	TURISMO	I.G.	100		3	(3)
TRANSFORMACIÓN AGRARIA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO TRAGSA) <b>(2)</b> .....	ESPAÑA	MEDIOAMBIENTAL	I.G.	51	32.537	261.591	32.236
TECNOLOGÍAS Y SERVICIOS AGRARIOS, S.A.U. ....	ESPAÑA	TECNOLOGÍA AGRARIA MEDIOAMBIENTAL	I.G.	100			
COLONIZACIÓN Y TRANSFORMACIÓN AGRARIA, S.A.U.....	PARAGUAY	EXPLOTACIÓN AGRARIA	I.G.	100			

(\*) Integración de cuenta de resultados y estado de flujos hasta su liquidación/cesión.

(\*\*) Capital no exigido 9.020 miles de euros.

(\*\*\*) Capital no exigido correspondiente a SEPI 867 miles de euros.

**ANEXO II**  
**SOCIEDADES INCLUIDAS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN DE 2010**

**La información facilitada de la Sociedad o Grupo ha sido revisada por:**

- (1) BDO Audiberia
- (2) Deloitte
- (3) Ernst & Young
- (4) FISA
- (5) KPMG
- (6) PriceWaterhouseCoopers
- (7) SCD Auditoría

I.G. = Integración Global  
P.E. = Puesta en Equivalencia

**Edita:**

SEPI

C/ Velázquez, 134

28006 Madrid

Tel. 91 396 10 00

Fax. 91 396 15 60

[www.sepi.es](http://www.sepi.es)**Diseño y maquetación:**

Estudio Juan de la Mata

[www.juandelamata.com](http://www.juandelamata.com)**Fotografías:**

Archivo gráfico de SEPI

Banco de imágenes

**Fecha de edición:** Junio 2012

